



- ملف العدد .. الاقتصاد المصري بين صناعة الاحتكار واحتكار الصناعة
- Risk Management  
In Public-Private-Partnership Projects  
In Infrastructure
- إنجازات غرف الملاحه بالموانئ المصرية عبر الفترة 2003 - 2007
- حقوق الإنسان
- منتدى الشباب الدولي ... شباب من أجل السلام
- الدروس المستفادة من حادثة السفينة NAPOLI
- ثورة التحوية وأثرها على الموانئ
- تاريخ البحيرة التجارية المصرية قبل وبعد عام 1945

# Royal Maritime

LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS



- Ocean and Air Freight Services
- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage

- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation ?
- \* How could we have the ability to break the routine ?
- \* How could the cost of time element becomes zero ?

**With us costs reduced . . with us quality is increased.**

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circumstances for electronic customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general

Cairo Office : 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt  
Tel.: +202-24149944-24184423-24184283 --- Fax: +202-24184428-24148877  
Alexandria Office: Bldg. #47 Street #10 Officers Buildings  
Mostafa Kamel- Alexandria, Egypt  
Tel.: +203-5230450-5454904 --- Fax: +203-5230460  
Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt  
Tel.: +2062-710080 --- Fax: +2062-710081  
Port Said Office: 21 El Gabary Street, Port Said, Egypt  
Tel.: +2066-352940-352941 --- Fax: +2066-352943



# ولنا كلمة

## السعى وراء سلام الشرق الأوسط

جرت المشاورات المكثفة حول مؤتمر السلام الدولي الذي دعا إلى عقد الرئيس الأمريكي جورج بوش في نوفمبر القادم بواشنطن. وكان على رأس من أجرى هذه المشاورات- حرصاً منه على سلام الشرق الأوسط الرئيس محمد حسني مبارك، وذلك عن طريق مباحثاته المخلوطة مع مجموعة من الشخصيات السياسية والدبلوماسية والدولية حيث شدد في إجتماعه مع ضيفه الثلاثة الملك عبد الله وتونسي باير والداعية الإيطالية على ضرورة عدم تفويت فرصة هذا الإجتماع الدولي، وألا يكون مجرد لقاء تجميلي أو شكلي، بل يجب أن يعطي بكل إهتمام، كما يجب العربية لغايها أجنحة جاهدة ليكون التفضير لهذا الإجتماع إيجابياً لتتقيق الحل النهائي للقضايا من حيث انتهت مغاضبات طابا.

لقد كان الرئيس مسرِعاً في الإشارة إلى خطورة فشل الإجتماع حيث سيؤدي ذلك إلى إنكسارات سلبية شاملة على المنطقة كلها فضلاً عن زيادة التطرف، كما أن الفشل في المجالات السابقة وما ترتب عليه من نتائج يدعو إلى ضرورة إستغلال فرصة إجتماع واشنطن بأحسن طريقة ممكنة، وعدم إضاعة الفرصة الجديدة لإحياء السلام خاصة وأن منطقة الشرق الأوسط أصبحت لا تحتفل فشلاً آخر، وقد عرف الرئيس بوضوح عن القلق في العواصم العربية لغايها أجنحة للإجتماع، كما أنه لا يبري ما إذا كان سيصدق كمؤتمر أو لقاء ليوم واحد كما تناقش بعض الدوائر أخيراً.

هذا وقد إتفق تونسي باير والداعية على أن هناك ضرورة حتمية لتعريب للوراء والريادة الدولية دوراً حيوياً وملموساً خلال المرحلة القادمة وزيادة سقف التوقعات من المجتمع الدولي على الصعيد الفلسطيني، ولا يجب الذهاب إلى الإجتماع الدولي بكثير من التردد، بل يجب على كل الأطراف الإقليمية والدولية العمل على إنجاز هذا الإجتماع.

وبالنسبة لجامعة الدول العربية فقد تم عقد إجتماعات وزراء الخارجية العرب في دورتهم العادية رقم 126 برئاسة الجزائر حيث تمت مناقشة 26 بنداً تناولت كل جوانب العمل العربي المشترك السياسية والاقتصادية والإجتماعية والثقافية والمالية وقد أكد وزراء الخارجية العرب التزامهم بالسلام العادل والشامل كخيار إستراتيجي في إطار عملية شاملة لا يمكن تجزئتها، علماً بأن هذا السلطان لا يتعمق إلا بإتساع إسرائيل كامل من الأراضي الفلسطينية والعربية، والتوصل إلى حل عادل ومتفق عليه لمشكلة اللاجئين الفلسطينيين وفقاً لقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة، كما أكدوا عربة القدس ورفض الإجراءات الإسرائيلية غير الشرعية التي تهدف إلى تهويد المدينة. وقد كانت القضية الأكثر أهمية التي إستبعدت على مناقشات الوزراء العرب، ضرورة الإعداد الجيد للإجتماع الدولي للسلام الذي دعا إليه الرئيس بوش، واتخاذ مواقف موحدة من المؤتمر المرتقب ومن جانبته فقد أجرى عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية مشاورات مكثفة مع وزراء الخارجية العرب لوضع رؤية وخطوط عربية للمشاركة في مؤتمر السلام الدولي الذي دعا إليه الرئيس بوش.

هذا وقد أجرى أحمد أبو الغيط وزير الخارجية مع خايفر سولانا المنسق الأعلى السياسية الخارجية بالإتعداد الأوروبي ومعهضين عبد الإله الخطيب وزير خارجة الأردن مباحثات تناولت مناقشة الوضع في الشرق الأوسط، واستعراض مواقف الأطراف من الإعداد للإجتماع الدولي للسلام في الغريب القادم بواشنطن، وقد توافق الجميع على ضرورة حق كل الأطراف الأخرى وفي مقدمتها الولايات المتحدة صاحبة الدعوة لإجتماع الغريب على التماثل بالجدية المطلوبة مع هذه الفرصة المهمة لتتقيق تقدم ملموس ينتج للجانبين الإسرائيلي والفلسطيني تكثيف إتصالاتهما السياسية لتقريبهما من تحقيق التسوية المنشودة، ولابد من وجود متابعة لهذا الإجتماع ونتائج.

لقد كان الرئيس حسني مبارك محققاً في إبداء وجهة نظره الصائبة بالنسبة لمؤتمر السلام الدولي الذي سيعقد في واشنطن الغريب القادم، وتأكيداً لما قاله الرئيس فلاديمير من الإعداد الجيد والجاد لهذا الإجتماع حتى تسهم نتائجهم في تحقيق الاستقرار والسلام في الشرق الأوسط، كما أن على وزراء الخارجية العرب التشاور والإتفاق على إستراتيجية وخطة واحدة للتحرك والمناقشة في هذا الإجتماع الدولي ومن ناحية أخرى يجب أن يكون لدى إسرائيل التنية في السلام بجانب توحيد الفلسطينيين صفوفهم والإتفاق على خطة واحدة لإقامة دولتهم ورفع العداوة عن شعبيهم.

عاصم السيد أحمد



## مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine

AS&A Publishing Limited

Registration No. 04761267

Camden Road, Camden Town

London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

### رئيس مجلس الإدارة

عاصم السيد أحمد

### رئيس التحرير

سيد عبد المنعم سيد

### أعضاء هيئة التحرير الشرفية

أ.د. إسماعيل مبارك

أ.د. محمد صلاح الدين النشائي

أ.د. عصام شرف

أ.د. أحمد عيسوي صالح

### المستشار القانوني

محمد محمود بدر

### الحامي بالنقض

### مشرف التحرير

سيد السلام السيد أحمد

### مدير التحرير

نشأت الديهي

### سكرتير التحرير

محمد البنهاوي

### المراسلون والمحروون

جمهورية مصر العربية

\* ريان أحمد بدوي

\* السيد عبد الجيد السيد

\* شرين جلال منير

\* عبد الرحمن مصطفى

\* ميادة محمود

\* ياسمين عبد المجيد

### المكاتب

السعودية - جدة

\* مركز الريان محمد عبود للإستشارات البحرية (مسكا)

تليفون: (6533724) - (2) - (966)

فاكس: (6533684) - (2) - (966)

### سوريا

\* ريان / رامي تحوف

محمول 0096394231001

فاكس 0096343714536

### كندا

\* شريف صلاح مختار

تليفون: +1 4167250912

### عنوان المراسلات

القاهرة +2-0122586455 Tel.

إسكندرية +2-03-4275117 Telefax.

الطابق: 51 في فيكتور عمانويل - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: International\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة وإنما تعبر عن آراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل المصالحات الراعية في تحقيق انتشار واسع وزيادة مبيعاتها بداروا بالإتصال بحجز مساحة الإعلان

**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY**

[www.mscegypt.com](http://www.mscegypt.com)

**m  
SC**  
**EGYPT**



**Daring to be different**

**Hot Line 19673 (19 MSC)**

**Head Office: 55 Sultan Hussein St.**

**Tel: +203 4884000**

**Fax: 203 4884001**

**Customer Service 203 4884008**



تهنئة من الأعماق  
أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها  
يتقدمون

بأخلص التهانى القلبية  
للسيد اللواء بحرى أ.ح

مهاب ممش

بالثقة الغالية التى أولتها سعادته  
القيادة السياسية  
بتعيينه

قائداً للقوات البحرية المصرية  
مع أطيب التمنيات بالتوفيق  
والنجاح والتقدم والإزدهار  
فى ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس



محمد حسنى مبارك

# الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع بميناء بورسعيد ومنطقة الشرق الأوسط وقد أنشئت الشركة لتحقيق الأهداف التالية :

تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال التي تداوى محطة حاويات الشركة.

تطوير التشغيل عن طريق أحدث النظم التكنولوجية والعلمية في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق أعلى إنتاجية تنافسية عالمية .

زيادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتى وصلت الى أكثر من ٩٠٠٠٠ حاوية مكافئة في ٢٠٠٥/٢٠٠٦ م .

تداول البضائع العامة والحبوب الصب بأمان وبأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية .

## نشاط تداول الحاويات

ساحة الحاويات ٢٤٣٥٠٠  
الطاقة السنوية المخططة ٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة .

- المعدات : ٧ ونش رصيف عملاق .
- ٧ ونش رصيف متحرك .
- ٣٤ ونش ساحة (R.S) ٤٧ جرار موالى بالمقطورة .

## نشاط تداول البضائع

- يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحبوب الصب .
- الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٨٠٠٠٠ طن .
- معدل التداول ٨٠٠٠ طن / يومياً .

## الميناء الجاف

- يقع على مساحة ٢٥٠٠٠٠ بمدينة العاشر من رمضان .
- طاقة المحطة ٦٠٠ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات .
- مساحة المخزن المشترك ٢٢٠٠٠

شارع مصطفى كامل وعزمى مبنى هيئة ميناء بورسعيد الدور السادس

WEB: www.pscchc.com

E-MAIL: info@pscchc.com

فاكس ٩٦٣٢٢٠٤١٩

٢٢٧٧١٥١ - ٩٦٣٢٢٠٨٦٤





# In Infrastructure

be avoided when developing the concession bidding qualifications. Business affiliations of the bidder, and any restrictions thereon should be taken into account when designing the concession and awarding the contract.

The principle of non-discrimination among users does not prohibit prudent commercial management of the affected activity, including differentiation in tariff/pricing, berthing priority, and service levels, provided these are based on objective criteria such as annual traffic or throughput volume, the period of commitment of the parties or the characteristics of call or vessel, and provided these are applied uniformly to all similarly situated users.

## iii) Guarantees of non-competition

Under certain circumstances it may be reasonable for the concessioning authority to grant the concessionaire a "guarantee of non-competition" to compensate for the imposition of strict regulation, since such regulation may deprive the concessionaire of the normal means available to a company for positioning itself in a competitive market. This type of guarantee is generally limited in time and terminates on a specified date or

when the level of traffic reaches a predefined threshold. Although they can be useful in limiting a concessionaire's risks, we do not recommend creating *de jure* monopolies where this is not necessary, even if they are limited in time. Instead, we recommend that the concession contract provide for renegotiation in the event that the competitive situation significantly changes. Renegotiation may include a review of the regulatory clauses to adapt them to new market conditions. In certain cases, this could lead to the indemnification of the operator where the newly created situation calls into question the viability of the project.

## iv) Pricing controls

The procedures for setting tariffs represent a critical element of the economic regulatory system. Prices and pricing flexibility affect the terminal's level of traffic and throughput and the profitability of the concessionaire's operation. Regulation of prices by the public authority affects the operator's flexibility in two key ways:

- The ability to negotiate the terms of service provided to the customer on a case-by-case basis or the obligation for the operator to publish a list of charges applicable to all users; and
- The ability to set the level of charges in the case of a published list. Operators should be free to set tariffs without significant government oversight when the market is effectively regulated by competition. Competition can come from another terminal in the port, another port, or another means of transport (air, land or coastal transport). Estimation of the true level of competition can be difficult (see Module 6 for a methodological approach). From the concessioning authority's perspective, the objective of price regulation should be to limit the risk of the operator abusing a dominant market position. As indicated above, when sufficient competition exists to discipline pricing, the tariff regulation need be nothing more than an obligation to treat all users on an equal basis and the requirement to publish a tariff.

Government oversight can also be kept to a minimum when the activity in question does not constitute a public service. This is the case where the operator only conducts its activity for his own account or on behalf of his shareholders. This is also the case where the port customers are not "national economic units" (e.g., where they represent transit traffic or transshipment activity). The operator should then be free to negotiate charges with its customers on a case-by-case basis.

Pricing regulation is necessary, however, in other cases, namely where the operator provides an essential public service and is in a position of strong market dominance. Apart from the requirement of equal treatment of users and the publication of prices, in such cases the administrative authority may choose to establish a maximum

charge (a price cap). This maximum charge can be set initially by the market, as the set of tariffs submitted by the terminal operator as part of his bid. The price caps are generally accompanied by price escalation formulas indexed to a set of economic indicators. However, these escalation formulas are generally applied only for a short term, (e.g., for a period of up to five years). Following that, periodic renegotiation of the price caps is required, which becomes another source of uncertainty and, hence, risk for the operator.

The problem of regulating public monopolies over the life of a long-term concession continues to be a subject of concern in industrialized countries. So far, no clear and fully satisfactory response has been produced. The problem is even more acute in the developing countries where regulatory oversight capabilities may be weak.

A radical approach to regulating such monopolies would be to re-compete the entire concession at periodic intervals, at the same time setting new tariffs according to market conditions. But such a recompetition of the concession cannot be envisaged every five years. Moreover, a re-competition would also require the inclusion in the contract of provisions on equitable withdrawal conditions for the concessionaire including concession repurchase clauses. These are generally based on the discounted value of anticipated profits from the concession through the original termination date. This amount depends directly on the tariff assumptions for the residual period.

Another approach might be to require the concessionaire to use several handling, companies for the same facility, as in Reunion Island.

## v) Fee or subsidy

Vertical partnerships between the concessioning authority and concessionaire involve some form of fees or subsidies. This constitutes another form of regulation, as the level of the fees or subsidies is closely linked to the tariff policy. The fees or subsidy mechanism typically has a fixed and variable component.

The fixed component can be a fee equivalent to a rent paid by the operator to the Port Authority for the use of land and facilities/ utilities provided by the public sector. This fee also incorporates profit sharing; i.e., the rental fee effectively includes an element to reward the concessioning authority for permitting the operator to profit from the operation of the terminal.

Conversely, the fixed component can be a subsidy paid to the operator when the concession is acknowledged to be an unprofitable undertaking. This is a way of compensating the operator for providing essential public services. In this kind of concession, the subsidy level will usually be one of the main award criteria during the selection process.

The variable component of compensation to the concessioning authority can be a payment by the operator of a fee based on the level of activity. The variable component can also be an indexed subsidy based on traffic level. These same things include a minimum traffic threshold that can be used to share the traffic risk and indemnify the operator if the level falls below the predefined threshold. This latter approach may be most appropriate when there is significant uncertainty about the potential traffic moving through the terminal and when the concessioning authority desires to impose tight technical and pricing regulations.

Experience shows that these fee and subsidy levels and any escalation clauses should be decided as part of the concession contract and should be based on traffic levels rather than the degree of profitability for the operator.

The Port Authority could choose to set the initial levels for the fixed and variable components of subsidies or fees. However, these levels represent the most frequently adopted financial criterion for judging bids and, therefore, preferably should not be set by the Port Authority, but left for the bidders to propose.

To Be Continued



## Public-Private-Partnership Projects



Technical regulation. Technical regulations define the minimum technical requirements of the project. It establishes a set of parameters within which the concessionaire must operate, and goes a long way toward defining the risks to which he will be exposed. Technical regulation includes regulation of investments, maintenance, and performance.

**i) Regulation of investments**

Regulating investments is necessary only when the operator is himself responsible for the execution of the project. The Port Authority may then choose to impose a number of regulatory measures:

- A functional definition of required capacity, or traffic and throughput thresholds that would trigger new investments in capacity to ensure a minimum level of service (where market conditions might lead to under-capacity);
- Construction standards to ensure that the work is satisfactorily executed; and
- Constraints or special specifications relating to security or protection of the environment.

Oversight by the concessioning authority should be limited to the verification of compliance with the defined measures, but should not extend to the imposition specific technical solutions, as long as the concessionaire meets the performance standards. Any requirement on the operator to obtain approval of various aspects of the project by the Port Authority, above and beyond these predefined standards, creates uncertainties that increase the concessionaire's risks. This makes it difficult for the operator to properly estimate future costs for his project, adding an element of risk for which he will seek compensation.

Tenders should not be judged solely on the basis of the amount proposed to be invested by the candidate. Indeed, making sure that a minimum amount is invested is not an end in itself (except perhaps for the construction company). Indeed, such one dimensional measures can have adverse effects by possibly encouraging non-economic investment. It is preferable to impose functional obligations and performance requirements on the operator and to leave to the ingenuity of the operator the task of finding the best way to meet those requirements.

**ii) Regulation of maintenance**

Defective maintenance of port facilities creates three types of risks:

- Commercial risk for the operator as a consequence of the deterioration in the level of service offered to customers;
- Risk of default by the operator with respect to the public service obligations contained in the contract; and
- Risk of deterioration of assets during the term of the contract.

The commercial risk is properly borne by the operator, and poor service will be penalized by the market. No regulation by the concessioning authority is required to guard against this aspect of maintenance-related risk.

The public service obligation, in particular the obligation for the operator to provide continuous service, typically is defined in performance requirements contained in the concession contract or sub-contract with the operator. An interruption of service resulting from a failure to performance maintenance can then give rise to penalties.

In the case of a concession where assets are handed over to the Authority on termination of the contract, the need for regulation can go beyond a definition of functional obligations. It is normal for the concessioning authority to require that repair and maintenance work is correctly carried out to ensure that the installations are handed over in good operating condition at the end of the concession period. The concessioning authority can impose specific maintenance standards in the contract to ensure the satisfactory preservation of the assets.

**iii) Regulation of performance**

Finally, where the lack or absence of competition is liable to discourage the operator from providing an adequate level of service, the concessioning authority can include specific performance standards in the concession contract; e.g., minimum levels of productivity. While sometimes deemed necessary, this approach is not without difficulties, since it assumes that the concessioning authority:

- is in a position to define and codify a level of service, whereas the content of the service and the required level of performance can change over time;
- is capable of determining compliance by the operator with the set standards; and
- Has the ability to apply either incentives or penalties when the performance objectives are exceeded or not achieved, respectively. Beyond productivity criteria and service standards, performance standards can also include a minimum capacity for the terminal. These standards might be based on investment levels or on direct measures of storage and throughput capacity. Generally, it is preferable to permit the concessionaire sufficient flexibility to meet the standards in the most cost-effective manner (e.g., extension of yard space versus the purchase of higher stacking equipment).

**Economic and financial regulation**

Virtually all concession contracts contain economic and financial provisions defining the scope of permissible activity, the minimum services required, the degree of competition the operator can expect, the freedom to set prices, and any fees or subsidies associated with the project. These provisions are designed to establish some level of certainty for the operator with respect to its flexibility to manage the project so that the operator can assess risks and ways to manage them.

**i) Permissible scope of the authorized activity**

Fundamentally, the concession contract should define the activities the operator is authorized to conduct in the area defined by the contract. The Port Authority will define this scope based on its reform strategy and operational needs. For example, the Port Authority may prohibit the operator from engaging in any activities other than the handling and storage of merchandise within the project's defined domain, or specify the types of traffic the operator will be authorized to handle. In the latter case, such limitation may be the consequence of an exclusivity guarantee previously granted by the Port Authority to another operator in the port.

By restricting the scope of permissible activity, the Port Authority increases the commercial risk for the operator. With a narrow scope, the operator's capacity to adapt or diversify its activity in response to market changes is limited.

On the other hand, the Port Authority could allow the operator considerable freedom of initiative and action to exploit port land and facilities, in return for the operator's performing unprofitable public service activities.

**ii) Public service obligations**

The Port Authority may require the operator to comply with principles governing the provision of a public service. This obligation on the operator typically imposes requirements for:

- Continuity of service, with the assessment of penalties or early termination of the contract in cases where the service is interrupted due to the fault of the operator;
- Equal access and treatment for users (i.e., non-discrimination with respect to pricing, priorities, level of service, etc.).

It is not always possible or desirable to avoid all discrimination among an operator's customers. For example, obliging an operator who is a subsidiary of a shipping line to serve other competing shipping lines under the same conditions as its affiliated company, irrespective of contractual stipulations, is unrealistic. This problem can and should

# منتدى الشباب الدولي .. شباب من أجل السلام

بقلم عبد السلام السيد أحمد



**قامت حركة سوزان مبارك الدولية بتنظيم منتدى الشباب الدولي بمدينة شرم الشيخ تحت عنوان "شباب من أجل السلام.. أنت تتحدث ونحن نستمع" وقد افتتحت سيدة مصر الأولى سوزان مبارك رئيس ومؤسس هذه الحركة المنتدى الذي شارك فيه ألف شاب وفئة من جميع أنحاء العالم يمثلون 113 دولة وحوالي 200 من الحضور المقيدين بدراسات السلام والتنمية.**

وقد تارات جلسات المنتدى موضوعات مهمة تخص الشباب كالثقافة والإعلام والصحة والمشاركة الشبابية وتنمية المهارات والقدرات والإتصالات وتكنولوجيا المعلومات، كما تم خلال المنتدى مناقشة 5 محاور هي: 13 جلسة هي: فهم الذات وتقدير الآخر، والإتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل السلام، تنمية القدرات الشبابية، العنف ثم السلام إختيار شخصي، الصحة للجميع السلام للجميع، طاقات الشباب في تعزيز السلام، وتم على هامش المنتدى عدد من الأنشطة الثقافية والفنية منها:

- « العرض الذي قدمته الراقصة الأسبانية العالمية ماريا بيوز لفن الفلامنكو.
- « سباق الجري كدعوة لإستخدام الرياضة في التعبير عن الآراء.
- « الليلة الجيدة التي أقيمت في قلب الصحراء للتعرّف على الطبيعة والفنون الشرقية .
- « المعرض الذي أداره الشباب والخاص بإستخدام الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بغرض تفعيل الحوار والفهم المتبادل.

## إهتامية المنتدى

ألقى السيدة سوزان مبارك في افتتاح المنتدى كلمة قصيرة حرصت على أن تكون بد كلمات موجبة من الشباب المشار في المنتدى، وذلك نفا منها في فترة الشباب على إحداث التغيير الإيجابي الذي تشهده كل المجتمعات الهائلة لتحقيق السلام والتنمية كمن أساس لشعوب كافة دون إستثناء، وأعربت سيادتها عن مساندتها وفخروها بهؤلاء الشباب والشابات الذين

جاءوا من مختلف دول العالم يتحلقون لغات مختلفة يقرب من أرائهم في أفكارهم وأفعالهم المستقبل تحقيق رؤية طموح إستقبل أفضل، وأشارت إلى ضرورة إعطاء الشباب الفرصة ليأخذوا مكانهم على طريق تحقيق السلام والعمل على نشره من خلال طرحهم لأفكارهم وأفكارهم ومعلمهم راية التنمية والسلام في الفرد. وقد رحب معلو شباب العالم بمبادرة السيدة سوزان مبارك لإنفاضة هذا المنتدى

الذي يعد الأول من نوعه وينظمه ويدير أعماله مختلفات وأوروبا عن رفقيهم في مناقشة وسبله للتعبير السلمي يشجع تحت مظلتها جميع الشباب، وأكد جميعهم على أن الإيمان بالسلام وأهدافه لا يكتفي في حد ذاته لتحقيق السلام وإنما العمل الفعال والدفاع الأكيد عن المبادئ الأولية لتحقيق السلام ومجابهة جميع أشكال التمييز والهيمنة بقواعدها هي السبيل الأكيد لتحقيق حلم السلام.

## أهم جلسات المنتدى

« جلسة قواعد التواصل ومفاهيم الأمان إلى الإنترنت برئاسة جون فليبي كورتو ورئيس شركة مايكروسوفت العالمية، وقد عثت السيدة سوزان مبارك على مناقشات الجلسة التي دارت حول ضرورة حماية الشباب والأطفال من مخاطر الإنترنت بأنها تشخ على أطفالها والأجيال المقبلة من مخاطر إستخدام الإنترنت.

« جلسة " الإستعداد " التي رأسها ريز خان مقدم البرامج الأسبق في محطة سي أن أن الإخبارية ناقشت إستثمار طاقة الشباب من النساء لتحقيق الأمن الإقتصادي وأهمية التمكن الإقتصادي للمرأة

« جلسة : هل تعتبر وسائل الإعلام الموجه للشباب ملازمة ؟ برئاسة أشوك ريجمي مدير البرامج بشبكة قناة عمل الشباب، ناقشت الرسالة الإيجابية وأهدافها ومحتواها، وقد عثت السيدة فريدا الرئيس بأنها ترى الصورة التي تقدمها وسائل الإعلام عن الشباب لا تعبر عن الواقع لأنها لا تغطي الضوء على المناهج البائدة، وأنها تريد الإعلام الذي يقدم الشباب الشباب.



## الأسئلة والأجوبة مع السيدة سوزان مبارك

« جلسة: تطوير الروابط بين الشباب ومجتمعاتهم » برئاسة ديفيد أدامز المدير السابق لوحدة العام الدولي للثقافة السلام، تمت فيها مناقشة ضرورة قيام الشباب بدور فعال في تنمية مجتمعهم والتأثير على الرأي العام.

« جلسة : العولمة الشبابية تثيري أسوأها الدكتور إسماعيل سراج الوين مدير مكتبة الأسكندرية ، وناقشت مشكلات البيئة الناتجة عن التلوث وتب الأوزون، ودور الشباب في الحفاظ على البيئة والتنمية بها.

« جلسة : تنمية الموارد البشرية للشباب » رأستها فليان جريجو قرارة النشرة بمجلة سكاي الإخبارية حيث تحدث السيد جمال مبارك رئيس جمعية جيل المستقبل والأمن العام للجنة السياسات بالحزب الوطني الديموقراطي - عن أهمية توفير فرص عمل للشباب، وضرورة تطوير وتنمية إمكانات الشباب التي تؤهلهم لسوق العمل والعرض على تنمية مهارات الشباب حتى يتمكنوا من المنافسة في سبيل العلم.

« جلسة : خلق الفرص الإقتصادية والخروج من دائرة التبعة، وأسرتها سحر نصر الخبيرة بالبيت الأبيض حيث تمت مناقشة سبل إيجاد فرص عمل للشباب لكشفها على البعثة.

« جلسة : مستقبلنا سلميا » رأسها الإستشاري محمد شعاب، وناقشت أثر العنف على الشباب وأهمية التجانس الإجتماعي، ودور الشباب في التصدي للعنف من خلال التوعية، وطرح أرائهم في الخطط القومية.

« جلسة : الرياضة وسيلة لتنمية السلوك الإيجابي » رأسها إسماعيل الشافعي عضو مجلس إدارة الإتحاد الدولي للتنس، حيث تمت مناقشة دور الرياضة في إكساب الشباب صفات إيجابية، وتنمية مهاراتهم من أجل حياة أفضل.

## تكنولوجيا الإتصالات والمعلومات من أجل السلام

شهدت سيدة مصر الأولى مراسم توقيع مبادرة إستخدام تكنولوجيا الإتصالات والمعلومات من أجل السلام التي تم توقيعها تحت إشراف السيدة سوزان مبارك الدولية للمرة من أجل السلام وعدد من الشركاء والبلديات، وتهدف هذه المبادرة التي تمتد خطة تنفيذها حتى سبتمبر 2009 لتعليم الإستهانة من الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات في إيجاد نماذج يدعم جهود التراسل والتفاهم والحوار العالمي فيما بين الشباب من أجل السلام، وتاهلوا الشباب ليلوغ النجاح من خلال مساعدتهم في تعلم مهارات تكنولوجيا المعلومات وتمكينهم من الإسهام في إيجاد مستقبل يتعمق فيه بالرابها.

في النهاية فقدت هذه الأولوية مكانة هامة في الحياة، تبعها المشاهدة في الحياة بعد ذلك بزيادة شجرة أخرى حرياً على إلهامهم رسالة السلام.



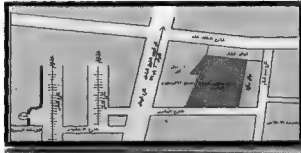
وزارة الاستثمار  
الشركة القابضة للنقل البحري والبري  
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

# مستودع البشرى

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشرى اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

## الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع دور أرضي وأربعة أدوار متكررة.
- يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القبارى - باب (٢٧) المؤدى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقي الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).



- المستودع مؤمن عليه ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

## نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية والأدوية.
- تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (الترينتيك).
- التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
- تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
- بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسيب الآلية لإتمام كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدنى.
- إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
- تعريفة متميزة ومنافسة.

نرحب بترخيصكم لمقر المستودع للتعرف على إمكانياته وخدماته.

العنوان: مستودع البشرى الجمركي شارع البشرى - القبارى - الإسكندرية - تليفون: ٣/٤٤٥١١١٥

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:

فكس: ٥٤٥٦٦ A.C. H. UN / فاكس: ٣/٤٨٩٢١٢٤

Website: alexcont.com

E-mail: alexcont@alexcont.com



# إنجازات غرفة ملاحية الإسكندرية

هي اعرق غرف الملاحة البحرية المصرية، حيث أسسها سنة 1945 عبود باشا ويحيى أمين باشا، وتضم في عضويتها أكثر من مائتي شركة ملاحية، وترتبط بعلاقات قوية مع كافة الأطراف الفاعلة في المجتمع الملاحى المصرى والإقليمى والدولى ووضعة فى مقدمة أولوياتها المساهمة فى تحقيق الانتعاش والأزدهار والتطوير المستمر لمنظومة النقل البحرى، بما يعود بالنفع على أعضائها الذين تشكل خدمتهم والدفاع عن مصالحهم وتمثيلهم لدى الجهات المعنية السبب الرئيسى لإنشاء الغرفة، وينظم القرار الوزارى رقم 30 لسنة 1999 "نقل بحرى" جميع اللوائح والقواعد المعمول بها فى الغرفة وهو يعتبر

أساس تنظيم جميع الأعمال التى تقوم بها

غرف الملاحة المصرية حيث أجريت

انتخابات الغرفة للعام 1999

وحتى 2003.



مهندس حسام لهيطة  
رئيس غرفة الملاحة الأسبق



لواء / محمود حاتم القاضي  
رئيس غرفة الملاحة الأسبق



مروان السماك



طارق جلال فهمي



محمد المقاد



محمد مصيلحي

## بالإضافة الى أعضاء المجلس :

السيد الدكتور/ عفت السادات السيد المهندس/ مروان السماك  
السيد الدكتور/ فتح الله محمد السيد المهندس/ محمد صدقي  
السيد الأستاذ/ أحمد سعد رجب السيد الأستاذ/ ميلاد أبو سيف  
السيد الأستاذ/ خالد خيرى

والذى أنهى فترة ولايته بباكورة عمله وهو أفتتاح مقر

الغرفة الجديد بوجود السيد اللواء / مختار عمار رئيس

قطاع النقل البحرى والسيد اللواء / إبراهيم يوسف رئيس

هيئة ميناء الإسكندرية

حيث اثنى فيها المجلس عمل لجان الغرفة واكد على

شعائياته من خلال رؤساء لجان على قدر كبير من المعرفة  
وهم :-

السيد الريان / جود الرحمن العوا السيد المهندس/ أحمد العقاد  
السيد المهندس/ السيد الأستاذ/ أسامة على السيد الأستاذ/ منبى البتراوي  
السيد المهندس/ مروان البسماني السيد الأستاذ/ اشرف السوفى  
السيد الدكتور/ محمد مسعد مصرم

رئيس لجنة ملاك السفن

رئيس لجنة التدريب

رئيس لجنة التوكيلات الملاحية

رئيس لجنة المراكب

رئيس لجنة الشحن والتفريغ

رئيس لجنة التشريعات والقانونيين

رئيس لجنة الانشغال البحرية

برئاسة السيد اللواء / محمود حاتم القاضي، النائبته السيدة/ نازلى الشاذلى  
سكرتير عم الغرفة / كريم سلامة أمين الصندوق/ محمد مصيلحي

## بالإضافة إلى أعضاء المجلس :

السيد المهندس/ حسام لهيطة السيد الأستاذ/ عبد العزيز محمد  
السيد المهندس/ محمد صدقي

ثم تلى ذلك مجلس إدارة الغرفة للفترة التالية (2003-2007)

والتي تضم فى عضويتها :-

السيد المهندس/ حسام لهيطة رئيس مجلس الإدارة  
السيد الأستاذ/ محمد مصيلحي نائب رئيس مجلس الإدارة  
السيد الريان/ محمد العقاد سكرتير عام الغرفة  
السيد الأستاذ/ طارق فهمي أمين صندوق الغرفة

# إنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات



## تم الفترة الحالية (2007-2011) والتي تم اجريت انتخاباتها يوم السبت الموافق 2007/9/8 وتضمن:

- السيد الأستاذ/ محمد مصطفى
- السيد الريان / محمد العقاد السيد الأستاذ/ طارق فهمي
- السيد المهندس/ مروان السناك السيد الدكتور/ احمد سعد رجب
- السيد المهندس/ فتح الله محمد السيد المهندس/ محمد صدقي

و تعنى غرفة ملاحه الاسكندرية بالاتي:

- الوصول إلى أقصى درجات رضا الزملاء
- قضاء الغرفة عما تقدمه من خدمات لتتاح لكافة الأعضاء والعمل على تطوير وتبوير هذه الأعمال أولاً بأول.
- الحفاظ على علاقات خاصة ومتميزة مع قطاع النقل البحري وهيئة ميناء الاسكندرية وهيئة السلامة البحرية
- مصلحة الجمارك والاتصال المستمر معهم باحتياجاتهم الجاهات الرسمية الأساسية التي ترتبط بالغرفة وأعضائها بعمليات مستمرة معها وكذا مع باقي الجهات الحكومية وغير الحكومية المحلية والأجنبية لتحقيق المصالح العام.
- السعي إلى توفير مناخ عمل ملائم لأنشطة الأعضاء من خلال دراسة مشروعات القوانين والقرارات الوزارية التي تؤثر على عمليات النقل البحري وإبداء الرأي فيها وتقديم وجهات النظر العملية والواقعية وصولاً إلى تشريعات منضبطة لتحقيق المصالح العام لاختلاف الأطراف.
- تمثيل غرف الملاحه المصرية في المحافل الرسمية المحلية والدولية وحضور الندوات والمؤتمرات وإيجاد الممثلين واستقبال الوفود والمبعوثين للمساهمة في تطوير العلاقات الدولية في مجال النقل البحري.
- وفقت غرفة الملاحه على بروتوكولات تعاون مع جهات محلية تستهدف تقديم خدمات مدعومة للأعضاء مثل بروتوكول التعاون مع مركز تحديث الصناعة والبروتوكول مع الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا.
- توثيق العلاقات بين الشركات الأعضاء وزيادة التعاون بينهم وحل مشكلاتهم ذات الطبيعة العامة فيما بينهم وبين جهات التعامل، وفيما بينهم وبين بعضهم من خلال تعظيم المبادئ والقيم الواردة في ميثاق الشرف من خلال اليه لجنة الحكماء.



## تكريم أوائل الخريجين للدفعه الثالثة بقسم النقل الدولي

### بمشروع مبارك - كول بالإسكندرية

قام مجلس إدارة شعبة خدمات النقل الدولي برئاسة السيد اللواء/ مازن نديم بتكريم أوائل الدفعه الثالثة بقسم النقل الدولي بمشروع مبارك - كول بالإسكندرية على هامش اجتماع مجلس الإدارة بمقر الشعبة يوم الأحد الموافق 2007/9/9.



ولم يغف المجلس دور الشركات الأعضاء والشعبه وسهباها إيجابيا وعلميا في تريب هؤلاء الطلبة إيماناً منها بأهمية هذا المشروع والدور الريادي للشعبه في سبيل إثراء سوق العمل بخريجي هذا المشروع الواعد واليسع المجلس إلا أن يتقدم بوافر شكر وامتنان للشركات التي ساهمت مع الشعبه في إنجاح هذا المشروع بتدريب الطلبة ، الأمر الذي يعد من الأسباب المشجعة والرئيسية لإنجاح هذا المشروع .



- يحضور كل من :**
- 1- المهندس/ مدحت القفاشي
  - 2- الأستاذ/ عبد العال على عبد العال
  - 3- الأستاذ/ عصام الشاذلي
  - 4- اللواء/ عاصم السيد أحمد
  - 5- الأستاذ/ ماهر ناجي
- وتم تكريم أوائل العنفة من الطلبة والطالبات الاتي أسمائهم طبقاً لترتيب الهجوم :**
- 1- إيمان أحمد محمود أبو اليزيد محمد
  - 2- محمد صلاح حسن سليمان
  - 3- أمل محمد محمد علي الخنثني
  - 4- فادي فتحي صابر مرزوق
  - 5- مريم مجدي صبيحي تادرس
  - 6- محمد عادل حسين أحمد الشريف

كما وجه المجلس كلمة تحية وتقدير لخريجي متفنيا نواى التوايق الجميع ، كما أعرب المجلس عن خالص تقديره لسادة القانونين على قسم النقل الدولي في كل من بورسعيد تحت إشراف الأستاذ/ إبراهيم شلى والدمرة تحت إشراف الأستاذ/ صلاح الصادق والجيز بالذکر فقد تم إعادة افتتاح قسم النقل الدولي بالدمرة بقول مليون دراسيين حيث إن فرص التدريب بشركات الشحن الأعضاء بالشعبه بمحافظة القاهرة تستوجب قبول طلب القسم للتدريب لديها يستلزم إدارات الشركات ، والجيز بالذکر فقد تم افتتاح هذه الفصل والإشراف على سير العمل بالمخالفات الثلاث نتيجة المتابعة المستمرة من خلال أعمال لجنة التدريب برئاسة الأستاذ/ خالد صبرى رئيس لجنة التدريب وقد تم تخريج ثلاث دفعات من قسم النقل الدولي منذ إنشائه ، وكان تسكينهم وتدريبهم بالشركات خلال الدراسة أثرا طيبا في سوق العمل بعد التخرج وممارسة أعمال ترحيل البضائع والتجسسبات



أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها يهنئون

السيد اللواء توفيق أبو جندية  
على الثقة الغالية التي أولتها سيادته

**القيادة السياسية**

بتعيين سيادته

رئيساً لمجلس إدارة الهيئة العامة لبناء الإسكندرية  
متمنين لسيادته دوام التوفيق والنجاح  
في ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

**محمد حسنى مبارك**  
رئيس جمهورية مصر العربية



أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها يهنئون

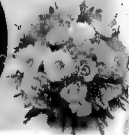
السيد اللواء حسين الهرميل  
على الثقة الغالية التي أولتها سيادته

**القيادة السياسية**

بتعيين سيادته

رئيساً لمجلس إدارة هيئة ميناء دمياط  
متمنين لسيادته دوام التوفيق والنجاح  
في ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

**محمد حسنى مبارك**  
رئيس جمهورية مصر العربية



# مع حادثة السفينة NAPOLI

عميد بحري متقاعد عبد العزيز أبو قنديل



إن الحادثة الطارئة لسفينة الحاويات NAPOLI تعتبر مثالا جيدا لمناقشة ظروفها وتحليل وقائعها وتصرفات المسؤولين حيالها.

فقد بدأت الحادثة في يوم شتاء في طقس ردي في الأطلنطي بالقرب من السواحل البريطانية، وذلك بسماع إشارة إستغاثة من السفينة التي بدأ طاقمها في ترك السفينة في قوارب النجاة بعد أن بذل أفراد الطاقم كل ما أمكنهم عمله بعد أن تعطلت ظلمبات التبريد الخاصة بماكيناتها الرئيسية، مما اضطر الطاقم إلى إيقاف الماكينات وظلت السفينة تتعطل بشدة بفعل الأمواج.

ولم يحتاج الأمر إلى الكثير من الفن البحري بأن يتبعد أفراد الطاقم، وهم في قوارب النجاة، عن جسم السفينة الهائل الذي كان يتعطل بشدة بفعل الأمواج.

والسلب والتعقيق في جرائم النهب والسلب التي حدثت. وظلت السفينة في مكانها وتم تنظيف الفطاسي ونهب الناهمين ولم يبق شيء يقال حيث تم إنقاذ الملايين من الطيور من الموت بسبب الزيوت والكيماويات المنسربة من السفينة.

وكانت هناك بعض العناصر الإيجابية لهذه القصة حيث أن شركات النقل البحري صارت تراجع خططها لمواجهة مثل هذه الظروف الطارئة، كما لم تفلح أرواح وقام طاقم السفينة وطواقم خدمة الطوارئ بإداء واجباتهم على أكمل وجه وكانت درجة تلويث المياه قليلة. وأهم من ذلك أن قرار ممثل الحكومة البريطانية بقطر السفينة إلى مكان آمن في البحر العالي كان صواباً. ثم إن تصريحات ممثل الحكومة أدت إلى تهدئة الرأي العام ولزائل المختصين يبحثون في الأسباب التي أدت إلى وقوع هذه الحادثة وإبداء النصح في التصرفات التي يجب إتخاذها لتلافى وقوع مثل هذه الحوادث للسفن وخاصة القمامة منها، والتأكد من صلاحية جميع الأجهزة فيها قبل مغادرتها للإبحار.

وقامت المروحيات بشجاعة بإنقاذ أفراد الطاقم من قوارب النجاة وإعادتهم إلى البر. وكان هناك غموض حول ملكية السفينة ومستأجرها كما كان أفراد الطاقم من جنسيات مختلفة وكانت تحمل العلم البريطاني، كما كان هناك غموض ومعلومات مُضللة عن صلاحية السفينة وطاقمها.

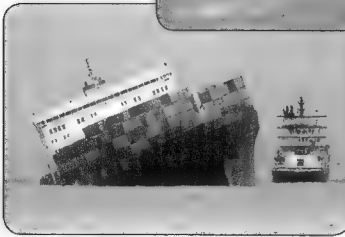
وبدأت القصة تتضح معالمها عندما توجهت لشنات القاطرة والوصول إلى موقعها ولوحظ أن الزيوت تتسرب منها وهذا أصبحت حالة تلويث للبيئة ومخاطر تأثيرها على الأحياء المائية، وزاد الأمر بإعتقاد أنه كان بالسفينة كيماويات تهدد الأحياء المائية في طول وعرض القنال الإنجليزي.

وقالت لخدمة حالة تلويث البيئة، وبدأت فرق الإنقاذ في قطر السفينة إلى مكان لوجو آمن، بينما بدأ المسؤولون يفكرون في توجيه اللوم والبعث عن التسيب في جعل سفينة كبيرة يحدث لها عيب بهذا الشكل واستمرت المساءة بتدهور الحالة على ظهر السفينة حتى إتخذ ممثل الحكومة البريطانية قراراً بأن يتم شط السفينة قصداً في منطقة ضحلة خارج ميناء DEVONPORT لمنع غرقها إلى القاع في القنال الإنجليزي وفقدان الحاويات التي كانت لا زالت عليها.

وكان الطقس الردي وأضرار لشنات القاطرة محوّر جسم السفينة والمروحيات التي تدور فوقها قد أثارَت قلق الساكنين المحليين في المناطق الساحلية المواجهة للحادثة وأثارت العناصر والأسباب اللازمة لجمع تلك الحادثة قصة في الصحف والتلفزيون. وعلى خلفية هذه المشاهد تعالت الأصوات المتذمرة تتسائل عن لوم التسيب وعن تلويث المياه حيث بدأت تظهر الحيوانات البحرية الميتة، والتأثير المحتمل لهذا الحادث وخاصة بعد تسرب وقود السفينة والكيماويات السامة في المياه. وتتسائل البعض الآخر عن الملأ السابقين للسفينة التي تحمل العلم البريطاني وعن القائمين بتشغيلها ومدى حرصهم وكفايتهم.

ثم انتقلت الأنظار فجأة إلى الشواطئ في خليج BRANS COMBE حيث قفلت الأمواج بعض الحاويات التي كانت على ظهر السفينة بعد أن قفلت أربعة تثبيت الحاويات نتيجة حركة السفينة الشديدة بين الأمواج فإرتفعت الحاويات إلى الماء وبفعل الأمواج إفتحت بعض الحاويات وصقلت محتوياتها إلى الفطاسي وتجمعت الناس لسلب ونهب هذه المحتويات.

وأخيراً إنتشرت أفراد الشرطة للقبض على التاهمين ومنع المزيد من أعمال النهب



# حقوق الإنسان ... ذلك العلم الإنساني المستعيل

"الحق هو الحرية"  
الفيلسوف الألماني (هيجل) Hegl (1770 - 1831)

الجزء الأول

ريان / هاروق عبد المنعم الصايغ  
خبير ومستشار بحري



إن حياة الإنسان ، في مجتمعه لا تستقيم من دون حقوق تضمن له الحرية والأمن والطمأنينة وهي الشروط التي يقدم عليها سلوكه في المجتمع وطاقته في الإنتاج والتفكير والإبداع .  
ولقد أصبحت حقوق الإنسان واحده من أهم قضايا العلاقات الدولية خلال الربع الأخير من القرن العشرين وواحدة من أهم المعايير المستخدمة لتقييم مدى تقدم أو تخلف النظم السياسية كما باتت تحكم إلى حد كبير مواقف الكثير من دول العالم صياغة سياساتها الخارجية تجاه الدول الأخرى .  
إن نقطة البداية في هذا الموضوع تتمثل في تقديم لمحة تاريخية مقتضية لعلها تقودنا ليسر إلى سائر الجوانب .  
خاضت الشعوب معارك ضارية ضد حكامها المستبدين من أجل حقوقها المهدورة وخاصت الشعوب معارك أكثر ضراوة ضد أعدائها الذين إستخدموا القوة ضد حقوق الأحرار

• أسفرت حركة التحرير الوطني عن إعلان إستقلال الولايات المتحدة الأمريكية في 4 يوليو 1776 وأكد هذا الإعلان على أننا نؤمن أن الناس جميعا خلقوا سواسية وأن خالقهم قد وهبهم حقوقا لا تقبل المساومة منها حق الحياة وحق الحرية والسعى لتحقيق السعادة وإنما تقوم الحكومات بين الناس لضمان هذه الحقوق وتستمد سلطانها العادل من رضى المحكومين .

• صدرت عن الثورة الفرنسية يوم 26 أغسطس 1789 "وثيقة تحت عنوان "حقوق الإنسان والمواطن" وورد في بندها الأول "يولد الناس ويبقون أحرارا وورد في البند 16 "إن كل مجتمع لا تضمن فيه الحقوق ولا تفصل فيه السلطات إنما هو مجتمع بلا دستور" وورد في البند 17 "كل حسب قدراته ولا تمييز لواحد على الآخر إلا بالفصل والواجب" وورد في البند 19 حق كل إنسان في حرية الرأي والتعبير"

## حقوق الإنسان ... معلومات أساسية

- 1 - يمكن تعريف حقوق الإنسان بأنها المعايير الأساسية التي يمكن قياس من بينها:  
• أن يعيشوا عيشة البشر  
• أساس الحرية والعدل والسلام  
• لا تشترى ولا تورث فهي ببساطة ملك للناس وهي واحدة لجميع البشر بغض النظر  
• عن العنصر أو الجنس أو الدين أو الرأي السياسي أو أي رأى آخر
- 2 - تتضمن حقوق الإنسان أربعة مفاهيم أساسية هي :-  
• توافر أساسيات الحياة للإنسان في السكن والعيش والحرية وعدم ممارسة العنف والظلم ضده  
• حق الشعوب في تقرير مصيرها بما في ذلك حقوق الأقليات العرقية والدينية وبند التفرقة والتمييز العنصري  
• عدم قمع الغريات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ومناغضة التمييز  
• الناس سواسية بغض النظر عن أجناسهم ولغاتهم وبعثاتهم
- 3 - لجأ الضحايا إلى تصنيف كلمة حقوق الإنسان إلى ثلاث فئات

## الفئة الأولى : الحقوق المدنية والسياسية

حقوق مرتبطة بحريات وتشمل الحق في الحرية والأمن وعدم التعرض للتعذيب والتحرر من العبودية والحق في المشاركة السياسية وحرية الرأي والتعبير والتفكير والدين والمعتقد

والإشراك في جمعيات أو تجمعات

## الفئة الثانية : الحقوق الاقتصادية والاجتماعية

حقوق مرتبطة بالأمن وتشمل الحق في العلم والتعليم

والسكنى اللائق المعيشة والمكمل والمقوى والرعاية الصحية

## الفئة الثالثة : الحقوق الثقافية والبيئية والتنمية

حقوق تشمل حق العيش في بيئة نظيفة ومصونة من التدمير

والحق في التنمية الثقافية والسياسية والاقتصادية

4 - ملك حقوق الإنسان على أهميته بات يستخدم لأغراض

سياسية في مواجهة دول العالم الثالث من قبل صناع الظلم

العالمي والذين نصبوا أنفسهم بالباطل كمروجين للعدالة

الإنسانية ومصادرة حقوق الإنسان أما الدول التي تتكيف وتتقدم

مع الأجنحة الأمريكية لا يظهر هذا السلاح في وجهها والدول

التي ترفض التكيف والتكامل يتم إرهابها والتهميد بوقف

المساعدات الاقتصادية ثم التفرقة لفرص عمل أمريكية أو

عبر الجمعية العامة للأمم المتحدة

## كلمات ومصطلحات ومفاهيم

### الديمقراطية Democracy

كلمة تتكون من لفظان يونانيان هما بمعنى معنى الشعب وقرائوس بمعنى حكم أي حكم الشعب وهي كلمة تطلق نوع الحكم الذي يتبعه شعب من شعوب العالم وينفذ نظاما لحيات وهي تجربة إنسانية بالدرجة الأولى تحترم الفرد وطاقاته وقبته وإمكاناته وتعمل على نموها وتطورها إلى أقصى حد ويجازيه أكثر بساطة في حكم الشعب نفسه بنفسه وانفصه وهي المصمم الأول لحقوق الإنسان

## الديكتاتورية Dictator ship

مصطلح روماني الأصل يعني النظام الحكوي الذي يتولى فيه شخص واحد جميع السلطات دون إشتراط موافقة الشعب ويملى أوامره وقرارات السياسية قمشيته وورادته هي القانون وسلطاته غير محدودة فهو الزعيم الأبدي والحق ما يملكه وأبسط تعريف للديكتاتور هو الحاكم الذي يقهر الأغلبية من الشعب لصالح الأقلية المستفيدة من حكمه ونظامه فهو تسمية (عقد الحرمان) والواقع أن أغلب الظلم عاشوا طفلة معدية ومراقبة صعبة الأمر الذي من شأنه أن يهدد السبيل لفضوح شخصية الديكتاتور إلى مجموعة من العقد وربما لا الثالثة الحاجز من يسهل التفكيك وقرائوس الحاكم بأمر الله من أبرز الحكام الذين وصفوا بالديكتاتورية على مر التاريخ العربي والإسلامي وفي العصر الحديث تصدر القائمة ستالين (الإتحاد السوفيتي) هتلر (ألمانيا) فرانكو (إسبانيا) سالازار (البرتغال) موسوليني (إيطاليا) .. وغيرهم

## الليبرالية Liberalism

إسمها مشتق من معنى الحرية Liberty وترتبط بالإعتراف للفرد بحقوق طبيعية أو أساسية لا يجوز المساس بها أو إنتهاكها حق الحياة - حق العقيدة - حرية التعبير عن الرأي - حرية الإختراع والإنتقال - احترام حقوق الملكية الخاصة - وهي أيديولوجية ظهرت وزادت إنتشارا في أوروبا منذ عصر النهضة والعصر الحديث وأول ما ميزها (الإيمان التي تقربها إلى الحق والحرية واستقلال ضرورة توافر الشروط اللازمة حتى يتمكن الفرد من ممارسة إختياراته وتطلعاتها.





• تمكن الفرد من الإنتاج دون تدخل الدولة في الحياة الإستراتيجية

## الإستبداد Despotism

الجزء النوعية لهذا المصطلح تعود إلى اللغة اللاتينية (أصل الكلمة الأوروبية) وفي معنى

• كل نظام سياسي يستولى بمقتضاه شخص أو فئة على السلطة المطلقة دون رعية الأمة

• صفة للحكومة المطلقة التي تتصرف في أمور الرعية وتصادر الحريات كما تشاء بلا خشية من حساب أو عقاب

• صورة من صور الظلم والظلمان  
ويقول المفكر العربي عبد الرحمن الكواكبي (1854 - 1902) في كتابه "طبائع الإستبداد" ومصاحره الإستبداد: "ما من مستبد سياسي ألا ويتخذ قسمة يشارك بها الله أو تعظيم مقاماً ذا علاقة بالله"

## الظلم Tyranny

يترعرع الظلم في عالم متخلف ترتفع فيه نسبة الأمية ويغيب الوعي ويبدأ الظلم عندما تنتهي سلطة القانون أي عند إنتهاك القانون والطاغية Tyrant مصطلح سياسي يطلق على الحاكم المتصرف الذي لا يخضع للمحاسبة ولا يراقب من أي نوع فهو سيد يعامل رعاياه معاملة العبيد ويقول الفيلسوف البريطاني "جون لوك" في كتابه "الحكم المدني" أن الظلم لا يسلب شعبه أميهم أخلاقهم فيهم يمسك بكل الخيوط فيعمل الظلم كالسيدة ترنص على مسرح العرائس يحركها هو ويحد

## الشهوية Totalitarianism

شكل من أشكال التنظيم السياسي يقدم على إبادة جميع الأفراد والمؤسسات والجماعات من طريق العنف والإرهاب ويمثل هذا الكل قائد واحد يجمع في يده كل السلطات ويقول لودف "أكتون" كل سلطة مفسدة والسلطة المطلقة مفسدة مطلقة

## الفاشية Fascism

مشقة من الكلمة اللاتينية Fases بمعنى جماعة وفي رمز لأفراد المجتمع عندما ينسجون معاً لإخافة إرادته (واحدة وموسوليني في إيطاليا مثلاً)

## الإبادة الجماعية genocide

الفعل المركب يفرض التدمير الكامل أو الجزئي لجماعة قومية أو أجنبية أو عنصرية أو دينية قتل - إلحاق أذى جسدي أو نفسي، مثل الأطفال القسري إلى جماعه أخرى

## الشفافية Transparency

حق الناس في معرفة حقيقة ما يجري في بلادهم دون إخفاء أو إنترواء ويقصد بها كشف الأوراق وتبرعة وإباحت كلها وعدم مساطبة الناس بالحقيقة مبصرة وكانت كاملة مما يقع الأنوار بل ما يحتاج مقارنته من الجهره والاعتقاد ويعد الحق في الحصول على المعلومات حقاً من حقوق الإنسان ومظهراً لحرية الرأي.

## التنصيف Transfer

الإبعاد الجماعي في العقيدة الصهيونية أو نقل العرب

الفلسطينيين إلى خارج أرض إسرائيل ويتم في إطار معني خاص هو التهجير والإبعاد بإيجار الفلسطينيين على ترك بيوتهم والإنتقال من وطنهم إلى أماكن أخرى بالقهر والصح والقتل أيضاً أو خلق الظروف التي تدفعهم للهروب إلى خارج الوطن

## الديمقراطية

الكلمة كما يشرحها جمال سليم في كتابه "عصر الديموقراطية" يقصد بها الديمقراطية المصرية التي هي حقيقتها ديمقراطية لفظ ديمقراطية يتكون من 10 حروف ويتساوى في عدد الحروف مع لفظ الديكتاتورية فهذا أيضاً 10 أحرف والجزء الأكبر من الكلمة مكون من الديمقراطية بينما الإستثناء هو الديمقراطية وفي الواقع الديمقراطية لفظة الديمقراطية وكما قال الرئيس أنور السادات "الديمقراطية لها أنياب ومخالب"

## النتوقراطية Netocracy

ترجمة لفظية لكلمة إنجليزية هي Netocracy وتتكون من جزئين فالجزء الأول من الكلمة هو Net أو الشبكة (الإنترنت) والجزء الثاني هو إختصار Democracy أي الديمقراطية وذلك يمثل حقبة عالمية جديدة تتلوي فيها طرق ومبادئ وتفكير وسلوك البشر وإذا كانت الديمقراطية تقدم في جوهرها على تباين الأراء والفتور في عملية حوار للوصول إلى أي من تلك الأراء فإن النتوقراطية تسمح بإعادة التجمع بين أصعب الرأى الواحد داخل الدولة أو خارجها وتيسير أمورهم فيما بينهم دون الحاجة للتصالح بمصالح الرأى الآخر

## قالوا عن حقوق الإنسان

• قال الفيلسوف الألماني إيمانويل كانط Kant (1724-1804) "حقوق الإنسان هي غاية في حق ذاتها لا وسيلة لتحقيق غرض أخرى حرية الإنسان ليست حتمية الطبيعة والمأمسى بل إنها تعود إلى القيم الأخلاقية التي هي أساس التقدم والحضارة وإذا إختلقي العمل من الأرض لم يعد لوجود الإنسانية قيمة.

• قال أستاذ القانون المشهور دكتور توفيق شاذي في كتابه "ثقافة الشورى" أن حقوق الإنسان ليست معصورة في حريات الفرد فقط (حرية الرأى والتكلم والتصرف في ملكه مثلاً) بل تربط حقه في المشاركة في إقرارات الجماعة وحقه في المشاركة في مالها وتراثها نتيجة لتفصان الإجتماعي الذي يوجب التكافل

• قال الفيلسوف البريطاني جون لوك John Locke (1632-1704) "إنخلقنا من أن جميع الناس أحراراً متساويين ومساويين ومتساويين بعضهم من بعض لا يجوز أن يخضع أحدهم دون رضا"

• قال الفيلسوف الفرنسي بارون دي مونتسكيو Baron De Montesquieu (1689-1755) "يتميز الإنسان قيمة مطلقة مهماً لأن جنسه ولونه دينه وراثته فإن كل ما يسميه بتناقض مع القانون الطبيعي الذي يقوم على الحرية واساواة وعدم التمييز بين الشعوب

• قال الياباني فوكوزاوا يوكيتشي (1835-1901) في كتابه "أحوال الغرب" "إلتحاق برك الحضارة الحديثة التي تقوم على المواطنة أي إحترام حقوق الإنسان والمواطن

وحمايته من جميع التجاوزات أو أسس الغايات"  
• قال المفكر الإسلامي التركي أسلم محمد بن محمد بن طرخان (260 - 338 هجرية) وكتبه أبي نصر وإليه القاري والمعروف بإسم الجعل الثاني "كما يسمى أيضاً بالفطن أن يكون المرء حراً وأن يكون مسادياً لجميع تك في الحياة المله حياة الإنسان الطبيعية وكل حياة أخرى لا تعود كونها خدمة حقيرة يؤدي أخدمه شخضية السيد والآخر دور العبد"

• قال رفاعة الطهطاوى (1801 - 1873) في كتابه "تفصيل الإبريز في تلخيص باريز" أن إرساء نظام سياسي يقوم على الديمقراطية وبالتالي حقوق الإنسان والمواطن هو أساس النهضة والتقدم.

• قال الدكتور حازم الببلاوي (8 أيار 2007) أهم ما جاء في إنفاقية روما إنشاء السوق الأوروبية المشتركة ليس الجانب الإقتصادي ولكن التركيز على الجانب السياسي في إشرط الديمقراطية وحقوقي الإنسان في المعضوية لهذه السوق فقد تمت هذه الإنفاقية عى أن

المضوية ستكون مفتوحة أمام الدول الأوروبية التي تأخذ بالالتزام الديمقراطي وتحترم حقوق الإنسان، قالت خديجة المنبراي في كتابها (موسوعة حقوق الإنسان في الإسلام) أن حقوق الإنسان في الإسلام تتبع أصلاً من العقيدة بل من منه من الله منعها لإبداءه في البشر وبالتالي فهي حقوق غير قابلة لإلغاء وهي كذلك حقوق عامة دون تمييز بين البشر بسبب اللون أو العرق

• قال الدكتور حامد طاهر (الأرقام 20 مارس 2005) أن حقوق الإنسان ثقافة وليست دراسة والمفارق بينها وأضح فالدراسة مقرر يتم تلقينه للتلاميذ والطلاب ويجري إمتحانهم فيها بينما الثقافة وهي عام يترعرع على كل أفراد المجتمع ويسرى في سلوكهم.

• قال الدكتور محمد متولى في كتابه "حقوق الإنسان والأهداف والأمل" إهتمام حقوق الإنسان يعني إنتشابات حره وصحابة حرة وتحدد الأمل من خوف أو حذر يقع في المواطن نتيجة خلاف في الرأى أو المطالبة بحق مشروعي والمطالبة على كرامة الفرد وعدم الاعتداء عيه جسدياً أو نفسياً من جانب الشرطة

• قال نيكولا جويان مؤلف كتاب (قرن أمريكا آخر) إن دعوات حقوق الإنسان التي تلقاها المستوطنون ومواطنيها قبل نهار ليست إلا ألقمة ترسم بها أمريكا نبيلاً يخفي أهدافاً غير نبيلة.

• قال يوليان بيتان الديمقراطية وحقوقي الإنسان متفان في أن نقطة البداية في كل منها هي كرامة الفرد والديمقراطية لا تنفصل في جوهر مقوماتها عن حقوق الإنسان ولا عن ضرورة إحترام حقوق الآخرين ومواطنهم كما أنها لا تقترض في جوهر مقوماتها أن يكفل الدستور حق المواطنين في التأثير بصورة متناكدة في كافة الأوضاع التي تؤثر في شئونهم ومنط حياتهم.

\*\*\*\*\*

# قناة السويس حديث عن الدور والاهمية

الجزء الأول

بقلم / سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجيستيات

**تعرضنا في العدد السابق في سرد الحقائق الجغرافية والفنية عن قناة السويس دورها في رخاء الإقتصاد العالمى وستختم هذا المقال بحقائق وأرقام قناة السويس والوفورات التي حققها القناة في مسافات الرحلات وأزميتها.**



## 4- قناة السويس: حقائق وأرقام

مرت بالقناة عام 1993 من كلا الاتجاهين 17317 سفينة، عبورا كاملا .. مقابل 16629 سفينة مرت بها عام 1992 .. بزيادة قدرها 688 سفينة .. بنسبة 4.1% بمتوسط يومى 47.4 سفينة عام 1993، 45.4 سفينة عام 1992 ..

والبيان التالى يوضح تطور حركة الملاحة للسفن المارة بالقناة، من حيث العدد .. والعمولة الصافية .. على فترات ربع سنوية خلال عام 1993، مقارنة بنعام 1992 .

الفترة	1992	1993	الربح	1992	1993	العمولة الصافية (الف طن)
الربع الأول	4199	4327	128+	95863	100993	5130+
الربع الثاني	4154	4343	139+	92751	98674	5923+
الربع الثالث	4079	4237	158+	89336	98156	8820+
الربع الأخير	4197	4410	213+	91829	98727	6898+
المجموع ..	16629	17317	688+	369779	396550	26771+

ويوضح الجدول السابق أن جملة محركات السفن المارة بالقناة عام 1993، بلغت 396.6 مليون طن صافى .. مقابل 369.8 مليون طن صافى عام 1992 .. بزيادة قدرها 26.8 مليون طن .. وبنسبة زيادة مقدارها 7.2%.

وكانت أكثر السفن المارة بالقناة هدأ هي :

- سفن البضائع العامة عددها 4335 سفينة - سفن الحاويات عددها 3656 سفينة
- سفن البضائع الجافة عددها 3329 سفينة - ناقلات البترول عددها 3193 سفينة
- محاملات السيارات عددها 752 سفينة - محاملات الجراررات عددها 465 سفينة

وفى تمثال نحو 91% من مجموع السفن المارة بالقناة

ومن حيث العمولة

- تأتى سفن البترول على رأس القائمة بمجمولة قدرها 138 مليون طن
- وسفن الحاويات بمجمولة قدرها 101 مليون طن
- وسفن البضائع الجافة بمجمولة قدرها 66 مليون طن
- وسفن البضائع العامة بمجمولة قدرها 31 مليون طن
- وبمحاملات السيارات بمجمولة قدرها 31 مليون طن

وفى تمثال نحو 93% من جملة العمولة المارة بقناة السويس وتبلغ نسبة حمولة البترول، إلى جملة العمولة المارة بالقناة نحو 35% بما يعنى أن ثلث إيرادات القناة يتحقق من عبور البترول .. وتتمتع ناقلات البترول الضخمة نحو 650 خضما .. حينما تعبر القناة.

وتبلغ نسبة اسفن المارة فى قناة السويس عام 1993، إلى مجمل طاقاتها الاستيعابية السنوية البالغة 27740 سفينة نحو 62%.

## الوفورات التي حققها القناة في مسافات الرحلات وأزميتها،

يظهر البيان التالى نسبة المسافة من خلال قناة السويس .. مقارنة إلى المسافة خلال طريق رأس الرجاء الصالح.

- فقد اختصرت القناة المسافة من بريطانيا إلى الهند بنسبة 41%
- ومنها إلى إيران بنسبة 43%
- ومنها إلى سنغافورة بنسبة 29%
- ومنها إلى مومباى بنسبة 26%
- ومنها إلى استراليا بنسبة 9%
- ومن اليونان إلى جدة بنسبة 88%
- ومن مومباى إلى سمافورة بنسبة 18%
- ومن اليابان إلى هوندا بنسبة 12%
- ومن الهند إلى البحر الاسود بنسبة 66%

وتتمتع أهمية القناة باستمرارها نقطة تجمع لأبحار كبيرة من الخطوط للملاحة من كل مناطق

وموانئ العالم .. وتتلق القناة حوالي 7% من تجارة العالم المفتوحة بحرا ... منها 35% يتقل من وإلى موانئ البحر الأحمر والخليج العربى و20% من وإلى موانئ الهند وجنوب شرق آسيا، و39% منها يتقل من وإلى منطقة الشرق الاقصى.

## 5- إحتتمالات إقتتاح قناة السويس للملاحة،

بتاريخ 14 مارس عام 1869، تنفتق لأول مرة، مياه البحر المتوسط إلى البحيرات المرة وفى 15 أغسطس من ذات العام، تدفقت إليها مياه البحر الأحمر ... وتم أول لقاء بين مياه البحرين التجارية عند موقع البقسوسا.

وقد تطلب هذا العمل الباهر الضخم، إزالة 75 مليون متر مكعبا من الأتربة خلال عمليات الحفر ...

وكان نيليسون قد صرح فى إجماع الجمعية العمومية للمسلمين، بأن إفتتاح

قناة السويس للملاحة سيكون فى 17 نوفمبر عام 1869.

وقد رأى القديس إسماعيل الذى أفتتحت القناة فى عهده، أن مشروعا نويا عظيميا بهذه الأهمية العالم ولحصر مثل قناة السويس، وبمكانياته الخفية على المستقبل، يستحق حملة ترويج وإعلان واسعة تصفه فى علاقة مباشرة مع تطلعات الأرسامالية الدولية إلى بناء منطقتات جديدة أوسع إنتشارا وأغنى تشريكا ما بين الأسواق العالمية، ومناخ الثروات الطبيعية، ولواعد الإنتاج.

وقد كانت إحتتمالات إفتتاح قناة السويس، فرصة ذهبية، لسموعة قادة الدول، والشركات التجارية، ورجال الإقتصاد .. لمشاهدة وإختيار هذا المر العظيم، والتوفيق على إمكاناته الزائفة والمستقبلية.

فلكى تصدق لابد أن ترى .. وكانت إحتتمالات أعظم دعاية عملية، فى موقع إنتاج هذه الطاقة الإقتصادية الجديدة .. ومهما كانت تكاليف الإحتتمالات، فالمقارنة مع ما أنفق من أموال طائلة على إنشائها، وما تستفقه من ثروات، فإن الهدف كان هو أن تصعب القناة

حيث كل الدول والوزائر الإقتصادية.

والذى حدث أن أثناء إفتتاح المجرى الملاحى للقناة، ترددت أصداؤها فى شتى أرجاء العالم، سيما أوروبا وأمريكا،

من خلال السفينة الحاكمة، والنخب الإقتصادية

والتجارية التى حضمرت تلك الإحتتمالات ..

وعلى إثر ذلك، تفتقت أساطيل السفن

وتشتابعت حركة سيرات التجارة

العالمية، من الجنوب إلى الشمال

ومن الشمال إلى الجنوب

.. وفجرت قناة السويس

نوافس مرمعة جديدة من تاريخ

الإقتصاد العالمى .

وأثناء الإحتتمالات، عقدت الرابطة

الدولية لتتية التجارة، مؤتمرًا

إقتصاديا فى مصر، تدارست

فيه

- الأسواق والتسهيلات

الجديدة التى سيوجدتها

ممر قناة السويس أمام

تقى القديس إسماعيل

المنطق

جسده

## تابع قناة السويس حديث عن الورن والاهمية

جمال التوب ... وكذلك اختطت مياه البحر المتوسط بمياه البحر الأحمر بواسطة قناة السويس، ولم ذلك يفسر لنا سر كفاء الإمبراطورية فوجيبي في الإستماعيلية ...  
ومع ظهور حقول البترول في منطقة الشرق الأوسط .. صارت قناة السويس أهم خطوط تدفق إلى دول العالم الصناعية ..

### قناة السويس

تتمثل الآن نحو المستقبل .. ومعها إمكانيات الوفيع .. ومجالات التنمية والإستثمار سواء في مجراها الملاحي .. أو على شواطئها المحيطة بها والتي تمثل من الناحية الإقتصادية أحصص مناطق الإستثمارات في العالم ..

وتتحول الآن منطقة خليج السويس إلى مناطق حرة للإستثمارات الصناعية والتجارية .. وفي بورسعيد شمالاً تتسع مجالات الإستثمارات، ما بين مئتي الفوعة التي تبلغ مساحتها 10 ملايين متر مربعاً .. ومنطقة شرق القاهرة التي تبلغ نحو 60 مليون متر مربعاً .. وفي سيناء بموقعها وإمكاناتها، ومناخها تتسع أفاق الإستثمارات الدولية، في هذه المنطقة التي تتمتع بميزة إستراتيجية رفيعة المستوى .. فالى الشمال منها يقع البحر المتوسط، وإلى الغرب قناة السويس .. وإلى الغرب يوجد خليج العقبة .. وإلى الجنوب تطل على خليج السويس .. إنها بؤرة عتيرة للإستثمارات الدولية ..

**فالقناة .. بوابة .. ومفتاح الازدهار والرخاء للعالم ..  
وللشرق الأوسط، ولعصر .. على حد سواء**

التجارة الدولية .. والمشاريع التي لها الأولوية بالنسبة للمناطق الجيدة الواقعة على سواحل البحر الأحمر وشرق إفريقيا.

المركبة للإزادة من هذا الأمر الجوى، في إنعاش وتوسيع مجالات التجارة الدولية، إذ سيكون المجرى سبباً في تطور هذه التجارة.

وإحدى المؤثرات الحكيمة المصرية أن تقوم .. على سبيل تشجيع التجارة العالمية .. بتسهيل أنشطة وعمليات تعوير وتنمية بربخ السويس وإيجاد أسواق ومحازن ومحلات وأسواق حرة على شواطئ القناة ..

وقد دعى إلى حفل الإفتتاح رؤساء الدول، والملوك والأمراء، وممثلو الشركات الملاحية والتجارية، ورجال العلم والكتابات والمخامين والصحافة، والشخصيات الشهيرة.

وقدرت أعداد الحضور بنحو 6 آلاف مدعو.

وبلغ عدد السفن المشاركة في الإختفالات التي رست في ميناء بورسعيد 80 سفينة، من جنسيات مختلفة، مبه محصين سفينة حربية .. كان هذا العدد من السفن مؤشراً إلى أهمية هذا الأمر الملاحي الجديد من التاحيتين الإستراتيجية والإقتصادية .. كما كانت هذه السفن جميعها أداة اختبار عالية لصلاحية القناة الملاحة التجارية الدولية.

وفي حتامه بعد افتتاح إيرلان الفرنسي في 29 نوفمبر 1869، عقب افتتاح القناة بثاني عشر يوماً .. أعلن الامبراطور نابليون الثالث

(في هذا الوقت الذي تجمع فيه أمريكا بين المحيط الهادئ والمحيط الأطلسي بسكة حديدية طوله ألف فرسخ، وتحاول اللؤلؤ ورويس الأموال أن تصل بين أجزاء المعمورة للمائة بعضها ببعض شبكات من الخوصلات الكهربائية) .. فهاها قريب تصالغ فرنسا عبر القلق الذي يخترق

## تهنئة من الأعماق

**لواء مازن نديم**

**رئيس مجلس إدارة**

**شعبة خدمات النقل الدولي**

**وأعضاء مجلس الإدارة**

**يهنئون**

**السيد اللواء مهلب ممش**

**على تعيينه**

**قائد للقوات البحرية المصرية**

**متمنين لسيادته**

**التقدم والإزدهار والنجاح**



## أخبار من فوق السحاب

### مركز تدريب عالمي

ولغت الشركة القابضة لمصر الطيران ممثلة في قطاع التدريب بروتوكول تعاون مع الإتحاد الدولي لنقل الجوى (الاياتا) خاص بتحويل مركز التدريب التابع لمصر الطيران .. بعد مرورها بإختبارات اللازمة - إلى مركز تدريب عالمي يتبع الأكاديمية.

### مشروع تطوير نظم الأمن

أعلن المهندس ماجد المصري رئيس شركة تكنولوجيا معلومات الطيران التابعة لشركة القابضة للطائرات والملاحة الجوية عن اقتراب مشروع تطوير نظم الأمن من الإنتهاء في مطارات القاهرة وبشرم الشيخ والفرفرة والأقصر وأسوان وأبو سمبل، وتصل تكلفة هذا المشروع إلى مائة ملايين دولار، وقد أشار المصري إلى أن المشروع ينتهي في مطار القاهرة خلال شهر نوفمبر القادم، ويتولى الإنتهاء منه في باقي المطارات خلال أربعة أشهر أخرى.

### إجراءات السلامة والجودة والأمن

أشار جورج كورمان رئيس هيئة سلامة الطيران المدني الأوروبي عند مغامرته القاهرة في طريق عودته إلى باريس بإجرات الصمت والجودة والأمن التي تتفادها مصر الطيران على طائراتها ومعداتنا.

### تלות النقل الجوي

يتوقع الخبراء أن تصبح المطارات في شتى أنحاء العالم أكثر ازدحاماً عن ذي قبل مع زيادة عدد الركاب المسافرين من 2 مليار ركاب في العام الحالي إلى 2.5 مليار ركاب عام 2010 وقد بدأت شركات الطيران تصمم مسؤليتها البيئية بالرغم من أن حصصها في الأتبعامات لا تزيد عن 2% من ثاني أكسيد الكربون، وقد صرح جوفيانو سبيجاني رئيس إدارة النقل الجوي الدولي "الاياتا" بأن زيادة إنبعاثات الكربون في الجولم تعد أمراً مقبولا سياسياً، وعلى مصنعي النقل الجوي الكفافة تصحيح صاعة خالية تماماً من التلوث.

### تجمع مسئولو النقل العربي بالإسكندرية

افتتح الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري واللواء مختار عامر رئيس قطاع النقل البحري تجمع مسئولو النقل العربي في 19 دولة عربية التي عقد بالإسكندرية حيث بحث مشروع إنشاء إدارة عربية موحدة للمخاطر والأزمات التي تتعلق بالأنشطة البحرية، وتفعيل الأداء البحري، وعربي والجهود المبذولة لإنشاء إتحاد عربي للمعايير البحرية. وقد أكد الزوان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية على أن هذا التجمع يأتي في إطار توجيهات القادة العربيه وقد فازت موانئ بورسعيد بنجمة الأداء العالمية لأول مرة في تاريخ الموانئ المصرية، وصرح المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل بأن موانئ بورسعيد الأولى في العالم في معدل النمو كما أنها تساهم في زيادة الإستثمارات في المنطقة ومخاطيا.

ذكرنا في العدد السابق شروط دراسة إعادة هيكلة الموانئ المصرية التي أعدتها وزارة النقل وتم أسنادها إلى مركز بحوث واستشارات النقل البحري وشركة استشارات ميناء هامبورج. وما انتهت إليه الدراسة الأولى والتقرير النهائي.

### 3 - الإنتاج القيمي :

إيرادات النشاط الجاري :

15.6% في حين بلغ في شركة الإسكندرية 387.5 جنيه مقابل 408.4 جنيه في العام السابق وهو يقل بنسبة 4% عن المتوسط في الأول بنسبة 4.3% من المتوسط في الثاني (العام السابق).

في حين أن متوسط إيرادات الحافوة الترانزيت قد بلغ في شركة الإسكندرية 323.2 جنيه مقابل 292.9 جنيه في العام السابق بنسبة زيادة قدرها 10.3% وهو أعلى من المتوسط العام 268.2 بنسبة لعام 2005/2004، ويريد أيضاً إضافة 95.7 في المتوسط في عام 2004/2005، ويبلغ متوسط إيراد الحافوة الترانزيت أقل قيمة في شركة دمياط حيث بلغ 162.2 جنيه في عام 2006/2005 وهو يقل عن المتوسط بنسبة 8% مقابل 173.3 جنيه في عام 2005/2004 وهو يقل عن المتوسط أيضاً بنسبة 96.7%.

وتوضح الجداول التالية الإيرادات الجارية وتوزيعها بين قداول  
الحاويات وإيرادات البضائع والأخرى ومتوسط إيراد الحاوية.

جدول رقم (5) (القيمة مليون جنيه)

%	2004/2005			2005/2006			بيان
	جملة	إيرادات البضائع والأخرى	إيرادات الحاويات	جملة	إيرادات البضائع والأخرى	إيرادات الحاويات	
104.3	257.7	-	257.7	288.9	-	288.9	1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع
85.6	240.1	1.3	238.8	205.6	1.1	204.5	2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع
103	241.5	31.8	210.7	248.7	20	228.7	3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع
97.7	740.3	33.1	707.2	723.2	21.1	702.1	جملة

الأهمية النسبية لتوزيع الإيرادات للأجماي

2004/2005			2005/2006			بيان
جملة	إيرادات البضائع والأخرى	الإيرادات الحاويات	جملة	إيرادات البضائع والأخرى	إيرادات الحاويات	
35.3	-	38.4	37.2	-	38.3	- شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع
32.9	5.8	33.8	28.4	5.2	29.1	- شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع
31.8	94.4	29.8	34.4	94.8	32.6	- شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع
100	100	100	100	100	100	مجموعه

توسط ایراد الحاقیه

جدول رقم (7) (جندیہ)

(2)، (1)	2004/2005			2005/2006			بيان
	جمله (2)	تراخيص	رسوم الوارد	جمله (1)	تراخيص	رسوم الوارد	
96.3	400.8	292.9	408.4	386.1	323.2	387.5	شركة الإسكندرية للحاويات والبضائع
94.5	208.9	173.3	432.4	197.5	162.2	395.6	شركة دمياط للتداول بالبضائع
99.8	248.8	197	495.4	248.3	190.4	466.5	شركة بورسعيد للتداول بالبضائع
98.5	268.6	185.8	426.7	264.7	176.4	403.5	

[illegible]

لعام السابق في حين أن إيرادات هياويات  
للمتأثرين بلغت 771.5 مليون من الإيرادات  
مقابل 69.7% من الإيرادات  
يوسيد بملت إيرادات هياويات برسم  
التجارة الخارجية 39.4% مقابل 34.6%  
في العام السابق، وأن إيرادات هياويات  
التقنيات بلغت نسبتها 60.6% مقابل  
65.4% في العام السابق، وبذلك فإن  
شركة إيسكندرية تعتمد في نشاطها على  
هياويات برسم التجارة الخارجية في حين  
أن شركتي مينا وموسيد تعتمدان على  
دائول هياويات التقنيات.

3 - بلغ متوسط إيرادات الحاوية برسمة الصادرات 403.5 جنيه في عام 2005/2006 مقابل 426.7 جنيه في العام السابق بنسبة نقص قدرها 95.4%، بلغ متوسط إيرادات الحاوية الترانزيتية 176.4 جنيه مقابل 185.8 جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها 5%.

4 - بلغ متوسط إيرادات الحاوية برسمة الصادرات في شركة بورسعيد 466.5 جنيه وهو أعلى من المتوسط الذي بلغ 403.5 جنيه بنسبة زيادة قدرها



## نشأ، التكاليف والمصروفات

### 1 - ارتفعت التكاليف والمصروفات

من 368.5 مليون جنيه في عام 2005 إلى 369.0 مليون جنيه في عام 2006 بزيادة قدرها 0.5 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 0.2%، واستحوذت شركة الإسكندرية على 34.4% من إجمالي التكاليف والمصروفات في عام 2005/2006 مقابل 33.3% في عام 2004/2005 (العام السابق) في حين بلغت النسبة في شركة دمياط 28% مقابل 32.2% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 37.6% مقابل 34.5% في العام السابق.

وبذلك فإن شركة الإسكندرية حققت 37.2% من إجمالي الإيرادات الجارية باستخدام 34.4% من إجمالي التكاليف والمصروفات في عام 2006/2005 مقابل 36.4% من 33.5% في العام السابق بينما حققت شركة دمياط 28.4% من الإيرادات الجارية باستخدام 28% من التكاليف والمصروفات مقابل 32.9%، و32.2% في العام السابق، وبلغت في شركة بورسعيد 34.4% من إجمالي الإيرادات الجارية باستخدام 37.6% من إجمالي التكاليف والمصروفات مقابل 31.8% و34.5% في العام السابق.

### 2 - تكاليف الإنتاج

بلغت تكاليف الإنتاج في عام 2006/2005 313.9 مليون جنيه بزيادة قدرها 25.6 مليون جنيه عن عام 2005/2004 ونسبة زيادة قدرها 8.9%، وبلغت نسبة تكاليف الإنتاج إلى إيرادات النشاط الجاري 43.4% في عام 2006/2005 مقابل 39.5% في العام السابق، وبلغت نسبة تكاليف الإنتاج إلى الإيرادات الجارية في شركة الإسكندرية 40.7% مقابل 35% في العام السابق بينما بلغت في شركة دمياط 44.4% مقابل 39.7% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 45.5% مقابل 44.1% في العام السابق، وبذلك فإن شركة الإسكندرية بلغت نسبة تكاليف إنتاجها أقل من شركتي دمياط وبورسعيد في العامين.

## ويوضح الجدول التالي إيرادات النشاط الجاري وتكاليف الإنتاج.

جدول رقم (8)

( القيمة مليون جنيه )

بيان	2005/2006		2004/2005	
	إيرادات النشاط الجاري	تكاليف الإنتاج %	إيرادات النشاط الجاري	تكاليف الإنتاج %
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	268.9	40.7	257.7	9.3
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	205.6	44.4	240.1	39.7
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	248.7	45.5	241.5	44.1
جملة	723.2	43.4	740.3	39.5

## 2 - نعرض فيما يلي أهم بنود التكاليف والمصروفات :-

### 3 - 1 - الأجور

ارتفعت الأجور من 138.9 مليون جنيه في عام 2004/2005 على 150.8 مليون جنيه في عام 2005/2006 بنسبة زيادة قدرها 8.6% واستحوذت شركة الإسكندرية على 33.8% من الأجور في عام 2006/2005 مقابل 32.4% في العام السابق بينما بلغت في شركة دمياط 17% مقابل 21.7% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 49.2% مقابل 45.9% في العام السابق.

وبلغت نسبة الأجور إلى الإيرادات الجارية على مستوى الإجمالي 20.8% في عام 2006/2005 مقابل 19% في العام السابق، حيث بلغت نسبتها في شركة الإسكندرية 18.9% مقابل 17.4% في العام السابق وفي شركة دمياط 12.5% مقابل 12.6% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت أقصاها 29.8% مقابل 27.4% في العام السابق، وبذلك فإن هناك تفريد في الأجور.

### متوسط أجر المشتغل

ارتفع متوسط أجر المشتغل على المستوى الإجمالي للثلاث شركات من 21954 جنيه في عام 2005/2004 إلى 23045 جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 5%.

وبلغ متوسط الأجر في شركة بورسعيد أقصى متوسط حيث بلغ 30694 جنيه مقابل 25977 جنيه في العام السابق ونسبة زيادة عن المتوسط قدرها 33.25% مقابل 18.3% في العام السابق.

وبلغ أدنى متوسط لأجر العامل في شركة الإسكندرية حيث بلغ 17496 جنيه مقابل 16772 جنيه في العام السابق ونسبة انخفاض قدرها 1.24% مقابل 23.6% في العام السابق.

### 3 - 2 - الوافد وقطع الخياطة والمواد

بلغ ما تم إنفاقه عليها 44.9 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 1.1% من العام السابق واستحوذت شركة الإسكندرية على

44.3% منها في عام 2006/2005 مقابل 41.4% في العام السابق بينما أنفقت شركة دمياط 26% منها مقابل 25.5% في العام السابق وأنفقت شركة بورسعيد 30.6% مقابل 33.1% في العام السابق.

### 3-3- الكهرباء المشتراة

بلغ ما تم إنفاقه على الخدمات المشتراة 30 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 6.4% عن العام السابق، واستحوذت شركة الإسكندرية على 36.1% منها مقابل 36.2% في العام السابق وبينما استحوذت شركة دمياط على 43.5% منها مقابل 45% في العام السابق، وشركة بورسعيد استحوذت على 20.4% مقابل 18.8% في العام السابق.

## 3 - 4 - إجمالي الوافد وقطع الخياطة والمواد والكهرباء المشتراة

بلغ ما تم إنفاقه عليها 74.9 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 62.7% من العام السابق وقدره 72.6 مليون جنيه واستحوذت شركة الإسكندرية على 40.5% منها مقابل 39.4% في العام السابق، واستحوذت شركة دمياط على 63% في العامين ، واستحوذت شركة بورسعيد على 26.5% مقابل 27.6% في العام السابق.

وبلغت نسبتها إلى الإيرادات الجارية 10.4% على المستوى الإجمالي مقابل 9.9% في العام السابق حيث بلغت في شركة الإسكندرية 11.3% مقابل 11.1% في العام السابق وفي شركة دمياط بلغت 12% مقابل 10% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 8% مقابل 8.6% في العام السابق.

### 3-5- الإهلاك

بلغ الإهلاك الإجمالي 81.5 مليون جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 3.6% عن عام 2005/2004، وقدره 78.7 مليون جنيه، ولقد بلغ الإهلاك في شركة الإسكندرية 23 مليون جنيه مقابل 19 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة إهلاكها لإجماليها 28.3% مقابل 24.1% في العام السابق في حين بلغ الإهلاك في شركة دمياط 36.8 مليون جنيه مقابل 38.3 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة إهلاكها للإجمالي 45.1% مقابل 48.7% في العام السابق، وبلغت في شركة بورسعيد 21.7 مليون جنيه مقابل 21.4 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبتها الإجمالي 26.6% مقابل 27.2% في العام السابق.

وبلغت نسبة الإهلاك إلى الاستثمارات الجارية 22.1% في عام 2006/2005 مقاس 22.2% في العام السابق حيث بلغت في شركة الإسكندرية 18.1% مقابل 16.7% في العام السابق، وفي دمياط 35.6% مقابل 33.2% في العام السابق، وفي بورسعيد 15.7% مقابل 17.5% في العام السابق.

# ماذا تعرف عن الجودة الإستراتيجية؟



يقدم محاسب سعيد رجب شرف، الخبير المالي والإقتصادي



نود أن نقول أن الإدارة هي العامل المحدد لتحقيق نجاح الشركات بكل أنواعها سواء كانت اقتصادية أو خدمية أو صناعية - فالإدارة أصبحت تهتم بالنظرة الشمولية والمشاركة على كافة المستويات التنظيمية بدلا من الاعتماد على خبرة المدير أو أي أشخاص آخرين ممن لهم سلطة القرار ومعايير الحكم فيما يحدث من مواقف إدارية داخل المؤسسة أو الشركة أو خارجها - كما أن ظهور علم إدارة الجودة الشاملة ونظرياته المتطورة في ظل المنافسة والتغير التكنولوجي بتطبيقاته الإدارية المتقدمة التي لها قواعد وأسس علمية وتطبيقية تسترشد بها المشروعات لحل مشكلاتها التنظيمية بشكل فاعل وبنظام عالمي يساهم في تأكيد الفعالية الإدارية التي تترجم بين عناصر المشروع والقوى البيئية المحيطة به.

ومن المهم أن نعرف أن تجارب النجاح التي حققتها الشركات العالمية نتيجة تطبيق نظم إدارة الجودة أشارت إهتمام المتخصصين ليس فقط على مستوى القطاع الصناعي بل إمتد ذلك ليشمل قطاعات أخرى مثل الخدمات والتعليم والرعاية الصحية - كما أن متطلبات تطبيق إدارة الجودة تنعكس على أداء المؤسسة أو الشركة وخاصة تلك التي تحتاج إلى ربط فعال بين القطاع الإداري أو الإنتاجي أو الخدمي وذلك لضمان كفاءة العمليات من خلال التكميل والإستخدام الأمثل لوقت والموارد مع تحديد واضح لخطوط السلطة والمسئولية والواجبات المحددة في الإدارات والأقسام والأفراد وذلك لتحقيق نظام متصل فاعل وديناميكي لا يعتمد فقط على إنجاز العمل بل يتجاوز نمو التحسين المستمر والإرتقاء بجودة عمل تتوافر مع متطلبات العملاء وعلاقة متميزة مع الموردين في ظل نظام منافسة يشتم بالسعة والتميز نحو الإستراتيجيات العالية لتحسين التجارة وفتح السوق لتقبل سيطرة آليات السوق.

والتي سوف ينعكس نجاحها على ظهور نظم إدارية متميزة الأداء ونظرا لأن رياح العولمة قد سادت في الوقت الحاضر على كافة مناحي الحياة الاقتصادية فقد أخذت تتحول جديداً في فلسفة الجودة الشاملة وهو التحول والمشاركة في آليات السوق والتكامل إستراتيجي ونظام التسويق والبيعات - ولكي نتحقق مؤشرات الجودة المطلوبة ليس كفاءة التحسين المستمر للعمليات بشكل عام بل بتفاعل مع وظائف التسويق بشكل يحقق أهداف المؤسسة أو الشركة المطلوبة.

ونظراً لأن الإدارة تعاني من مشكلتين أساسيتين هما:  
أ- ضعف بناء ممارسات الجودة الشاملة الفاعلة لتطوير الأداء الداخلي.  
ب- القصور في ربط مفاهيم التحسين المستمر بالنظام الإداري وإستراتيجي والتسويقي.  
أما الجودة الكلية: وهي القبول في ربط مفاهيم التحسين المستمر وهي فجوة تمثل السدود القائمة بين الملوح وواقع الإدارة.

## ويكمن إيجازها في المؤشرات التالية:

- 1 - تدور في موارد.
  - 2 - قصور القيادة الإدارية وعدم الثقة فيها.
  - 3 - ضعف في منهجية قيادة التغيير وعدم الثقة بها.
  - 4 - قصور في مراجعة الأداء التسويقي والبيعي ومعالجة الجودة الشاملة.
  - 5 - النقص في إدارة العمليات والتكنولوجيا ومعالجة العملاء.
- لذلك فإنه لمعالجة هاتين المشكلتين يجب أن نأخذ نظرة على مفهوم ومنهجية نظم إدارة الجودة الإستراتيجية وأثر تطبيقها على الأداء الإداري والقيادي التي يمكن أن تتحقق من هذا

التطبيق وتبرز أهمية دراسة مفهوم الجودة في أن المجتمعات المعاصرة أصبحت تهتم إهتماماً بالغاً بالجودة في كل مناحي الحياة - ولما كانت لغة العصر العالي هي لغة استقرار المستقبل بخفة أن نعرف منه قبل فتره ما يمين على مواجهته يأتي درجة من الكفاءة والفاعلية لذلك فإنه كان من الضروري وجود رؤية إستراتيجية قيادية تمتلك الفكرات التي تمكنها من تجاوز التحديات الأساسية اللازمة وهي المكافحة والسعة والفعالية خاصة في ظل متطلبات السوق والمنافسة.

ويهدف دراسة موضوع الجودة التفصيلية إلى ربط عملية الجودة الإدارية بالوسائل الأكثر كفاءة لنجاحها وهي إدارة التسويق والمعلومات وصولاً إلى صياغة إستراتيجية إدارة مبنية على قاعدة علمية فاعلة على ربطها مع برامج التسويق والمنافسة للتكامل في إطارها يتطور ويترجم من إحتكار المعلومات السري ببرامجها إلى الأهداف المطلوبة - وبذلك يمكن تحرير برامج الجودة الإدارية من الفعاليات البيئية بكافة عناصرها من خلال الجسور التي تربطها بالإدارة.

## الفرق بين إدارة الجودة والجودة الإستراتيجية:

لقد نحل مفهوم الجودة الإستراتيجية في مفهامة إهتمام الباحثين وذلك في إطار تحديد متطلبات التطوير الشامل للمؤسسات والفرع من طول فترة تطبيق إدارة الجودة - إلا أنه أوجبت عوامل للإخفاق وعدم النجاح على المدى الطويل ومن أهمها:

- 1 - الأهداف وأجرات العمل لم تكن واضحة وبضمن الربط الإستراتيجي الشامل للمؤسسة وخاصة في مجال القياس والتقييم - وهذا هو مؤشر لقصور كفاءة التخطيط إستراتيجي مما ينتج عنه عدم الربط بين قياس العمليات التشغيلية والنتائج الإستراتيجية المطبق وينتج عن ذلك النقص والقفوض وعدم تطبيق الإستراتيجية.
- 2 - العزل التوجيهي الحديث للأهداف والإجراءات لم تحدث إتصالاً فعالاً رابطةاً للأنشطة الرئيسية الأخرى الداخلية والخارجية.
- 3 - الإتصال والربط الضمني دائماً ما يكون لحظياً أو حاضراً ولا يصل إلى مستويات علمية التشغيلية لشركتها بالمؤسسة.

على أنه بالرغم من كل هذا لم يتم الإتفاق على تعريف محدد للجودة الشاملة حيث أن معظم التعريفات تحمل تكراراً أو ضعفاً وهذا يعود إلى الإختلاف بين وجهات النظر الأكاديمية والتطبيقية والفلسفية في تناول موضوعات الجودة ذاتها .. بحيث أنه لم يتم الإتفاق على مفهوم محدد للجودة الإدارية بين المفكرين فإن هذا ليس هو المشكلة فحسب ولكن المشكلة في أن الإختلافات الجوهرية في فهم كلمة الجودة فالبعض لم يرى أنها أكثر من أداة لتأكيد الفاعلية لقيادات الإدارية بالرغم من أن وجهة النظر هذه تدل على قصور في الفهم والبعض يرى أنها كمقوم وموضوع عبارة عن عملية تغيير الأنماط والخصائص السلوكية للهيئات الإدارية كما يتوابع على كافة الجوانب دون تحديد أو حصر بالتناسب مع التغيير التكني والنوعى والسلع وفق معايير معينة وبوجهة النظر هذه ترى أن الجودة الإدارية هي مسألة التوازن وعندما يتم التوازن تتحقق الجودة الشاملة أي أنها جودة مؤلقة - وهذا يتناقض مع خصائص ومفهوم الجودة الشاملة ولكنها عملية مستمرة.



# **MAHONEY**

E G Y P T

YOUR LOCAL AGENT  
IN ALL EGYPTIAN PORTS

Alexandria - El Kharga - Damietta - Port Said

Local Office

100, El Hussein St.  
Sidi Barrani, Alexandria, Egypt

Phone: 629

Fax: 4812000 (6 Lines)

Mobile: 4812000

[mahoneyegypt.com](http://mahoneyegypt.com)

# تاريخ البحرية المصرية التجارية قبل وبعد عام 1945 عن حديث مع القبطان عبد المنعم العيونى



كان لقاء شقيق مجلة إيتراشيوئال مع القبطان عبد المنعم العيونى الذى تكلم فيه عن تاريخ البحرية التجارية المصرية قبل وبعد عام 1945 وقد أوجزنا ما قاله فى عدة نقاط نسردها على إحدى صفحات المجلة لتكون تاريخاً للأجيال المختلفة على مر السنين والأيام.

واللغة الإنجليزية يضاف إليه،  
موشوع لإنشاء باللغة العربية.  
ويبدأ الفطاح تخرج من ضابط  
ثوان وأول وبيته.

**عام 1954** كانت تكون جميع الوظائف البحرية حتى ريان جنسية مصرية، وإبشروا الإتعاظ بشركة قناة السويس بالمصنول شركة قناة السويس وبعد سنتين مدة بحرية يتم الإتعاظ على جنسية قناة السويس للعمل كمرشدين بحريين.

**بالقائمة مع الرئاس / عبد المنعم العيونى** أول خروج البحرية التجارية بعدة 1954 أول من التحق بشركة قناة السويس عام 1956 قناة السويس الفرنسية ) بعد أن حصل على شهادة ريان لأعلى البحار وعمل لمدة سنتين ريان ثم التحق بشركة قناة السويس .

وقد دال (إن يوم 26 يناير 1956) إلى يوم التأميم كان بحرية معلم وقد عادت حقوق جمهورية مصر العربية بكلها بكل مدور.

أما اليوم الذى به إعتبار مصر والحمد لله هو يوم إنسحاب المرشدين الأجانب فى 14 سبتمبر 1956 عام حتى فى البنية 31 وقد مرشدهم 20 مرشدهم عبد المنعم العيونى مع الإستطلاع من البرية الأولى لكل من 31 مرشدهم منهم القبطان عبد المنعم العيونى و20 مرشداً يونانياً من المرشدين لاسمياً.

**وانتهى اللقاء وتبيننا أساليبهم بالمرح الموديد والمصلحة والمعاوية**



**الدفعة الأولى 20 طالب - الدفعة الثانية 30 طالب بمناسبة زيارة السيد محالى الوزير دسوقي باشا أياؤه (وزير المواصلات)، كما يوجد بالصورة الأميرال / محمود لوكسر - أول من أسس الكلية البحرية التجارية وبأى أعضاء المدرسين**

كان كل الضباط والمهندسين والرئاسة لأجانب ولغيرهم بريطانيون . كان لا يوجد هيئة تستعيل إعطاء شهادة ضابط ثان أو أول أو ريان أمالى بمان .

أى ضابط يستعيل عمل مدة بحرية يجب أن يكمل الدراسة ويحصل على الشهادة من (Board of trade (لندن) وهي مدة لا تقل من 3 سنوات - 3 أشهر و16 يوم خدمة بحرية لتفعل أمشال ضابط ثان (وكان من الصعب عمل ذلك).

أو استطاع أول مصري أن يحصل على شهادة ريان من فرنسا وهو الضفان (مطفى الفتيت) وقد قدره الملك فاروق إعطاء وسام تقدير نظراً لأنه قاد أيام الحرب قناة سفن أجنبية بالبحر الأبيض المتوسط.

كانت هيئة المرسى والمشارب التابعة لوزارة المواصلات والمثل (الوزير دسوقي باشا) يرأسه أمير البحار كروتون باشا الإنجليزي الجنسية والأورالي محمدي بلوكسر إنشاء مدرسة بحرية تجارية - واتلى أصبحت بعد ذلك الكلية البحرية التجارية - وفى هذا الوقت كان

يعبره غلب السواحل فدفنت تحت قيادة السواحل / عبد المنعم العيونى



**الدفعة الأولى 1945** أول من ليسوا الكليات البحرية ويوجد بالصورة الأوسط الكليات / السيد / محمد / قائد الكلية والاستاذ / الكليات / عبد المنعم العيونى / أسس الكلية البحرية وبأى الطلاب

**السيرة الذاتية للقبطان / عبد المنعم العيونى**

المولود: شهادة ريان لأعلى البحار عام 1954 .  
الوظيفة: مدير عام المكتب المصرى للأشتات ولخدمات البحرية (موسكو) من عام 1986 .  
الجنسية: مصر .

1945 - 1947 : الكلية البحرية التجارية، من 1947 - 1956 : ضابط بحرى، يوناني على السفلات والسفن التجارية، من 1956 - 1967 : كبير مرشدين ببنية قناة السويس، من 1967 - 1971 : إقياوم بعمولات إقناظ وقطر لخدمة قناة السويس داخل وخارج جمهورية مصر العربية، من 1970 - 1974 : مرشد ريان وشحن السفلات البترولوية والفكرية الأمريكية أكسيتالان ليبيا، من 1974 - 1985 : عضو فى اللجنة الدائمة تحت التلوث (مصلحة لغرفى والمنازل)، من 1978 وحتى الآن : مستشار بحرى لدى الحكوم، من 1974 - 1986 : أحد مؤسسى الشركة العربية للأبترول (سويد) ومدير الإدارة البحرية.

من 1975 - 1980 : عضو فى اللجنة البحرية الدولية لشركات البترول (أوسلوف) بلندن .  
من 1978 - 1990 : عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية للتجارة البحرية، من 1985 وحتى الآن : كبير ومستشار بحرى لدى شركات التأمين .

وفيات بحارية أسس عند الحوادث، من 1985 - 2000 : عضو مجلس إدارة الجمعية العربية للملاحة، من 1986 وحتى الآن : الرئيس ملاحى لمرشدة التوكولات البحرية والتجارية، من 1987 وحتى الآن : عضو بجمعية رجال الأعمال الإسكندرية، من 1987 وحتى الآن : مسجل بحرى بحرى بمركز البحوث الأكاديمية للتلوث البحرى (التلوث) سفلات البترول - الموانئ البترولوية، من 1993 وحتى الآن : رئيس فدرى لمجلس إدارة ضباط البحرية التجارية العربية، من 2000 وحتى الآن : المستشار البحرى للجنة العامة للتلوث البحرى، من 2001 وحتى الآن : رئيس اللجنة العامة للملاحة الأوسلوفية - بحرية لمرشدة الإسكندرية .



مجموعة من الرابطة المصريين وأول من حصلوا على شهادة ريان يحتفل بهم السيد اللواء / والمعيد / والقبطان / (إبراهيم / كبير مرشدى قناة السويس)



الإحتفال بعيد ميلاد السيد الفريق / محمد / قائد القناة وسفاح البحرى، من 1986 وحتى الآن : عضو بجمعية رجال الأعمال الإسكندرية، من 1987 وحتى الآن : مسجل بحرى بحرى بمركز البحوث الأكاديمية للتلوث البحرى (التلوث) سفلات البترول - الموانئ البترولوية، من 1993 وحتى الآن : رئيس فدرى لمجلس إدارة ضباط البحرية التجارية العربية، من 2000 وحتى الآن : المستشار البحرى للجنة العامة للتلوث البحرى، من 2001 وحتى الآن : رئيس اللجنة العامة للملاحة الأوسلوفية - بحرية لمرشدة الإسكندرية .



# شركة فينمار للملاحة



**FINMAR SHIPPING CO. (S.A.E)**

**" MOUSELHY BROS. "**



محطة الجراج



**YANG MING LINE**

● خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد  
وموانى الشرق الأقصى وأوروبا وأمريكا



□ خط منتظم يعمل بين موانى حوض  
البحر المتوسط من وإلى الإسكندرية

المركز الرئيسى : ٣ شارع فرناند عازاه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

٤٨٧٢٥٠٠ / ٤٨٧٣٠٧٨ / ٤٨٧٣٩٥١ / ٤٨٦١٢٣٩

فاكس ٤٨٤٧٢٦٦ / ٤٨٤٠٧٥٧ - توكس ٥٤٤١٨ / ٥٤٦٣٠

فرع بورسعيد : ٠٦٦ / ٣٣٥٩٨٨٥ - ٠٦٦ / ٣٣٥٩٧٧٥ فاكس ٠٦٦ / ٣٣٣٦٦٤٥

فرع دمياط : تليفون وفاكس : ٢٩٠٢٢١ / ٢٩١٢٢١ / ٠٥٧

القاهرة - السويس

# ميناء السخنة

- خدمات لوجيستية
- توفير المال والوقت
- معامل فحص دولية
- مشروعات القيمة المضافة
- بضاعتك أمينة
- ساعات تخزينية هائلة
- احترام الشحن والتفريغ
- اقتصاديات الاستيراد والتصدير
- تشمل بتكنولوجيا الغد
- سرعة الأداء
- فن تداول الحاويات
- راحتك مسئوليتنا
- نظم أمن إلكترونية
- خدمات العملاء مجانية

Rotterdam



## ميناء السخنة .. ميناء القرن



- بعض البيانات والاحصاءات عن ميناء السخنة، المركز اللوجيستي ومنطقة السويس الاقتصادية الخاصة.
- إجمالي حجم الاستثمارات بالميناء والمركز اللوجيستي حتى عام 2020 تصل إلى 1.7 مليار دولار.
- حجم الاستثمارات الأجنبية المتوقعة في منطقة اللوجيستيات حتى عام 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020، 8 مليار دولار.
- عدد الشركات العالمية المتوقع في المركز اللوجيستي عام 2010، 300 شركة وحتى عام 2020، من 1500 إلى 2000 شركة.
- أثر العمالة المباشرة المتوقعة الناتجة عن نشاطات الميناء والمركز اللوجيستي عام 2020، 20 000 فرصة عمل، العمالة الغير مباشرة، 85.000 فرصة عمل.
- عدد فرص العمل المتوقعة الناتجة عن نشاطات منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 165.000 فرصة عمل.
- حجم النمو السكاني المتوقع بمنطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 500 000.
- الحجم المتوقع لوارد الدولة المباشرة والغير مباشرة من منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 4.6 مليار دولار.



## أميرال مانجمنت كورپوريشن

### وميناء السخنة والتحديث المستمر

\* مشروع الخدمات الإضافية الخاص بالنظام الآلى لمصلحة الجمارك المصرية والممول من وزارة المالية. ويشمل المشروع على :

- تحديث البيئة التشغيلية للنظام Operating System للنظام المالى Linux.

- توحيد كلا من قواعد البيانات والتطبيقات على مستوى الجمهورية وذلك بغية الحصول على أداء أفضل للنظام والإجراءات .

- تمهيط البيانات المرجعية للجمارك.

\* مشروع خدمات الويب Internet Services والممول من برنامج الأمم المتحدة للإنماء عن طريق وزارة التنمية الإدارية لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع أعمال تطوير تطبيقات الجمارك لخدمة المتعاملين عن طريق الإنترنت. وسيسهل هذا النظام على المتعاملين عملية إدراج البيانات من مكاتبتهم ومتابعة الإجراءات فى أية لحظة.

\* مشروع ميكنة إجراءات تسوية معاملات السماح الموقت عبر شبكة الإنترنت الممول من شركة تنمية ميناء السخنة لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع على أعمال الميكنة وتفعيلها عن طريق الويب وذلك لخدمة الصناع المصريين وتسهيل إجراءات التسويات المالية وخطابات الضمان.

\* مشروع خدمات التكامل الإلكتروني لبناء الإسكندرية والممول من هيئة ميناء الإسكندرية. ويشمل المشروع على ربط النظام الآلى للميناء مع كل من الأنظمة الآلية للجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات . وتتجلى خبرة أميرال فى أعمال تطوير التكامل الإلكتروني، من خلال الخبرات السابقة فى ميناء السخنة، فى هذا المشروع.

1 - إدراج الإقرارات الجمركية والحصول على رقم 46 عبر شبكة الإنترنت.

. قدمت شركة تنمية ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن بتقديم خدماتها للمتعاملين مع البناء بالتجهيز لإعداد نوات تدريبية لعملاء الميناء الكرام على عمليات إدراج الإقرارات الجمركية عبر شبكة الإنترنت والحصول على رقم تسجيل جمركى (رقم 46) فى الوقت الذى يمكنهم متابعة معاملاتهم مع البناء دون الحضور إليه.

2 - ومن المعروف أن شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن قامت بالتعاقد خلال عامى 2005 - 2006 مع المؤسسات الحكومية المختلفة لتنفيذ المشروعات الخاصة بالميكنة فى الموانئ المصرية لما لهذه الشركة من خبرة سابقة فى ميكنة وتطوير ميناء السخنة ومن تلك المشروعات:

\* مشروع ميكنة أفرع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات فى الموانئ والممول من USAID، ويشمل المشروع على الأعمال التالية:

- ميكنة كافة إجراءات الهيئة وعمل قاعدة بيانات مركزية لتوحيد المعلومات المرجعية للهيئة.

- ميكنة كافة أفرع الهيئة كموانئ السفينة والإسكندرية وبورسعيد ودمياط.

- أعمال الربط الإلكتروني مع أفرع الجمارك عن طريق التبادل الإلكتروني للمعلومات EDI.

## مواجهة أزمة اللحوم

### مجزر آلى بميناء السخنة لتصدير اللحوم

إلتزاماً من جانب شركة تنمية ميناء السخنة بالمساهمة مع الحكومة فى الحد من ارتفاع أسعار اللحوم وتوفيرها بصفة دائمة وقامت الشركة بتأسيس شركة السخنة للثروة الحيوانية وذلك بتشغيل وإدارة محطة نموذجية لرعاية وتجهيز الماشية الحية المعده للذبح بعد إستيرادها من الخارج وإقامة مجازر نموذجية ومصانع لتعبئة وتجهيز اللحوم الحمراء ذات جودة عالية وبأسعار منخفضة نسبياً مع تصدير نسبة من هذا المنتج الخارج وأقيم هذا المشروع داخل ميناء السخنة على مساحة 211 ألف متر مربع قابلة للزيادة وفقاً لمتطلبات المشروع وسوف يتعامل المشروع فى حوالى 250 ألف إلى 350 ألف رأس من الأغنام والماشية سنوياً وتبلغ تكلفة المشروع حوالى 90 مليون دولار . وقد بدأ التشغيل الفعلى الشهر الماضى بطاقة 1000 رأس يومياً.

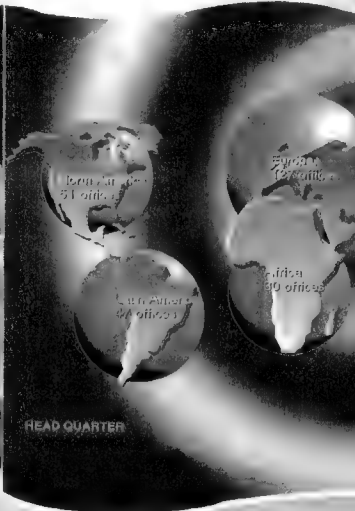


# AFIFI

## WORLD TRANSPORT

*agents*

**PANALPINA**  
on 6 Continents



### Services Offered in

#### IMPORT & EXPORT

Arrange of Air and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.  
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

#### IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17.PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: [mail@afifiworld.com](mailto:mail@afifiworld.com)

web site: [www.afifiworld.com](http://www.afifiworld.com)

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521



# شركة العامرية للمخازن الجمركية

## Amria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الإسكندرية

شركة العامرية للمخازن الجمركية

AMRIA BONDED WAREHOUSES Co.

شركتنا

الشركات التي يساهم القطاع الخاص في إنشائها بمنطقة الإسكندرية والوجه البحري بنظام الحوائط الخاصة  
بالتخزين الجمركي عام لتعمل على تخفيف العبء عن ميناء الإسكندرية خاصة دولتي الجمركية  
التي تديرها وزارة التجارة والصناعة والجمهورية العربية السورية  
بالتعاون مع الشركات الخاصة العاملة في هذا المجال ..

تزويد الشركة بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية والدفاع  
المدني لضمان سلامة مصالح عملائها .  
إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

### نشاط الشركة :-

تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع  
الواردة والتراخيص للعملاء .  
توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بأسعار تنافسية وبمساحات  
كبيرة .

مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلجة والمبردة .

تخزين السيارات بجميع أنواعها والأثاث والمعدات والسحب لأي

إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى .

تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة

الفرار فور التفريغ مما يوفر للعميل غرامات التأخير .

إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .

تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة  
والهرونة .

بها جميع جمركي متكامل لنمو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت  
وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك .

### موقعنا :-

الموقع على تلاقى الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب )

القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office. Borg Elarab Road From Alex /Cauro  
Desert Road - King Mariot

Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax (03)4485675

Mobl. 012 394 2216

E-mail ragabnet@intouch.com

الإدارة : أو طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق  
إسكندرية

القاهرة الصحري كينج مريوط - الإسكندرية

ت ٤٤٨٥٦٧٠ - ٤٤٨٥٦٧١ - ٤٤٨٥٦٧٢ (٠٣)

فاكس : ٤٤٨٥٦٧٥ (٠٣)

جوبيل : ٣٩٤٢٢١٦ (٠١٢)

# هيئة ميناء دمياط



في ميناء دمياط

## إنتاج غاز الميثانول بتكلفة 750 مليون دولار

وقّع المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل المأضي حجر الأساس لجمع إنتاج غاز الميثانول بميناء دمياط بتكلفة استثمارية 750 مليون دولار. حضر الوزير إن المشروع ضمن مجمع مبارك للغاز والبتروكيماويات ويقام على مساحة 650 ألف متر مربع ويتضمن إنشاء وصيف بطول 300 متر وعمق 15 متراً لتصدير الميثانول بطاقة سنوية 3 ملايين طن يساهم في توفير 10 آلاف فرصة عمل .. يتنقش إنشاؤه خلال عامين والذي يعتبر واحداً من مجموعة مشروعات البتروكيماويات في ميناء دمياط حيث يقام حالياً وصيف بحري بطول 300 متر وعمق 35 متراً بطول 15 متراً لتصدير وشحن وتلقيح منتجات مصنع البتروكيميا في المنطقة الصناعية بشرق ميناء دمياط. قال إن مشروع شركة إيجرام المصرية للتجهيزات البتروكيميا تبلغ تكلفته الاستثمارية 500 مليون دولار ويوفر 15 ألف فرصة عمل خلال فترة الإنشاءات التي تتضمن منطقة التجهيزات لتصدير والشمع والتلقيح على مساحة 120 ألف متر مربع لتكامل 1.2 مليون طن بوريا سنوياً ويضمن تخصيص مليون متر مربع إقامة مشروعات غير ملوثة للبيئة.

## السفير الأمريكي يمدى أعجابه وأنهاره بميناء دمياط

قام السفير الأمريكي في مصر وريفت وقد من أعضاء السفارة الأمريكية بالاعراف وكذلك السيد حرم السفير بزيارة ميناء دمياط وكان في استقبالهم اللواء بحري توفيق أبو جندية رئيس هيئة الميناء الذي قام بعمل عرض تقديمي للوفد الأمريكي وشرح لهم من خلاله الإمكانيات والتسهيلات وفرض الإستثمار للمقاي في الميناء وأصطحبهم في جولة شملت خلالها الإدارة الإلكترونية وخدمات الخدمات اللوجستية حيث أطلعهم على التطوير الحادث في الميناء وشاهد السفير ومرفقوه جميع محطات وأرصفة الميناء من خلال كاميرات المراقبة والتحكم وقد أبدى السفير واللواء المرافق إعجابهم الشديد بالتطوير الرائع بالميناء والنظام الإلكتروني المطبق في جميع الجهات العاملة بالميناء.

## 149 مليون جنيه إيرادات ميناء دمياط العام الماضي

حقق ميناء دمياط البحري خلال العام الماضي إيرادات بلغت 149 مليون جنيه بعد إسقاط جميع المصروفات الخاصة بالميناء. وصرح اللواء توفيق أبو جندية رئيس هيئة ميناء دمياط بأن متوسط عدد السفن التي تصل إلى الميناء يبلغ 3 آلاف سفينة وأن الميناء استوعب خلال العام الماضي 28.6 مليون طن من البضائع العاملة في ميناء من حيث عدد سفن استوعب 5.6 مليون طن متبراً إلى أنه يتم حالياً عمل الدراسات اللازمة لزيادة عدد الأرصفة لبلطون تبلغ 2300 متراً.

## إنجازات غرفة ميناء دمياط

### ندوة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط وأعضاء غرفة ملاحة دمياط :

حيث تم عقد ندوة موسعة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط وأعضاء غرفة ملاحة دمياط بقاعة الاجتماعات بالمبنى الاستشاري بتاريخ 2006/7/1 مناقشة أهم الموضوعات والمشاركت التي تهم أعضاء الغرفة مع هيئة ميناء دمياط ، وقد حضر تلك الندوة السيد الأستاذ / مدير جمارك دمياط والسيد اللواء / مدير شرطة ميناء دمياط .

**تعيين عضوين في مجلس إدارة الغرفة :**  
- مناقشة قطاع النقل البحري لتعيين عضوين في مجلس الإدارة أحدهما ممثل لقطاع النقل البحري والآخر ممثل لقطاع ميناء دمياط وقد صدر قرار السيد اللواء / رئيس قطاع النقل البحري رقم (66) لسنة 2006 بتعيين السيد الريان / محمد صفوت عيد - ممثل لقطاع ميناء دمياط والسيد الأستاذ / محمود رشوان - ممثل لقطاع النقل البحري بمجلس إدارة غرفة ملاحة دمياط مما يساهم في عمل حلقه وصل بين غرفة ملاحة دمياط بكل من هيئة ميناء دمياط وقطاع النقل البحري .

**إصدار عدد (2) تفويض لكل صاحب ترخيص تموين سفن :**  
حيث تم عرض مشكلة أصحاب تراخيص تموين السفن في الندوة الموسعة التي أقامتها الغرفة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط ، والخاصة ببيعهم عدد من الأشخاص لا يعملون تراخيص تموين سفن ويظهرون بمعاينة هيئة الميناء السفن من طريق توكيلات يعملونها من أصحاب التراخيص ويخرجون الأمر على السيد اللواء / رئيس ميناء دمياط أصدر سيادته تعليمات لجهات العطف بالميناء بإصدار عدد (2) تفويض لكل صاحب ترخيص تموين سفن ندوة التوكيلات مع مشكال EDI .

- قامت الغرفة بالاشتراك مع الإدارة الإلكترونية بهيئة ميناء دمياط بعمل ندوة التوكيلات للمحلية بميناء دمياط يوم الاثنين الموافق 2006/8/14 مناقشة مشكال EDI ووضع جدول زمني بالتوافق مع الفصيل المأضي وبمبنى الإدارة الإلكترونية لتدريب على إدخال البيانات في شكل رسائل إلكترونية .

**ندوة مع الجمارك بشأن إدخال المنافستو إلكترونياً :**  
حيث قامت غرفة ميناء دمياط بالتعاون مع الإدارة العامة لتكنولوجيا المعلومات بجمارك دمياط بعمل ندوة موسعة بحضور ممثلين من الإدارة المالية ومصلحة الجمارك بتاريخ 4/12/2006 بشأن أسلوب إدخال الوثائق الخاصة بالتجارة إلكترونياً.

**تكريم السيد اللواء / رئيس قطاع النقل البحري :**  
بأنه عمل في تكليف من مجلس إدارة غرفة ملاحة دمياط بما قام كلا من السيد الأستاذ / رئيس مجلس الإدارة والسيد المهندس/مكي رئيس المجلس بتكريم السيد اللواء / مختار علي - رئيس قطاع النقل البحري بمرق قطاع النقل البحري بالإسكندرية بتاريخ 2006/11/21 وتوجيه الشكر لسيادته على مجهوداته اللامعة للتفويض بالوانى المصرية .

**صدر قرار السيد المهندس / وزير النقل بتخصيص مقابل الإنشغال والنظافة بالمبنى الاستشاري بميناء دمياط :**  
حيث تم رفع مذكرة إلى السيد المهندس / وزير النقل بتاريخ 2006/7/31 بشأن تصدير السادة مستشاري المكتب بالذنب الاستشاري من القرار رقم (55) والقرار رقم (59) لسنة 2003 والخاص بزيادة كلا من مقابل الإنشغال ومقابل النظافة للمتر الرابع بالمبنى الاستشاري وقد أصدر السيد



الأستاذ / عبد العظيم الريدي رئيس الغرفة والمهندس أحمد العقاد نائب الرئيس

المهندس / وزير النقل كلا من القرار رقم (2) والقرار رقم (3) لسنة 2007 بشأن تخفيض مقابل الإنشغال للمتر الرابع بنسبة 20% وتخفيض مقابل النظافة للمتر الرابع بنسبة 40% بروتوكول تعاون مشترك بين الغرفة ومركز تحديث الصناعة IMC ، حيث إن الغرفة بصدد التصديق على بروتوكول تعاون مشترك بين غرفة ملاحة دمياط ومركز تحديث الصناعة IMC يتكمن من خلال ذلك البروتوكول أعضاء غرفة ملاحة دمياط من الشنت بالخدمات التي يقدمها المركز سواء كانت خدمات استشارية في كافة المجالات أو خدمات تدريبية من دورات تكوينية وغيرها بالإضافة للاستفادة من الدعم المالي الموجه للتدريب والذي يقدمه المركز لشركات والذي يصل إلى 100 ألف يورو.

**عمل ندوة للأعضاء مع مركز تحديث الصناعة :**  
حيث قامت الغرفة بعمل ندوة السادة أعضاء غرفة ملاحة دمياط مع مركز تحديث الصناعة بميناء دمياط يوم الأحد الموافق 2007/3/18 عن الموضوعات التي يقدمها المركز لأعضاء الغرفة سواء كانت تدريبية أو مالية أو استشارية وقد كان محاضراً في تلك الندوة السيد الأستاذ / حازم فهمي - مدير مركز تحديث الصناعة بميناء دمياط

**تخصيص قطعة أرض كمقر للغرفة :**  
حيث تم تخصيص أرض لقطاع ميناء دمياط الدائرة المصرية لميناء دمياط وذلك لإقامة مقر لها عليها بجوار مبنى الهيئة بمرور الجمارك بمبنى الرقابة على الصادرات والواردات بخدم السادة / أعضاء الغرفة ، وقد تم تخصيص قطعة أرض بمساحة 200 متر دائرية الشكل المصرية خلف مبنى الإدارة الهندسية لقطاع المصنعي جارى وقد تم وضع التصميمات الهندسية الخاصة بالمبنى والغرفة بمسند تجميعها لينا مقرر مناسب لرفع ملاحة دمياط لخدمة السادة الأعضاء من أجل النهوض بغرفة ملاحة دمياط والنهوض بمستوى الخدمات التي يقدمها لأعضائها.

## احتكار الصناعة وصناعة الاحتكار

الدولة ورجال الصناعة .. من يدير ومن يدار؟  
من صاحب اليد الطولى؟ من يملك زمام المبادرة؟ من يملك اتخاذ القرار؟  
بيد أن جميع النظريات الاقتصادية التي تتنظر وتنظم الفكر الرأسمالي جعلت من المنافسة أساساً للعمل وفق مبادئها وليست المنافسة فقط بل المنافسة الكاملة !!!  
إن المنافسة الكاملة لها شروط وحدود علمية لا يستطيع أحد إنكارها.  
بيد أن أهم هذه الشروط ألا يستطيع منتج ما تسلمة ما تحددي سعر السوق والتحكم فيه صعوداً وهبوطاً وفي كل الأحوال فإن المظاهر الاحتكارية في أي دولة تؤثر سلباً على مجريات العمل الاقتصادي والاجتماعي.

برأيك

- ما هو تأثير الممارسات الاحتكارية التي بدأت تظهر في السوق المصري وما هي الطريقة المثلى للقضاء والتغلب على تلك الممارسات الضارة ؟  
- وما هو دور رجال الصناعة أنفسهم للتصدي لهذه الظاهرة ؟

الأستاذ / سمير مهوض

محاضر في الاقتصاد البحري وصناعة اللوجستيات



ويهدد الاحتكار صورة من صور الاستبداد الاقتصادي الذي يسبب إلى مجمل عمليات التطور الاقتصادي والتقدم الاجتماعي.

الدكتور أحمد عيسوي صالح

عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية



إن احتكار القوة مع تجماس المنتجات ينتشر في كثير من الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الرأسمالية والمواد الأولية مثل الصلب والحديد والمواد الكيميائية والاسمنت وغيرها

ديان / هاروق عبد المنعم الصايغ

خبير ومستشار بحري



أن الكثير من عمليات الاحتكار ترتبط بالعديد من التصرفات غير الأخلاقية من قبل بعض الفئات والأشخاص التي تقاوم أي مجهود بهذا من أجل إحداث الإصلاح الاقتصادي في مصر بهدف الالتزام نحو الإثراء السريع غير المشروع

المهندس / حسام هيطة

رئيس مجلس إدارة شركة إيجيترانس



ليست كل ممارسة احتكارية ضارة وليس كل وضع احتكاري يجب التصدي له بالضرورة ويجب التخلي عن فكرة إقصاء الدولة في كل صغيرة وكبيرة خاصة حيال النشاط الاقتصادي

الأستاذ / محمد صابر

محرر بمجلة إترناشيونال



يجب أن تصدى بكل السبل القانونية لكافة أشكال الاحتكار والاستغلال من قبل الشركات والمستثمرين وأصحاب رؤس الأموال وخاصة التي تستكر خدمات أساسية لا يمكن للناس الاستغناء عنها

محاسب / سعيد رجب شرف

الخبير المالي والاقتصادي



أود أن أعطي مثلاً على الاحتكار وأثره السيئ على السوق فأقول أن صناعة الاسمنت في مصر استحوذت عدة شركات أجنبية على أكثر من 80% من حجم هذه الصناعة وبالتالي فقد تحكمت هذه الشركات في الإنتاج وفي الأسعار

الدكتور أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية

لكي نتناول صناعة الاحتكار واحتكار الصناعة علينا أن نلقي الضوء أولاً على المفاهيم الاقتصادية ثم نتناول الوضع بالنسبة للممارسة الوطنية في هذا المجال وبالنسبة للمفاهيم نورد ما يلي،

أولاً المنافسة

- 1 - المنافسة الصناعية Pure Competition تسود إذا ما توافرت الشروط التالية
  - أ- يوجد عدد كبير من المنتجين أو البائعين في الصناعة أي أن أي تصرف لأي مؤسسة وحدها لن يكون له أي تأثير على الثمن المساد أو الإنتاج في الصناعة وعلى المؤسسة أن تأخذ الثمن السائد في السوق Price Taker
  - ب- تتجانس البكتات Homogeneous Products
  - ج- حرية الدخول في الصناعة Free Entry أي لا توجد قيود على دخول منتج جديد
- 2 - المنافسة الكاملة Perfect Competition

يضاف إلى الشروط الثلاث السابقة شرطين هما -

- 4 - العلم الكامل Perfect Knowledge بأحوال السوق لدى البائعين والمشتريين حيث يفترض وجود ثمن واحد وإذا وجد ثمن مرتفع في مكان ما أو ثمن منخفض في مكان آخر فإن المشتريين يتحولون من الأول ما يؤدي إلى خفض أو أن يتوجهوا إليه إلى الثانية مما يؤدي إلى رفعه أي أن هذه التحركات تؤدي في النهاية إلى التسوية بين الثمن
  - 5 - حرية انتقال Complete Mobility أي لا توجد عراقيل أمام انتقال المشتريين أو البائعين أو عوامل الإنتاج أو السلعة من مكان إلى آخر داخل السوق.
- إن المنافسة الصناعية والكاملة هما اللات المتوفرة التي يقل إنتشارهما في الوقت الحاضر وتكاد النزاعة خاصة في الدول النامية هي المجال الوحيد الذي زالت فيها تلك المنافسة الكاملة دوراً هاماً.





مردء ، عناصر تتعلق بالتشغيل ومعدات الأداء ، وهذه بعض الأمثلة إجمالاً جيدة لكن تحتاج نوع من التقنين في الوائزات بضرورة ملا وضع اشتراطات وشواهد تحول دون إستخدام الشركة الجديدة بإمكاناتها الإستثمارية والتشغيلية الكبيرة إحتكاك سيديج كيان إحتكاري مقدر على المبتداء ، وبالتالي على تلك الدالة قد تراجعت إلى وضعها السابق أو أقسى منه ، ويمكن أن تكون مزايا التجربة الزائدة في مجال التمويل والإتصالات وليجاد آلية حاكمة تضع ضوابط وإشتراطات على المقدمين لإحكام مثل هذه التوقعات من المشروعات ذات الوضع الإحتكاري ، وتحتاج التجربة جيدة في القطاعين الشار إليهما بالقدر الذي قد يشكل كبير من الآثار السلبية للممارسات الإحتكارية لشركات .

والخلاصة أنه ليست كل ممارسة إحتكارية ضارة وليس كل وضع إحتكاري يهدف للتصدير بل بالضرورة و يجب التخلي عن فكرة إحتكار الدولة في كل صيغة أو صيغة خاصة جاري التشاؤم الإقتصادي ، وهذا ليس معناه أن تراجع بها تماماً لكن ببساطة يكون التدخل فيها يقر في دائرة مسئوليتها فعلياً بينما هو خارج عن نطاق مسئوليتها فيمكن أن تلعب الدولة دور منظم السوق وهو دور بالغ القيمة ، على درجة من عدم مخطئ من تطبيق مبادئ حرية السوق ، هذا إلى جانب الأسمى إلى أن تصامم الضوابط والإحتكاك بدقة وعناية والهدف الذي لا يحدث فيه مفالة وتقييد ، ولا يسيب وترطيق على جانب ديمى لإلزام الأداء الإقتصادي بما تفرغه هذه الضوابط لتحقيق إستقامة الأداء الإقتصادي .

أحكامه لمحلية ظاهراً عديدة منها مثلاً أن تحدث الحقبة على المخالفات الناشئة عن الممارسات الإحتكارية الضارة بكونها مالية في الأساس وليست عقوبة مفيدة للحرمان وكذا المعنويات في القانون متدرجة بحد أدنى و حد أقصى .

التجربة على الرغم الأحوال تكون على التفتيش من ضرورة تدخل الدولة لتصدى الممارسات الضارة عن الإحتكار ، فضلاً عن طرء منذ فترة غير بعيد تطبيق مبادئ Land Lord على الوائزات وهى دون الدخول في التفاصيل تتعلق بصلص الإدارة عن الملكية ، ولأسباب موضوعية متحقرة ، من المثلث لا تتخطى الدولة عن ملكية المرافق العامة من نوعية الوائزات البحرية ، لآلها تدخر آخر خطوط الحماية لحدود الدولة في تعاملاتها مع العالم الخارجي .

والإتجاهات الصاعدة وجود أكثر من صيغة متخصصة في خدمة وتداول المزاياوات في كل ميثاء بما يتبع قدر من التناقص سواء في التسعير أو الخصومات أو حتى في جودة معدات الأداء العامة ، إلا أن يجب مراجعة فلسفة التفتيش من عمدة الممارسات في محلات وشركات المزاياوات في المرائز إلى مسئوليتها وتكون أو مستثمر أجني لها وأن كان سيستعجع بعد زيادة في المزايا وتفتيش في أداء تلك المحلات لا أنها مسئولية عن إحتكار قطاع الأعمال العام إلى إحتكار خاص أو إحتكار أجنبي وتفتيش الآخرين أشد مهلة من إحتكار دولة ، على المثال على ذلك قلنا في ميثاى الأسكندرية والفيحة حيث تولى شركة واحدة نشاط تداول المزاياوات لسنوات على إثر إتاح تطوير المياه لشركة أخرى بالتواجد ، وقد ظهر على إثر ذلك بدائل متاحة للمعاملين ، وبرز أن تفاوت أسعار الخدمات

الأخرى من التمتع بنفس مزايا هذه الفرصة الإقتصادية خلال الفترة الرسمية المقررة لحق الإنتفاع مع ضرورة التنويه إلى أن الحصول على إمتياز حق الإنتفاع ينتج أصلاً على حمية طرح المصلحة وتنافسية والفائز تلك المنافسة على الحق متاحة للعمامة من هو الذى يحصل على حق الإنتفاع ، لكن لا تملد درجة الممارسات الإحتكارية الناشئة عن حق الإنتفاع فترجة قسوة الإحتكار الطبيعي أو الإحتكار الفردى لأن الوضع الإحتكاري الناشئ عن حق الإنتفاع يكون بناء على عقود "مقيار" وغالباً ما يكون الطرف من الدولة ممثلاً عن أحد أجهزتها ، ومن ثم فإن هذا الطرف يراعى في بنود تعاقده أن تفرق شركة متلقى الإنتفاع أو ينفرد بقرار إقتصادي إستراتيجي مع الحق في التحكم في المنتج أو الخدمة من حيث الكمية والسعر بقدر بالغ التأثير .

كثير من الأوضاع الإحتكارية ليست جريمة يعاقب عليها القانون ولا تعقوبات الدول في يخفف أضرار المالم ، وفي مصر ، بإعتبار أن " الدولة يوماً تكون المحرك الأول للمعسر في الخدمات ، بل وتتحول إلى مستهلك يخدم لخدمات معينة تستأثر لنفسها بمزايا إقتصادية ، وما يتم " تجريم بعضه " هو على وجه التحديد " الممارسات الإحتكارية الضارة " من ثم على العديد من الممارسات الإحتكارية يمكن ممارستها دون أن يعاقب عليها القانون ، ما لم تكن واحدة من تلك التي توصفها على صيغ المصلح الغير المراد أرقام 7 - 8 - 8 من القانون رقم ( 3 لسنة 2005 ) ، ويذكر أن هذا القانون ككل في المادة الأولى ما عدا عبارة التشاؤم الإقتصادي على النحو الذى لا يولى إلى منهجية للمنافسة أو تنقيطها أو الإلهديها وفقاً لحكام هذا القانون ، بل وكان هذا القانون مصرياً لحد كبير في

## محاسب / سعيد رجب شرف

### الممارسات الإحتكارية التى بدأت تظهر فى السوق المصرية وطرق التقلب عليها

#### الخبر المالى والإقتصادي

- 1- إن الإحتكار يولئ إلى قتل روح المنافسة الشريفة بين الأفراد والمولر والتي هى السبيل إلى إزدهار العمل وتحسين مستوى الإنتاج .
- 2- إن الإحتكار قد يدفع القائم به إلى تبني جزم من الموارر والتخلفس أما حرقاً أو ديمياً على الجرم أو دفع ذلك خوفاً من إغتياب الأسرار في السوق العالمية .
- 3- إن الإحتكار يكتن سبيها في إنتشار العقد والكراهية بين الأفراد مما يساعد على تفكك المجتمع أو إتهيار العلاقات بين الرامس .
- 4- إن الإحتكار يولد على العديد من الأمراض الإقتصادية والإجتماعية مثل البطالة والتخلفس والكساد والرشوة والمحسوبية والتناقل والسرقة والنش .

#### معارية الإسلام للإحتكار

وأما هذه الأخطار فربى الشريعة يعان العرب على الإحتكار والمحتكرين : وأولئك الذين يدفعهم حرصهم على المال والموصول طيه إلى التجارة في أثوار الناس ويضربونهم قال من أحتكر حكرة يريد أن يئلى بها على المسلمين فهو خاطئ (عن أحمد) .

وقال : (من أحتكر على المسلمين طعامهم ضرره الله بالعدل والأفلاس (عن ابن ماجه) وقال : (لا يحتكر إلا ظلمة) (عن أحمد وأبو داود) .

وقال : (من دخل في شئ من أسرار المسلمين ليألفي عليهم كحقا على الله أن يعقه وعظم من النار يوم القيامة) (عن أحمد) .

#### العوامل التى تؤدى إلى ظاهرة الإحتكار

- 1- شراء أو إنتاج سلعة أو خدمة من حاية تدفع إلى الفرد - يحتاج إليها أفراد لمهم من شرائها أو إنتاجها .
- 2- إنتزاع السلعة بشرط أن يكون التخزين بقدر يزيد من حاية الفرد وأهله سنة كاملة .
- 3- إنتزاع الأقالم وتحقيق الأرباح الكبيرة لأحابة الدائس إلى السلعة وتفرتها في السوق .
- 4- أن يكون في التخزين ضرر على الأفراد وسبيل إلى العديد من المفاسد كالسوق السوداء .

#### وسائل معالجة الإحتكار

- 1- يترك الإسلام بيد الظفر ليد المجتمع ويمنع فيه الفساد فوضع العديد من الوسائل التى تعامل مع المرض إذا ظهر وانتشر في المجتمع ومن أهم هذه الوسائل :
  - 1- قيام ولي الأمر أو الحاكم بإصدار المذكرتين لبيع السلع التي يحتجزها بياشاً محتلة إذا رفضوا بيعها ليدربوا على الأمر معصانة هذه السلع ويبيعها على المحكر وذلك لإدخال الفئق ورفع الظلم عن الأفراد الذين هم أمانة في عناق السوق .
  - 2- إخراج البضائق وتغيير السلعة الفورية التي أصبحت تضر على الأفراد .
  - 3- بعض الناس لها : تزفرق الدولة الإنتاج ليزيد الخمرس من هذه السلع فيفضفخ الثمن فيخسر المحكرين ويشتلون فيما كانوا يسمون إليه .

**تعريف الإحتكار** الإحتكار أنواع وصور متعددة فهناك إحتكار البائع أو المنتج - وهو الأكثر شيوعاً - كما أن يتحكم في عرض كميات السلع في السوق وبالتالي في أسعارها وإحتكار المشتري مثال المنتج إحصاءة لسلعة معينة له خدمات وليس له إستخدام بدل فيكون محكراً لشراء تلك الخدمات وتتعدد درجات ومستويات الإحتكار كما يلي :

- 1- **الإحتكار الأحادي** : حيث يتحكم فرد أو منشأة واحدة في الكمية المتداولة في السوق بيبا وشراء .
- 2- **الإحتكار الثنائي** : حيث يتحكم عدد محدود في السوق وذلك ما لا يلغى القدرة التكميلية إلى منهم في السعر تماماً ، وأن قلت درجة الهيمنة أو التحكم لأي منهم صا يتحقق في سوق المحكر الأحادي .
- 3- **المنافسة الإحتكارية** : وهو وضع يتحقق ما بين الإحتكار والمنافسة الكاملة ، حيث يتعدد البائعين لسلعة واحدة وأن كانت غير متجانسة الصفات فيبيعهم ، وفي هذه الحالة يحتفظ البعض منهم بيمين في نوعية السلعة أو صفتها أو درجة الجودة بما يتبع درجة التحكم وتأمين في السعر .

ويحقق المحكر في جميع حالاته (إزهاج غير عادية إحتكارية) دون إهتمام بجودة المنتج وذلك بحسب المجتمع ككل ويؤلى إلى سوء إستخدام الموارر .

وي تعريف آخر الإحتكار فإنه إلقاء على بعض الأشخاص إلى شراء بضائير الأفراد وتفرتها إلى أن يرتفع سعرها ويبيعها بأعلى الأثمان فترداد أموالها وهذا ما يطلق علىه الإحتكار كالأفلاس هو بيع تخزين السلعة أو الخدمة لقلل في الناس فيرتفع السعر ويماني الناس من الفقر والفتس .

#### صور الإحتكار

- 1- **إحتكار الأفراد** : فإحتكار العديد من الصور منها
  - 1- **إحتكار الأفراد** : وفيه يحتكر عدد قليل من المنتجين أو البائعين إنتاج سلعة معينة بحيث يتحكمون في رزتها وسعوا .
  - 2- **إحتكار الأفراد** : وفيه يحتكر منتج أو بائع سلعة معينة ويكون لها مشتر واحد يحكر شرائها وهذا يتوقف شئها على البائع والمنتج بين هذا البائع وهذا المشتري .
  - 3- **إحتكار الأفراد** : وفيه يقوم شخص واحد بإحتكار سلعة ما ويبيعها أو يوجده لهذه السلعة بديل من أساخل أو بفارح .
  - 4- **إحتكار الدولة** : وفيه تسيطر دولة على إنتاج وبيع سلعة معينة وقد تلجأ إليه لفضفخ الإنتاج أو للتخلص من منتج معين جزمته وذلك لرفع الأسعار والتحكم في العرض .
- أصناف الإحتكار : من تعدد البائعين المتنافسين في العالم تنقسم الإحتكار ففى النظام إحتكاري تمارس الدولة الإحتكار - وفي النظام الرأسمالي يمارس الأفراد الإحتكار .
- والنتيجة في الحالتين واحدة وفي ظهور العديد من الأخطار سواء على الفرد أو الدولة ومن ذلك :

## بقية المنشور في الصفحة السابقة محاسب / سعيد رجب شرف

3 - تسليع التجارة والقيام مع الدول الأخرى لزيادة العروض

من السلع المادية  
4 - تسليع الدولة تحديد من معلوم السلع بحيث لا يتطوّر البائع أو المشتري من أخذ مشورة أهل الخبرة والعدل ويجب ألا تلبس الدولة إلى التسليم إلا بعد استئجارها كل الطرق السابقة لأن التسليم قد يرتب عليه ظلم ، إضافة إلى أن فيه قسوة على حرية الأفراد في التعامل فقد أضرمت في عهد دوله (أو تقاليد - سمرنا).

قال (إله هو القاضى الباسط الرأى المستر ، وإن لأرجو الله عز وجل وأيسر أحدكم يطالبني بمظلمة فلتعلمني إياه في دم مال (عن الترمذى لأبو داود بن ماجه)

فالتسليم من غير ضرورة توجب وجود مظلمة. ولأن الاحتكار نوع من التلاعب بالأموال واستغلال حاجة المحتاجين ، فالسلعة المتعلقة بمجموع المستهلكين تقتضى تدخل الدولة بالتسليم ، كقضية على هؤلاء . لستلن الجشع هكذا جاء الإسلام بشرعيته الخالدة داعي إلى الخير والعدل والتسامح بمصاراة لكل ما هو فاسد ويضر بالآخر والمجتمع.

### الإنتاج في ظل سوق المنافسة الاحتكارية

وتتسم المنافسة الاحتكارية بوجود عدد محدود من المنتجين بحيث أن ما ينتجه أيها منهم يؤثر في السوق.

نفس الرغب من أن شرط الكفاءة الاقتصادية هو نفسه على ظل المنافسة الكافية وهي القاعدة الذهبية التي تنص على أن المنتج يجب أن ينتج أي وحدة طالما فإن تصريف إحد الإفراد أكثر من تصريف إلى التكاليف ، لأن في ظل احتكار القوة أو المنافسة الاحتكارية يجب أن ينسق المنتجين فيما بينهم تلقائياً لحدوث حرب أسعار فيما بينهم والتي تعرف مجدياً ، ومن الأمثلة على ذلك احتكار القوة في الصناعة صناعة الأسمنت حيث أن عدد مصانع الإنتاج محدود جداً ، وبالتالي فإنه إن كان هناك تنسيق بين تلك المصانع تلقائياً لحدوث الحرب ، فإن ذلك الضميمة إذا كنت تتحدث في ظل سوق منافسة إحتكارية أو إحتكار القوة يجب أن تأخذ في إعتبارها جيداً ردم العمال الخلل الإنتاجي.

### الإنتاج في ظل الاحتكار

إذا كنا نتحدث عن الاحتكار إنتاج سلعة أو تقديم خدمة ما ليس لها بديل فهي في السوق ، فإن ذلك لا ينعني أنه لا تخضع للقاعدة الذهبية ، فشرير الكفاءة الاقتصادية بما في شرط الكفاءة في سوق المنافسة الكفاءة والمنافسة الاحتكارية ، وهو ذلك تنتج طالما أن الوحدة تصريف إلى الإيرادات أكثر من تصريف إلى التكاليف ، وتجدر الإشارة إلى أنه كمنعير يكتفون في حجم إنتاج ويكافئ بذلك مبيعات التكم من سعر السلعة أو الخدمة التي يقدمها فليس هناك منافس آخر.

ولكن ما يجب أن نتذكره أنه لا يمكن التحكم في الإنتاج وأخر ، معاً ، وبالتالي إذا تمكن أن تنتج وتبيع أي كمية بأمر سعر ، وهذا غير صحيح ، وبالتالي يجب عند الصناعة لخدمة السلعة أن تأخذ في الإعتبار الكمية التي تترى أن تنتجها وتأثير ذلك عليه ، ومدى قدرة المستهلكين على شرائها.

وأخيراً إذا أن أصل مثل على الاحتكار وأثره السيئ على السوق نقول أن صناعة الأسمنت في مصر إستحوذت عدة شركات أجنبية على أكثر من 80% من حجم هذه الصناعة وبالتالي فقد تكتحت هذه الشركات في الإنتاج على الأسعار وأخذت تتلاعب بقرائن السوق دون أن يكون لدى الحكومة أي دور مع هذه الشركات أو أن تضمنها من هذا التلاعب لأنها أصبحت لا تملك الصلة الكافية من الإنتاج بحيث تتمكن من إعادة التوازن في السوق وتضمينه.

ويعد قرارى أرجو أن يكون قد وقع في عرض موضوع المراسلات إحتكارية رجب يعنى كبار رجال الصناعة في هذه الممارسات التي يجب أن تنتهى فوراً بإشهاد العدل من شركات صناعة الأسمنت بإسماح ما يخصه على المواطنين المصريين لإكتتاب في إنشاءها للحد من ملاءة الشركات الأجنبية في أسعار الأسمنت كما نقل الشئ إنشاء عدد من شركات إستخراج وإسالة الحديد من إرتفاع أسعاره

والله ولي التوفيق

## الأستاذ / سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجستيات

في علوم الإدارة نذهب دائماً إلى القول بأن للشركات التي تتعرض سبيل التطور هي فرص متاحة في سياق النجاح لكنها مكتنفة ببعض الصعوبات التي يمنع على كيمياء الإدارة أن تتنبأ صلايتها على ذلك فإن المجتمع لا تحرك الرغبة في تحدى التحديات يستغل من حوافز الإبداع والخلاق ومن ثم التمكن من السعي وراء الأرباح المتكافئة وينتج الاحتكار أو الإستئثار جملة من المضغرات وأوجه القصور المرحلة لتوعية ومدى التطور الإقتصادى لكته مع ذلك ينتج الظواهر التي تجعله يورده نفسه موارد الزمنية في نهاية المطاف لإحتكار مفهوم تطبيقى يتحدى في هذه الإعتبارات والمناخ فمن حيث التقييم الإراتى لإحتكار هناك نوعان الأول هو إحتكار البائع (Monopoly) والثانى هو إحتكار المشتري (Monopsony) في المال الإراتى يكون لكل السلعة أو الخدمة السيطرة الكاملة على سوق هذه المنتجات الصلحان لا ينطبق كذلك على فئة من المستهلكين البائعين الذين يمارسون السيطرة على سوق السلعة أو الخدمة بمقتضى اتفاق مشترك والصلحان التامين يسرى على زمره من المشتريين الذين يسيطرون نفوذهم على قنوات التوزيع والبائع بناء على تدابير وترتيبات متبادلة فيما بينهم.

ومن الأمور التي تثار من حدة وطأة الإحتكار غيبة المتنافسين الذين يحاولون أولاً بسط هيمنة منتج واحد أوجهه واحدة على منابغ الإنتاج أو أسواق البيع الذين ينتهون إربابها طاملاً بقل الإستئثار في حال إحتكار البائعين فإنه يسيطر على أجهام تحققت السلع والخدمات من مانعها وبذلك يحصل على أقل الأسعار المكنت ويحكم في مستوى الأسعار التي يراها مناسبة قبول ذلك التقييم النوعى للإحتكار فبعد مرور عدة إحتكارات غربية الإقتصاد العالمية وإحتلها بة الشركات القابضة ومن ضمنها إشرال الأمريكية المعروفة في العالم على مختلف نغمه الإقتصادى نظام (Duopoly) وكذلك (Duopsony) ويؤيد هذا الصلحان على قيام شركتى إنتاج السلع والخدمات في شركتى تجارة في السلع والخدمات بإعتلاف كل كتيها من الضمان والخدمات والسيطرة على مبيعات إحتكاريه قوتات الإحتكار فيها في الأسواق بحيث تضمان على أن تعطيل آليات المنافسة المشروعة التي تضمن سلامة التنمية المخرزاة التي يعبرل الإحتكار على تقدمها.

ومع ذلك وماز تتخلل بعضي رؤية كمال ما تكون أكرية تشير إلى أن الإقتصاد في مجال إنتاج وتداول السلع والخدمات تحت زعم الإحتكار هائى السوق العرفه قد يدخل إلى مصيبة إفتراض أخطاء إلتزام الإحتكار لدى البعض الذي يقسم المجتمع إلى فريقيين يتشاركوا في الهوان والذاتيات ، الفريق الأول وهو فريق المنتجين والحكروى أو البائعين الحكروين (Monopolists) والفريق الثانى هو فريق للمشتريين (المستهلكين Monopsonists) هؤلاء وأولئك يمسبب تحاللات جديهما للمصالح العامة للثانية ذات الرى الثانية ذات الصلايات يسميها المجتمع بشرى على عقوب إتهانات إستراتيجية ذات أبعاد إقتصادية وإجتماعية مدعمة على من ضمن أهمها إطلاق عقال موجه تفحصه شديدة الهدر لواردات وثروات الأمة والمجتمع وسبب موجبات الفلوات والتقسيم المقتلة سيماني الإقتصاد من مضللات وبيلات جمه - ليس ألقها - تكل الدخول الحقيقية وإنخفاض وإواما الإسرائيية وضعض معدلات الإستهلاك ونقص مستويات الإستهلاك (الترابكات الإستهلاكية) وإتهارات القيمة التبادلية للعبة التي أن تصنع مخزوتها

## الإحتكار الإقتصادى ما بين مزايائ النعمة ومساوئ النكمة

القيمة الإسرائيية أو الإخترافية أو الإستئثارية ما ينخل التنمية والنمو في حلقا شريفة مظلمة وبعد الإحتكار صوره من صبور الإستئثار الإقتصادى إلى سيماني إلى مجال عمليات الإقتصادى والإقتصادى القديم الإقتصادى ، وعند هذه النقطة من العام أن تركز التحليلات الإقتصادى الإستراتيجيى ليس من أهداف تخطيط دوله الحكويه على نحو أحادى وإنما هو تخطيط دوله تولى به جميع مؤسسات الدولة المتخصصه على لب هذه القضية الهامة فإن الميزانية العامة نحو جوانبها النقدية والمالية والعينية ليست ميزانية حكويه وإنما هي ميزانية دولة إختيارية تعريف الدولة الأكثر شمولاً يتضمن إبتدئها أو سلطاتها التشريعية والتفيذية والقضائية وسائر المؤسسات العامة الأخرى ، هذه المؤسسات الستورية مدججة بالقوى المنوية الهامة والخبرة إراتى العام على أن يسميها تشرياً وتنفيذياً وقضائياً ودمجاً أحادى أن تكتج صواح الإحتكار وأن تجد من غلظها غلظاً مختلفاً والمتوجهة التي تشق أضراراً بالغة بصوالح البلاد والعباد.

استقرار الحديث عن مصانيف وإتصاف الإحتكار وهو في اللغة مرادف للإستئثار ، فإن هناك إحتكارات كثيرة يمثل ما أن هناك إحتكارات حيدية من قبل الإحتكارات المحدودة ما يسمى الإحتكارات المهيمنة (Natural Monopoly) وهو الإحتكار الذي ينشأ من طبيعة المشروع المنتج لسلع أو الخدمات والتي تتميز بميزة مقولة للواقع واستداره بمعاكسة للصالح العام مثل هذا المشروع ولقاء الإقتصادى (Economy of Scale) تحقيق لنتاج أكبر بإسعار أخفض من كثير من المشروعات الأخرى المماثلة أو المشابهة مثل المرافق العامة على سبيل المثال التي تتولى الدولة / الحكويه إدارتها وتشغيلها ، ومن سبيل ذلك مشروعات الإحتكارات العامة التي تدبرها - من غير تملكها الحكويه على حاله هذه مثل قناة السويس التي تعتبر إحتكاً عاماً (public monopoly) فهي لا تصلح أن تدار إلا على هذا النحو حتى لا تتحول إلى إحتكار خاص يخضع الإقتصاد الحيدى في قبضة قوة إحتكارية مضاعفة لا يعنها الصالح العام ولا يعنها ما تشك فاة الدروس بالنسبة لنا إستراتيجيها ومفاهيمها وإقتصادى وبنيها ووضع مستقبل الإقتصاد الحيدى الخدمى (الخدمي) في عهد لا يعرف مضارها هذا.

تصل من كل إلى النوع الأخرى من مصنفات الإحتكارات وهو ما يعرف بالاحتكار القوة أو البائعين (Oligopoly) أو المشتريين (Oligopsony) ، وما يعنى أن هذه القوة ذات النفوذ الإقتصادى والمالى تشك أن تسيطر على أسواق السلع والخدمات وما يعيها تسيطر على معظم الموارد والقوتات الإقتصادى في ميدان أو مجموعة ميدانين من الإقتصاد الأترى يدفعها إلى رفع الأسعار والتحكم في مناسيب تدفقات السلع والخدمات زيادة أو نقصا على غير الأسس التي تدار بها الأمور في حال المنافسة غير أن المنافسة في وضع إحتكار القوة من البائعين (Oligopsonists) أو إحتكار القوة من المشتريين (Oligopolists) لا تكون مقدرة أو صريحة أو خفية إقتصادى ، وبالمقابل على السمعون أن تتشاهي أسعارهم على سبيل المثال فإن صناعة الشركات في الولايات المتحدة الأمريكية التي تسيطر على صناعة إحتكارات في مسجوع لها أن تتقارب الأسعار فيما بينها إلا في حدود نسبة من 62 إلى 63 وفى جناتر حدد قانون مكافحة الإحتكار



ج- التنسيق فيما يتعلق بالتقدم أو الانتاج من المخول في التلخيص والمزايدات والممارسات ومعايير عروض التوريد.

د- منح ضمانات التصنيع أو التوزيع أو التسويق أو المد من توزيع الخدمات أو نوعها أو حجمها أو وضع شروط أو قيود على توريدها  
الف- التلخيص التنفيذي للقانون 3 لسنة 2005 قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 316 لسنة 2005 ( مادة 45 ) الصادر في 16 أغسطس 2005 والمنشور بالجريدة الرسمية العدد 32 مركز في 17 أغسطس 2005  
الغ- التلخيص قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 1342 لسنة 2005 بشأن تشكيل مجلس إداره حر جهار المناقصة ومع الممارسات الاحتكارية الصادر في 20 أغسطس 2005 والمنشور في الجريدة الرسمية العدد 192 في 24 أغسطس 2005 كما أصدر مجلس الشعب قانون حماية المستهلك في يونيو 2006 وصدرت لاحقه التشريعي في 30 نوفمبر 2006

#### الافلاات من قبضة الاحتكار: كيف ؟

• ان اجراءات مكافحة الاحتكار ليست اذراء لعملية المستهلك فقط وانما اداة لتحقيق المنافسة العادلة وتحقيق مصالح الأطراف المختلفة من المستهلكين والمنتهجين ومكافحة الاحتكار لا تكمن في غياب القوانين والضوابط لانها موجودة فعلا لكنها تكمن في اختراق هذه القوانين تلك الضوابط وتجاوزها  
• ومن البديهي ان مكافحة الاحتكار لا بد ان تتناول من وراءها الاسباب المتوخمة التي ادعوا وتؤدي الى ظهور ظاهرة الاحتكار ومن الضروري الإشارة إلى ان مكافحة فعالة للاحتكار تتطلب اقرارا بكل شيء .

• ان يكون هناك إقرار بوجوده  
• ان يكون هناك توافق عام بين الحكومة والممارشه والشعب على أهمية مكافحته بكافة مستوياته  
• ان يكون هناك إقتناع بضرورة لصالح التطوير الإقتصادي والإجتماعي في مصر

• ان تكون هناك مضاعفة للجهود القانونية لزيادة الدواع التي تجعل من يتجه للاحتكار نحو الاحتكار يفكر بالامه مرة قبل اقدام عليه  
• ان يكون هناك دور لإعلام الإقتصادي في التوعية ورفع ثقافة المواطن والإعلان عن وقائع التجار غير المنهجيين  
• ان يكون هناك تأكيد على تطبيق قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية بشكل حازم  
• ان يكون هناك دور لمنظمات رجال الأعمال وفي مقدمتها إتحاد الغرف التجارية والنداء المستمعي

• وان يكون ذلك مساندة مجاهدية (مساهكين ومتنوعين) لإظهار وإبلاغ السلطات المختصة (جهاز حماية المستهلك) بأي ممارسات احتكارية

• وان يكون هناك توجه نحو تشجيع الصناعات الصغيرة والمتوسطة لانها تساهم بشكل كبير في زيادة الاقتصاد القومي حيث انها مفيدة للصناعات الكبيرة كما تبين دور حيوي في التطوير الصناعي لدول الصناعية المتقدمة وكذلك الدول حديثة التصنيع واصبحت تمثل ركنا أساسيا من أركان إقتصادياتها في اليابان في 99% من إجهات المنتجات الصناعية فيها وفي اسبانيا 91% وفي إنجلترا 70% وتبلغ مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي لولايات المتحدة الأمريكية مايزيد على 35% وقول كنغر إبراهيم أحمد إبراهيم (مجلة الأفرام) الإقتصادي 9 أبريل 999 في مجلة الانتلاخ بشتن الإقتصادي القومي يوما بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة سواء في الصناعة أو الزراعة أو الخدمات وفي

في أمس الحاجة إلى دفعة جديدة وقوية لاصميتها في تحقيق إنتاج كبير وتوزيع المزيد من فرص العمل وهي مشروعات مكتمله ومساعدته المشروعات الصغيرة والضعف لها أهميتها في توفير العمل للفقراء كما انها تنقي الاحتكار كما تبين هناك قيود على الاستفادة مجديهم من الشركات أو الأفراد من الهيمنة والجوسية الحكومية التي غالبا ما تكون داعة ودعارة للاحتكار والشركات والأفراد الذين لا يستعملون بهذه الطريقة غير العلانية مضطرون الخروج من النشاط وتوقف السوق من الأداء بصورة تنافسية فضلا عن الأضرار بصالح المستهلكين  
• ان يكون هناك شفافية والصالح ومساله لأن غياب هذه العوامل عمالا رئيسيا في انتشار ظاهرة الاحتكار. إن الأعمال في التشريعات التجارية هو حرية المنافسة وحرية التجارة والحرية الاقتصادية هي المناهضة لرقا قانون العرض والطالب الذي يسمح بتحقيق وفرة من السلع المختلفة تناسب مع حجم الطلب على هذه السلع مما يتطلب إقامة سياج من العمالية حول السوق المحلي ضد المنافسة الاحتكارية وحتى يظل المستهلك هو سيد السوق فهل إن الأوان لتعتبر ذلك - لامعية - مشروعا قويا !!

مما لا شك فيه أن المظاهر الاحتكارية لبعض الصناعات والمنتجات والسلع وغيرها إن لم يكن معظمها أصبح سائلا يلامسون بل يشكل صنعه لكل من لعبت له الأقدار أن يقتحم هذه السوق المتزامنة الأطراف ومتعددة الأفرار والتي يصعب منافسوها على كل وأكب على ملهيو وهو مطمئن البال أنه سيحضر أجمل الأعداء ومضيف طول الأبراراة لانه بمثابة السيطر على الصنعة والسلع وعلى السوق بمجمله فهو يمتلك القوة الاحتكارية التي تولمه لاستخدام التاريج عيدا وجاربه مشا يشاء وبالتراهم تنتم تحت أسيادة قوفاق القوة . وبدأ الغوف إلى ينتاب الدول من سيطرة شركة واحدة واحتكارها بعض الصناعات والمنتجات مما يدعونا ان نكون مجرد أتباع لا حول لنا ولا قوة مما يؤدي إلى احتكار العلم والتكنولوجيا والثقافات والصناعات.....الخ

وإنفسار الرجاء اللاني والمحنى وإنثناء الضوضوية يصبح السوق المصري (الاسيا المصري) يشكل متطافا خطيرا ويجاربه المايسق له العهد بالمثل والتوافق معه من قبل سيدون مدنا شر الاقتصاد المصري حتى يؤول به إلى التدمير .

**مفهوم الاحتكار :** - هو الاحتكار من الحركة بمعنى الجمع والإسكان والاحتكار بشكل عام هو حوس البشر من العرض وقت الرخص ، وبيعه وقت اللغلاء وعند إشداد الحاجة إليه ومن ضمن الأمثلة لذلك شراء السلع وجمعها من الأسواق وقت قلتها ليبيعها طلبا للربح فهل نول ربحن وترصن ، ومنع ، والعرض ضد الطلب ورفع السعر ونغيتهو أيضا مزايا للشركات والأصحاب رخص الأموال وأضرار المستهلك .

والاحتكار بكافة أشكاله يصوره لايمتري وليدة اليوم أو الأسس بل تنلمع البشرية في كل زمان ويمكن للاحتكار أن لئراما كثيرة لشدما تتأورا إلى الموانخ هو احتكار القوت الطبيعي . وقد قال صلى الله عليه وسلم جاء رواء الفراج عن الصادق (الجالب مزيون والمحتكر ملعون) وقال (لايحتكر إلا الخافط)

من هو المحتكر :- المحتكر هو من يستطيع :-  
1 - التحكم في السعر زيادة أو تخفيض  
2 - سياسة تميز الأسعار Price Discrimination  
3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا أم حتى من أصحاب السلطة

**خصوع الاحتكار :-**  
يخضع الاحتكار إختبارات هذه معنا :- تطور العلاقات الإقتصادية القاطرة التكنولوجية - حقيق الملكية الفكرية - براءات الاختراع وغيرها وتعتبر مقاومة الإحتكار من الآثار السلبية لكل حالة من هذه الحالات

**الاحتكار وتأثيراته الإقتصادية :-**  
تعد مظاهر الاحتكار التي تشكل خلاا في المجتمع وذلك بسيطرة رأس المال وتمككه (قوة - شركة - حكوية - .....الخ) على الخاخ العام للصناعات وكافة المنتجات والسلع مع دعم الحكومة لنموه صغيرة من الراسمالية خدع تحقيق لعدالة في توزيع الثروة وتنشيطها لخدمة الصالح العام فغمرت الراسمالية أية قوانين أخرى وذلك لتحقيق أكبر قدر ممكن من الربح ويستأثر النظام الإقتصادي جراء النظام الاحتكاري والرأسمالية يسوكون عاملا مساعدا في استئلكه ونزوه إلى العنف وفقدان الثقة في تحقيق العدالة الإقتصادية

يستفاد بعدا شيء من الكرافية والحقد بين الأفراد وبعضها تلك المجتمع والاحتكار كسلوك (اجتماعي - فردي محسوس) متدرف يرتب العديد من الأضرار الإقتصادية والإجتماعية وليدة الاسباب فيها وبقيها يفسى لمسيرة الاحتكار ومعارضة رأس المال في السيطرة والنداء لصحة القافية **إحتكار الصناعات :-**  
يعد احتكار الصناعات أمرا من الأمور التي يجب ان نرصدنا ونتنبهها في المقام الأول لاسيما إذا تكرر تأثيرا سلبيا على الإقتصاد المصري من جراء هروبة رخص الأموال واحتكار إحدى الصناعات وفي مصر خاصة مجموعة من المحتكرين الذين يسيئون بممارسته عما يستحقه الناس ويقفون برفع سعره ، دون أي اعتبار لظفر الشعب أو تصميص المياه عليهم ويعد . جديدا للتسلع والامتست على قائمة الصناعات المحتكرة فضلا على كثير من الصناعات مثل الدواء ومحتكروه وأطال خديمهم (مألفي الدواء) وأمان جديدا التسليع في ظل المنافسة ضد الشركات التي خرج في مجلس الشعب والتي تلحق أضرارها غير ان الكثير من الشواهد تؤكد ان القرار ليس كافيا لكفشاء على احتكار العديد على مصر وذلك للإحتكارية المستمرة مما أدى إلى ثورة عارمة اعقتها هبوط سعر الحديد وترجع القصة منذ عام 1999 عند عارها . جديدا لحد الحديد التسليع نسب 9.9 في شركة جديدا الشفيلة تم أخفيها بزيارعامتسب 27.7% ليصبح بعدا رئيس مجلس إداره في عام 2000 حتى وصلت صنعت إحتكاره أكثر من ستين في المائة من إنتاج الحديد في مصر ومع عام 2003 بدأت موجة الإرتفاع التي أضرمتا إليها مما أدى إلى إرباك طاع المناوالت حيث ان قطاع الطائرات يمثل (10%) من كتلة المشتات الستكية و15 كتلة مشروحات البنية الأساسية

- نقاط يجب مراعاتها** - 1 - إعداد الأبحاث والدراسات حول حماية حقوق المواطنين والمستهلكين من كل صور الاحتكار
- 2 - رصد كافة صور المظاهر الاحتكارية ومجابهتها والتصدى إليها
- 3 - إقامة نوبات التوعية بمقتضى المواطنين
- 4 - يجب أن يتم إجراءات رادعة وصارمة لفصيح الأسواق من الغزو الاحتكاري والتشدد بالمقولات
- وأخيراً** -

**يجب أن تتصدى بكل السبل القانونية لكافة أشكال الاحتكار والاستغلال من قبل الشركات والمستثمرين وأصحاب رؤس الأموال وخاصة التي تستمر خدمات أساسية لا يمكن للناس الاستغناء عنها مثل الكهرباء والغاز والمياه والاتصالات واللواصت وغيرها والتعامل في مواجهة مثل هذه الاحتكارات وسيطرة أفكار العمالة وسيطرة رأس المال وتعجيل دور المتقنين في توعية المجتمع وحشد همهم.**

وأما عن الاستمات فهو لم يكن احسن حالاً من الحمود شهره يرتفع من لحظة لأخرى وهذه نتيجة طبيعية لسيطرة الأجانب على 96% من السوق المحلي ويجب ان تكون لنا وثقة جادة لمحاربة (مافيا ادواء) ومراقبة المواد الصيدلانية المستوردة من الخارج والمتداولة في السوق وصارمة التعاملين في سوق الأدوية من خلال اغراق السوق بدواء معين أو ماركه معينة على حساب صحة المواطن وجوب إرفاغمهم على استيراد الأدوية المغفورة والتي تعتبر أمراضاً مزمنة وحتى لا يقتصر نشاطهم على استيراد الأدوية التي فيها عاصف ربح كبير يعود عليهم .

**موقف وزارة الصناعة والتجارة :**

نور وزير الصناعة والتجارة موقفها في ظاهرة ارتفاع الأسعار من جراء الاحتكار من هذه ظاهرة عالية امتداداتها لتشمل دولاً عدة اختلفت فيها مستويات التأثير والانتثار تبعاً لقوة هذه البلدان الشرائية وتضمن حرية الأسواق مؤكدة ان الحكومة لم تال جيداً لمفتح المجال للمنافسة

**قانون منع الاحتكار -**

في ظل ما أوردنا من مشاكل حمة تصب كلها من جراء الاحتكار وتواجهه نشتم أن يخلق قانون جديد كامل ومتكامل يمنع الاحتكار ويصعب حماية الأفراد الدول سواء كانوا مستجعين أو مستغربين أو مستهلكين ويشجعهم بدعمه بالمشاورات لأن قانون منع الاحتكار من النواحي السياسية الاقتصادية والاجتماعية هو تحقيق التوازن لصالح المستهلك مع تطبيق نظام السوق الحر وكذلك تجنب الجمجمة ظاهرة الجعجع التجاري والتي تعد وبالاسف من أكبر وأكثر الظواهر السلبية التي تعاني منها المجتمعات وتقعيل قانون منع الاحتكار كقانون اقتصادي ثلاثي الأبعاد يهدف من خلاله كل من الدولة والمستهلك والتاجر

### تهنئة من الأعماق

#### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة وشعبة خدمات النقل الدولي

وأعضاء مجلس الإدارة

يهنئون

السيد اللواء حسين الهرملي

على تعيينه رئيساً لهيئة ميناء دماط

متمنين لسيادته كل تقدم ونجاح

### تهنئة من الأعماق

#### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة وشعبة خدمات النقل الدولي

وأعضاء مجلس الإدارة

يهنئون

السيد اللواء توفيق أبو جندية

على تعيينه رئيساً لهيئة ميناء الإسكندرية

متمنين لسيادته كل تقدم وازدهار

### قناة السويس تحطم جميع الأرقام القياسية

84 سفينة 18.219 مليون دولار ، 3.270 مليون طن بضائع



بالإضافة إلى الأسباب الخارجية التي تتمثل في ارتفاع معدلات النمو في الصين ودول شرق آسيا وارتفاع أسعار البترول وزيادة الطلب على تجسير الأسطول التجاري العالمي .

• أقامت هيئة قناة السويس احتفالها بمناسبة الذكرى العايدة والخصيص لانتصار الإدارة المصرية على مؤامرة الإحتساف الجماعي للمرشدين والعاملين الأجانب ، وقد صرح الفريق أحمد فاضل رئيس الهيئة بتوقعه تحقيق القناة إيرادات تصل إلى 4 مليارات و250 مليون دولار بنهاية العام الحالي خاصة وأن الأجهزة المختصة بالهيئة أنهت من إنجاز 82% من مشروع الوصول بالمطاس للقناة من 62 قدماً إلى عمق 66 قدماً ، ومن المتوقع الانتهاء من هذه المرحلة العام المقبل حيث بلغت إيرادات قناة السويس خلال شهر أغسطس الماضي 403 ملايين دولار مقابل 334.2 مليون دولار خلال نفس الشهر عام 2006 وذلك بزيادة قدرها 68.8 مليون دولار ، وقد تحققت هذه الإيرادات نتيجة عبور 1581 سفينة بلغت حمولتها الصافية 72.8 مليون طن مقابل 10057 سفينة عبرت القناة في أغسطس 2006 بلغت حمولتها الصافية 63.1 مليون طن.

حطمت هيئة قناة السويس الأرقام 2007/9/19 جميع الأرقام القياسية السابقة من حيث عدد السفن العابرة وإجمالي الحمولات والمائدات اليومية للقناة بتسجيلها 84 سفينة في ذلك اليوم بإجمالي بضائع 3.270 مليون طن وعائدات بلغت 18.219 مليون دولار تعادل 103 مليون جنيه مصري ، عبرت من الشمال 35 سفينة بإجمالي حمولات 1.31 مليون طن و 49 سفينة من الجنوب بإجمالي حمولات 1.96 مليون طن .

ويرجع هذا إلى السياسات الرنة التي تتبعها إدارة هيئة قناة السويس برئاسة الفريق/ أحمد على

فاضل ، وأعمال التطوير المستمرة لجذب التجارة العالمية والتضييقات لمنعوية السفن العابرة كثافات الخان والسفن السياحية وسفن الخطوط الطويلة . هذا



الفريق / أحمد فاضل

## هيئة ميناء بورسعيد

**محطات للوقود و الزيوت و السوائل بميناء شرق بورسعيد**

هذه الميانه لإنشاء مستشفيات تخزين وصيف تحاول السوسيل بشرق بوسنيسه  
تقوم هذه الميانه حاليا بالتنسيق مع هيئة قناة السويس بمراجعه الرسومات لشركه  
التصميم والبناء القويه في الميانه و التي تديرها شركه  
مشرق التي نحتاج ان تسبق الجميع في التكوين باميه هذا  
الموقع وحصلت على ترخيص التشغيل والتكوين وتستعد  
حاليا لأعمال التركيب وبناء الصرف والصهاريج ... و تأمل  
هذه الميانه ان تعمل هذه المحطه كأحد عوامل جذب السفن  
والعمله والخمسه سفن الحاويات لتزويدها بإحتياجاتها من  
الوقود أثناء عبورها للقائه في طريقها إلى أوروبا بما سيوفر  
لأحد السفن الكثير من التكاليف

قامت فيه هيئة بورصه يوم الاربعاء الحادي عشر من يوليو ببيع عقد استشارات  
ميدانية استشاريه برأسها رئيس هيئه ميناء سنغافوره السابق و تضم في  
رأسها مدير ميناء سنغافوره السابق  
رئيس التخطيط لبنية سنغافوره السابق  
الذين من العقد هو توفير كراسة شروط  
المباني للطرح العام لوصف وتحويل  
مباني بحجرات تخزين سواحل شمال  
مبنى بورصه تمهيدا لاستغلال تلك  
المباني من قبله حيث أن الهدف الهتوري  
المنفذ هو موقع الميناء و مستقبل شدة  
الطلب على المبنى  
الذي ستمتد تخزينه للسواحل  
سواء بها في ذلك وقت الطعام و وقت  
العمل و وقت المواصلات  
و قد كان هذا  
موضوعا كرامه من ماله

الجنرال محمد المنصور



اللواء / شريين حسن  
نيس هيئة ميناء بورسعيد


المهندس / محمد منصور  
وزير النقل

**بورصة عالمية لحطات تموين  
السفن بشرق نورسعيد**





تقرير إقامة أول بورصة عالمية بالشرق الأوسط لحطات  
تحويل السبغ والباودر، وتداول الزيت بتوابعها بمنطقة شرق بور سعيد بعد  
أن تفتتح وتقام أعمال شركات عالمية لإقامة المحطات شمال ميناء شرق بور  
سعيد، وصحرت السبغ شريكاً ضمن مصفى جديد، وتبنى موانئ مرسى سيدي  
بناي، والتعاقد مع بيت خبرة من سفنغورد لإعداد الخطط الخاصة بإقامة هذه  
المحطات من حيث المجمع المناسب لها وأسلوب التعاقد معها وبمبائيره الحالية  
جديداً، تسخه مصر بعد نهائات العمل باستقلال استلاماً للقطعة بموقع إنشاء  
بمنطقة شرق بور سعيد وسيتم التعاقد مع الشركات المولدة بعد إقرار  
الخطط الخاصة والمتنظرة تسلمه قبل نهاية العام الحالي، تقطع مصر بعد خبرة  
كبيرة في تنظيم دور منطقة شرق بور سعيد واستغلالها لاستغلال الأمثل  
وأصناف رئيسية موانئ بور سعيد، هذه هي سبب في أوان أغلبي إعلان اسم  
بيت الخبرة العالمي الفائز بإعداد الخطط الخاصة لمنطقة شرق بور سعيد من بين  
سبعة بيوت خبرة تقدمت وتناقشت عروضها من قبل اللجنة العامة  
بهيئة ميناء شرق بور سعيد، ومن وزارة الاستثمار والصناعة والحيوية قناة السويس  
وهيئة ميناء شرق بور سعيد ورؤسم الخطط الخاصة بالمنطقة الميناء والمحيط والمناظرة  
والهرة التي تقع في طوله من مساحة 35 كيلو واطنر الصناعية الجارية  
على مساحة 10 كيلومتر من مسهبها (إقليم) لجميع أعمال متكامل الأنشطة  
للاستثمارية في إطار المشروع القومي للصناعات الجديدة.



موانئ بورسعيد رقم 35 عالميا

أصبح ميناء بورسعيد (شرق- غرب) الميناء رقم 35 على موانئ العالم في تقابل الحاويات و كان ترتيب الميناء في عام 2006 رقم 67 عالمياً بعد أن أصبحت ميناء بورسعيد عام 2005 وأخذت ميناء الميناء يتوقع العنوا الي المرتبة 40 عام 2007 ولكن باحصائيات عام 2006 ثبتت توتماً بل وقلة وأصبحت الميناء رقم 3 في البحر المتوسط أصبحت ميناء الميناء العالمية رقم 1 أغسطس 2007 أيضاً أن بورسعيد أصبحت ميناء الميناء العالمية رقم 1 في البحر المتوسط قبل كل الموانئ المصرية والفرنسية والعربية واليابانية و ترتيبها 27 ميناء مليون حاوية مملكة في عام 2006م. الجدير بالذكر أن معدل نمو ميناء بورسعيد نحو 101% ميناء الميناء رقم واحد في العالم من حيث معدل النمو وأن الميناء 32 مرتبة مرة واحدة في العالم وقد استحدثت ميناء الميناء العالمية وأصبح أحد أهم الموانئ في البحر المتوسط والشرق الأوسط.







# EGYTRANS













Vessel	Voyage No	ETS Alexandria	Transshipment Port
ALMIRAB	476W	7/10/2007	Singapore
KABARABAN	478W	14/10/2007	Fukuoka
BIN SINA	679W	2/10/2007	New York
RUTH BORCHARD	968	9/10/2007	Ambrus
LUCY BORCHARD	019	16/10/2007	Rotterdam
LOMBI	699	20/10/2007	Genoa
SHAUDE BHI	679W	20/10/2007	Barcelona



الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ش.م.ق.م



# شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع

شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية

إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم

الخدمة الممتازة والسرعة فى الأداء

طوال ٢٤ ساعة - سبعة أيام فى الأسبوع

تعريفه مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم

نحن دائما..... بآبك إلى الأسواق العالمية



المركز الرئيسى : داخل الدائرة الجمركية - ميناء دمياط

عنوان تليفونى : دمياطكوت دمياط

تليفون : ٢٩٠١٢٠ - ٢٩٠١٠١ - ٢٩٠١٠١ - ٢٩٠١١٨ - ٥٧/٢٩٠١١٨

فاكس : ٥٧/٢٩٠٧٧٧

الرقم البريدى : ٢٤٥١١ - ص.ب ١١ دمياط

e-mail: damitta@dchc.com.eg



# إنجازات غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر في دورتها الثانية



**اللواء بحري هشام السرساوي**  
رئيس الهيئة العامة  
لؤاى البحر الأحمر



**اللواء بحري**  
مختار صمام  
رئيس قطاع النقل البحري



**المهندس**  
محمد منصور  
وزير النقل

- 1 - لقد حرص مجلس إدارة غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر منذ الدورة السابقة وعلى مدار الأربعة أعوام استمراراً لهذا النهج وعلى سياسة الانخراط في عدد لاجتماع شهري بقصر الغرفة وذلك تطبيقاً لنص القرار الوزاري رقم 30 للعام 1999 لندارس ومتابعة كافة المشكلات المطروحة التي تهم أعضاء الجمعية العمومية وعلى بعض الأحيان يتم عقد إجتماعات طارئة في الحالات التي تستدعي ذلك.
- 2 - الاشتراك بدليل قطاع النقل البحري والذي يساهم بدور كبير في دخول مصر كعضو عامل في منظمة IMO.
- 3 - الاشتراك بالإنجاز العربي لغرف الملاحاة البحرية والذي يتضمن عدد كبير من غرف الملاحاة في معظم الدول العربية الأمر الذي يساهم في توطيد العلاقات بين مصر والدول العربية الأمر الذي يساهم بصورة كبيرة وإعالة في تنمية صناعة النقل البحري وكذلك حضور جميع إجتماعات الاتحاد العربي لغرف الملاحاة البحرية بداخل القطر أو خارج القطر في أي بلد عربي.
- 4 - شاركت الغرفة في تعديل العديد من القرارات الوزارية وعلى سبيل المثال وليس الحصر (قرار وزير النقل رقم 394 للعام 2003 ، 321 للعام 2003، 335 للعام 2003 والخامسة بمقابل الخدمات التفرغية بالموانئ المصرية - 394 للعام 2003 والخامسة بمقابل الشحن والتفريغ بالموانئ المصرية - القرار رقم 520 للعام 2003 والخامسة بشريط وضوابط التراخيص بمزاولة الأعمال المرتبطة بالنقل البحري - تحديد مقبل الانتعاش وبجداول للقطر في الموانئ المصرية).

مجموعة من كبار قيادات هيئة موانئ البحر الأحمر بجانب أعضاء الجمعية العمومية للغرفة من شركات الملاحاة والتوكيلات الملاحية ومستودعات التخزين العاملة في ميناء الأدبية وقد تم الشرح التفصيلي والتوضيحي لمرحلة التطوير من قبل الشركة الممولة للمشروع (شركة الطول المتكاملة).

وبناء على ذلك بدأت غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر تنظيم دورات تدريبية لكل من التوكيلات والشركات العاملة في ميناء الأدبية خلال الفترة من 23:21 مايو 2007 وذلك لتعريف عن كيفية التعامل مع النظام الإلكتروني بالبناء بشكل واقعي مما يمنع الفرصة للشركات لإبداء أي ملاحظات عند التطبيق العملي وتجنباً لحدوث أي مشاكل أو معوقات قد تعترض سير العمل.

9 - وقد إستمرت الغرفة في إرسال جميع مكاتبات التي تصدر من قطاع النقل البحري أو الهيئة المصرية لسلامة الملاحاة البحرية أو هيئة موانئ البحر الأحمر إلى أعضاء الجمعية العمومية كل في مجاته.

**وبعضه المناسبة يتقدم رئيس وأعضاء مجلس إدارة الغرفة بالشكر والعرفان للسيد المهندس / محمد منصور وزير النقل واللواء بحري / مختار صمام عبد الواحد عمار رئيس قطاع النقل البحري واللواء بحري / هشام السرساوي رئيس الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر لتعاونهم الفعال وقنع الجوار المستمر والجاد دائماً مع الغرفة لتحقيق الصالح العام في مجال صناعة النقل البحري.**

\*\*\*\*\*



**الأستاذ / سعيد أحمد على**  
رئيس مجلس إدارة الغرفة





# الهندسية للحاويات

منذ عام ١٩٨٠

## أنشطة الشركة :

### شحن وتفريغ :

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والسيارات

### خدمة تشغيل ساحات :

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتفريغ والتستيف والنقل والتشغيل بالساحات لكافة أنواع الحاويات الواردة والصادرة.

### خدمة الحاويات :

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات الصادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشييد الحاويات الفسارغة



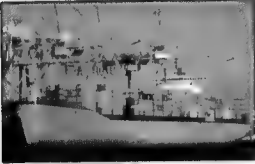
[www.ship-crew.com](http://www.ship-crew.com)

٨ شارع محمد رجب (إتصاد ملاك البستان) خلف فندق ميكروي - ممابا بالغا - الإسكندرية  
تليفون : ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٣) تليفون/فاكس : ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٣) ص.ب : ٢٢٠ سيدى جابر - الإسكندرية



# MRCC

المؤتمر البحري الدولي العاشر  
(ماردكون 10)



## النقل بالحاويات (نظرة مستقبلية)

تحت رعاية معالي وزير النقل

الزمهندس / محمد منصور

ينظمه: مركز البحوث والاستشارات لقطاع النقل البحري  
بالاشتراك مع: الأكاديمية العربية والتكنولوجيا والنقل البحري  
جامعة أرسطوطاليس - سالونيك - اليونان  
هيئة ميناء هامبورج  
هيئة ميناء سالونيك - اليونان

بفندق ستيلادى مارى - العين السخنة (4-5 نوفمبر 2007)

# عاش الحزب الوطني .. عاشت الحكومة ( الاعتراف بالحق فضيلة )



**الاعتراف "فضيلة" وليس شرطاً أن يكون الاعتراف بالحق هو الفضيلة فالاعتراف قد يكون بالباطل ورغم ذلك فهو فضيلة من الفضائل فيما مضى كنا على قناعة بأن الاعتراف بالحق فضيلة أما الآن فنحن على يقين أن الاعتراف في حد ذاته صار فضيلة ولا يشترط أن تكون مادة الاعتراف حقاً .**

أرض مصر وقفت فريص عمل الماطلين لكن يا فرحة ما تمت ...  
واحد إسمه إبراهيم عيسى تسبب في إلقاء مسيرة النضفة وتسبب بجعله وغياقه  
وعريته وتغلبيش إستثمارات الأجنبية في مصر نتيجة كتاباته في جريدته الصفراء  
التي لا يسمع عنها أحد !!

لقد ساهم المدعو عيسى في زيادة معدلات الفقر والبطالة وإنكماش السوق وتقهص  
السوية المالية وساهم كذلك في إرتفاع معدلات التضخم وجعل الإقتصاد المصري  
يدخل لواء الكسار العظيم ولا يعلم إلا الله متى سنفرج منه سلاطين . إن الحزب  
الوطني والحكومة بل والحكومات المتتالية على مدار ربع قرن من الزمان لا هم لها  
إلا إسعاد المواطنين والآن وبعد كل هذه الخدمات الجليلة التي تقدمها الحزب الوطني  
لشعب المصري ، وبعد كل هذه الإنجازات العظيمة والتي سمعت بمصر في مصاف  
الدول العالمية في جميع المجالات السياسية والإقتصادية والإجتماعية .  
يقوم البعض بالهجوم على الحزب وقياداته المعزى والمؤسف أنني شاركت هؤلاء في  
مؤسفة ومعيبة الهجوم المستمر على الحزب والحكومة والآن وبعد أحكام السجن على  
أربعة من زعماء التحرير أعلن عن توبتي وندمي عن أخطائي السابقة واستند لتوجهي  
لكتب صفوت الشريف لكي أستغفر الله أمامه عما بدر مني في حق هذا الصرح  
العظيم بشهادة جموع الشعب

## فيما يبدو

• عندما قرأت ما قاله القاضي الذي حكم بالسجن والغرامة  
على وإثل الأبراشي وعادل حمودة وإبراهيم عيسى وعبد العظيم  
قديلي قررت أن أنضم إلى الحزب الوطني حتى أخطئ بالحصانة  
لقد دفاع القاضي عن الحزب وعن سياساته وعن قياداته بطريقه  
مشيرة ومفرغة ... لقد أحسست بالإحباط واليأس تماماً .  
• / محمد علي إبراهيم رئيس تحرير الجمهورية يشن حرب قذرة  
ضد الأخوان المسلمين بلا ضوابط أخلاقية ، إنه يسير في طريق  
التحريض ، تحريض السلطة التي لا تحتاج أصلاً إلى تحريض .  
• محمد علي الله رئيس مجلس إدارة الأهرام صنع ثرواته  
بكتاباته الرصينة والجموعية ليعوض قراء الأهرام عن كتابات  
أسامة سرايا الذي يسير في طريق بلا ملاح ولا لون ولا  
رائحة .  
• ممتاز القبط يثبت كلما ثبت أن السلف خير من الخلف حتى في  
الدين والتحريض والتلصيح . / الوريش .  
• إنتخابات الحزب الوطني التي جرت مؤخراً ورغم عدم أهميتها  
من الناحية العادية ورغم وضعها الإستعراضي إلا أنها أسطرت  
عن الإطاحة العديدة من كانوا يظنون أنفسهم قيادات وكوادر ،  
هذا رغم أن الباشا التي أفرقتها الإنتخابات ليست في محلها  
أفضل ممن أطبق بهم فالقائمة واحدة والتكلفة واحدة .  
• الجميع ينتظر ما يسفر عنه المؤتمر العام للحزب الوطني القادم  
على أحر من الجمر ترى لماذا وهل حقاً هؤلاء المنتظرون على

فالاعتراف بالحق أصبح رذيلة من الرذائل قد تولى بصاحبها في جهنم الدنيا والعياد  
بالله ، لذلك لا يعيب المرء أن يعترف بخطئه أو خطأه ما طيقاً لا تقدم .  
وهنا وبهذا لا سبق لنا أن أعترف أنني كنت ومازالت مخطئاً ، لقد أخطأت في حق  
نفسى قبل أن أخطأ في حق الآخرين!!

أننى صرت على قناعة تامة بأن جميع تحليلاتي وأرائي ورؤاى السياسية يهويها  
العديد من الشواوش ، حيث كانت تتسم بالسوداوية المفرطة وبها رائحة حقد لدين  
على إنجازات مرحلة ثرية في تاريخ مصر ! الآن أعلن أنني أعيش حالة "توبية" شاملة  
على جميع المستويات أبشئ سلباً مرحلة الاعتراف ! سوف أعترف لكنتي لن أعترف  
بحق ولكنى سأعترف بأخطئ درة للمشاكل والأزمات .

فلماذا وصل بل الحال إلى هذا الحال فإنى في هجمي على الحزب الوطني الديمقراطي  
، أو إعترافاتي بأخطأ ، وقعت فيها في هجمي على هجمي على حق هذا الحزب  
في يوم من الأيام أنني أعلن عن ندمي وتوبتي على أخطائي في حق هذا الحزب  
وقياداته العظيمة ، أنني أراجع من هنا وعلى صفحات هذه المطبوعة عن كل أرائي في  
القيادات الحاكمة صفوت الشريف وكمال الشاذلي وبكريا عزمي وعلى الدين هلال  
ومحمد كمال وأحمد عز ومحمد نكروسي وحسين مجاور وعبد الأحد جمال الدين  
هذه الأسماء ، وهذه الشخصيات التي تصل الليل بالنهار من أجل ومن أجلك عزيزي  
القارئ : أن صفوت الشريف أفنى حياته وشبابه في خدمة الوطن فلماذا الهجوم عليه  
من أعداء الوطن أمثالي ؟ وكمال الشاذلي كان ومازال وسيظل رمزاً للكفاح والعمل  
الدائم لمصلحة الجميع فلماذا الهجوم والتشنج عليه من الجهلاء أمثالي ؟ وأحمد عز  
رجل الصنعة الأول في مصر والذي يتحمل فوق طاقته - بل فوق طاقة البشر حتى  
يصل الحديد إلى كل شبر في مصر بالسعر العادل وأحياناً يتحمل عن مبالغ طائلة  
من جيبه الخاص حتى لا يتقل كامل الشعب بارتفاعات الأسعار العالمية ، لماذا أذا  
يتم الهجوم الدائم عليه من قسيري النظر أمثالي؟ والمستشار محمد نكروسي الذي  
أننى حياته في خدمة القانون والدستور والتشريع لمصلحة الوطن حاضره ومستقبله  
فلماذا تم الهجوم عليه من بعض الصحف الصفراء عديمة الهوية ومن كتاب عديمي  
الدم من أمثالي طبعاً ، وبكريا عزمي الرجل الذي يقف دائماً مع الحق والحقائق حتى  
ولو كان ضد أقرب أصدقائه مدحرج إسماويل وغيره كثيرين لماذا تم وضعه في إطار  
نقسي معقوب من بعض الفوغاني من أمثالي ؟؟ والدكتور أحمد فتحي سرور رئيس  
مجلس الشعب المصري والعربي والعالمى والمتوسطى والأفريقي ... أنه سجل إسمه  
بأخرف من نور ونقش صورته في قلب كل مصري أليس هو الذي أشرف وأخرج  
كل القوانين والتعديلات الدستورية التي نقلت مصر إلى مصاف الدول الديمقراطية  
الراقية والمحترمة إذاً لماذا الهجوم على الرجل بحجة سلق القوانين أو الإبتطاح ... لماذا  
الهجوم على الرجل الذي ساهم ومازالت وسيظل يساهم في بناء مصر من الناحية  
الشرعية والدستورية أنه بالذات أحمد فتحي سرور يجب أن يصنع له تمثالاً في كل  
ميدان إن أجرة عنه الله هو القارئ على مكافئته يوم الحساب !!

أما أعضاء الحكومة / د/ يوسف بطرس غالى الرجل الذي أصطلح الإقتصاد المصري  
ووضع مصر على خريطة الصادرات الدولية وأسيد ضهان محمد عثمان خير  
يصنع تقارير إقتصادية تؤكد أن الإقتصاد المصري من أحسن إقتصادات العالم  
والوزير التابعة المعزوجة محمود دين الدين الذي خدم مصر وبخلاص وتغاني  
وسامعاً من التخلص من عمر أفندي ويملك القاهرة ويملك الإسكندرية ومازال يبدل  
قصارى جهده للتخلص من بقية المشروعات القائمة التي تعوق عمليات التنمية أنه  
ساع مصر ويخدم المصريين في جذب مليارات ومليارات الدولارات للإستثمار في

# العقل الباطن ودوره في تشكيل النجاح والجمال والسعادة



بقلم / واسم غنيم

الاستفادة من المخزون في العقل الباطن

**كيفية استخدام العقل - الاستفادة من المخزون في العقل الباطن**  
**تكوين الإيجابية ونزع السلبية للشعور بالسعادة**  
**إن العقل مفتاح السعادة للإنسان الذي يعرف قيمة التفكير فكل إنسان يستطيع أن يصبح إنساناً سعيداً ومن هنا يجب علينا القول بأن السعادة والعقل إلى عدة أقسام أساسية:**

## أولاً - استخدام العقل:

يقول العلماء أن الإنسان العادي لا يستفيد أكثر من 4% من طاقة عقله والمعرفة هم الذين يستغلون 15% من طاقة العقل كما أوضحه دار اليان الكويتي بموقع Alshooa

## تقسيم العقل

**أ- العقل الشعوري :** هو الذي يتلقى المعلومات من قنوات الاستقبال السمع - البصر - اللمس - الشم - الذوق

**ب- العقل اللاشعوري :** وهنا نتحدث عن ثلاثة أمور

- وذلك المهم الرئيسية مثل التنفس  
 - تخزين وأرشفة ما يحصل للإنسان في حياته حيث يولد أنه لا ينسى وله طاقة استيعابية لا تحدها وزنه هذه عند الناس الأشياء وإنما الاختلاف في إستخراج المعلومة أي في عملية التذكره إنما يتذكر أولاً الأياد  
 - أثبت العلماء أن العقل اللاشعوري بدون سويات لا نذكرها

## الاستفادة من المخزون في العقل الباطن في البناء والتغيير

**حقيقة:** هل قدر وطبيعة المخزون في اللاشعور تكون التصرفات فإن كان المخزون الأكثر هو الإيجابي يمكن التصرفات الإيجابية والعكس كذلك ومن ثم فمن واجب العملية التربوية زيادة عناصر الخبرة في الأبناء حتى تكون تصرفاتهم إيجابية وهو ما يحث عليه الإسلام.

**فحائق فن زراعة الإيجابية:** إن الإيجابية قوة في النفس والأمرأة والمؤسسة والجمعة كلها الإيجابية القوية في التفكير الإيجابي والتفاني من المستقبل وفي بداية النجاح والتفاني على ترسيخات الماضي، والثروة الإيجابية تبدأ بالنفس على المساعدة والبدء وبني ولا تهم ومن قبله النظرة السلبية يستطيع الناس من تفرغ من الواقع والتكرار من ماضيهم، (ولا تتراسوا من روح الله في اليوم الكافرون).

## وصناعة الإيجابيات في النفس تنقسم إلى عنصرين أساسيين:

1- صناعة الإيجابيات عند الآخر:

الخطر العذر من تكرار الكلمات السلبية حتى لا تصبح المسلمات عند الآخرين كما لو قلت لأنت يا هبي ، يا هبي ليعتد عدة مستوجب للوساة ويستصرف بغيره ، وكذلك قول الزوج لزوجتي (أنت غير جميلة) بعد عدة مستوجب وأن تتحمل وتصرف كأمراة غير جميلة فكل الرسائل السلبية تغذي بالنفس عند الآخرين وذلك قال رضى الله عنه: ليس من عبارة أقهر أمراً مثل قوة القدر ما ترك السابق للأمر شيئاً" وبالمقابل المراسم الصحيحة والإيجابية تخلق الروح القادرة عند الإنسان.

جرب أن تقول (أنت قاتلة أنت شجاع) كذا وكذا وسترى النتيجة . وقل لزوجتك أنت أجمل امرأة سبحان الله من جمالك والخلق والخلق وسترى جرب أن تضع على نفسك الضحكة وتطلق على الآخرين أسماء وصفات تشجعهم . نعم الإهتمام والتشجيع يعمل ما لا تصور.

## تكوين الإيجابيات في العقل الباطن ونزع السلبية

أ- طريقة زراعة الإيجابيات في النفس:

1- التخلي عن القناعات من الإيمن والتشاؤم من الشيطان وإن لم يكن هذا خلفاً فخاف به كما ورد في القرآن (من يمشي سيره الله) والتفاني معهم الرسول صلى الله عليه وسلم كما ورد (كان يمشي إليه يسمع "يا هبي" وقل صلى الله عليه وسلم في قصة النساء المهادة إليه حين قال أحد الصعاليه روضان الله عليهم . (أولها يا بهي) وقد قيل في الزمان للحمى لا تلتصق بالظلام بل أوقه شمس

2- التخلص: وإزالة الحماس أصعب على

1- إحصاء الإجازات الطبية في كل شهر  
 2- أخرج من الحياة قطمات جديدة كـ  
 3- جسد مشغول في دائرة التصديق والناسقة مع الآخرين

1- الحكة من الجاذبية في الحياة  
 2- الحكة من الحديث عن الشيء يفسد في العقل الباطن وسلامة الواقع  
 3- أنظر للخلق على أنه محاولة للوصول إلى النجاح

3 - كثرة القراءة والإطلاع على واقع وسير الناجحين كقصة ابن حجر الهيثمي حين أراد الاستمرار في طلب العلم في ريفته لجعل التأثيرات في الحصر،  
 4 - إبعاد البيئة الإيجابية:  
 إن الوسط الذي يعيشه المرء هو الذي يصنع حياته (المرء على دين خليله) فصاحب المتكافئين وأبند عن المتكافئين والجميلين ومن لا يستطيع الإنتكاح منهم فحاول التأثير فيهم حتى يكونوا إيجابيين

5 - الإضمار بالنفس:  
 في بداية الأمر تطعم من التوسيل للسلبية وأبند عن معادية النفس إلا في التصبير في حقوق الله تعالى والخلق في القوية الإيجابية يعمل ما هو طيب وترك ما هو خبيث وأبند عن تحقيرها لنفسك في العبارات العارجة (حطى سبي) (مستحيل) (لا أعرف) .

ولا بد من الإهتمام بالنظافة والجمال في النفس ومتعلقاتها (إن الله جميل يحب الجمال) والبعد عن الخدر الدافئ في الشتاء والبارد في الصيف وأكره نفسك بالفراشة الطيبة.

6 - تغيير الحالة النفسية: وهذا له أكبر قوى في نفس الإنسان لذلك هو يفتاح بين الحين والآخر تغير في مكان سرورية أو مكتبة وفي لباس وفي مفردات حياته اليومية بل وحتى للسفر إلى بلد آخر للسعادة أو المعج أو أي بلد مسلم فالنفس تكرة الأثرية والجميل وتحب الحركة والتغيير وعلى المرء مراعاة ذلك والرجل الذي قتل مائة نفس من بني إسرائيل كان من لوازم توبته أن يرسل من أرض السوء التي مارس فيها القتل إلى أرض أخرى يسكنها الصالحون

7 - هذات الحيل: وهذا يستلزم بعض الطرق

1 - عدم تجريحهم واحترامهم

2 - مواجهة المشاكل الناشئة من المشاركة المجتمعية بالهدوء والتكالي والشارورة والصبر وحسن الخلق.

3 - الكرم بالعطاء للمدى والمعنوي

4 - التصدق على الإستهلاكية لأداء الآخرين ما دامت صحيحة

5 - الخروج لأفراحهم والعزى لا تراحمهم

6 - قبول النقد وحسن التأثير به سلباً

7 - التخطيط للأجلا: يقولون من يفضل في التخطيط لقد خطط للقتل والتخطيط لنجاح لابد له من عدة أمور منها:

1 - خطط وطو له تتخذ بالكامل

2 - خطط في حدود إمكاناتك وإفرائك وأكبر معها

3 - في التخطيط كن طموحاً ولا تستعمل خطوات النجاح

4 - أترك فراغاً في برنامجك وخططك وعند ارتداد الأفعال تعلم أن تقول "لا"

5 - لا تامل الآخرين ما الذين يصنعون أوبويات وأفرائها أنت ما يحقق نجاحك في تنفيذ تخطيطك

6 - أحرس على التعرض على السلبية وكيفية تجاوزها

7 - يقول كعب بن مالك رضى الله عنه الرسول صلى الله عليه وسلم عندما قيلت توبته من السماء (يا رسول الله إنني أحتاج بالصدق وإن من توبتي ألا أحدث إلا صدقاً ما بقيت"

8 - السلبية وكيفية نزعها وتجاوزها

9 - الإضمار الطيب هو المتكلم من ماضية التتميز من واقعة المتشاؤم من مستقبله الخامل في حبه اليدي في حركه

10 - أفضاء الطيب في العاطفة والحداد الطيب :

1 - الضيق (الطاع الطاع) : يفرض الحوادث ويعرض في هو المشكلة ولا يخرج منها

2 - الضيق (الطاع الطاع) : يفرض من مفردات الحياة الطبيعية يراها بقوله (مره كل مرة عليك)

3 - الضيق (الطاع الطاع) : يقول الطاع: لسي طاعة وتحميد العبودية مع الله من خلال فهمه لمعنى النبي صلى الله عليه وسلم أمجياً لأهل البيت أن أمره كه لا خير إن أصابت سراء شكر فكان خيراً له وإن أصابت شراء صير خيراً له (هـ)

وأخيراً: يجب علينا أن نوضح لأفئتنا مسببات السلبية والعمل على إزالتها بالوسائل الإيجابية

1 - التناوب  
 ج - التسويف وتجيل القرار فالتناوب هو أصعب القرارات السريعة  
 د - عدم تحمل المسؤولية  
 هـ - إغتمام الغير  
 و - التمسك بالفرصة والخلق الزائد  
 ز - التمكن من الشيء الذي لا يلائم  
 ح - الإكراه والتعدي

وأخيراً: البعد عن رسائل الشيطان التي تعطل الإنسان وتسحب منه بساط السعادة والرضا باقتضاهم والقدر



# الجمارك الخفية ونشاطها خلال الفترة السابقة 2003/12/16 تم انتخاب هيئة مكتب الخفية في وذلك تحت إشراف الهيئة العامة لميناء بورسعيد

## ما تم إنجازه في الهيكل الإداري للخفية -

• تشكيل لجنة واختيار مقر دائم للخفية وهو أمام حديقة فيرال بورسعيد - حي الشرق - وتم  
التصالح بهيئة ميناء بورسعيد وتسلمت الإدارة الجديدة المستندات الخاصة بالمرفأ وتم نقلها  
المقر الجديد .

• تم تشكيل كيان إداري وتصميم قاعدة بيانات جديدة وتصميمات جديدة لأشغال الخفية .

• إنشاء لائحة تنفيذية جديدة بخلاف اللائحة السابقة .

## أهم ما تم إنجازه لخدمة السادة أعضاء الجمعية العمومية :

• إنشاء موقع لفرقة ملاحية بورسعيد على الإنترنت مدعماً ببريد إلكتروني يستخدم في  
مراسلات الخفية مع أعضائها كآلة مع الفرق الأخرى والهيئات والشركات العاملة .  
• إستجابة هيئة قناة السويس لإرسال فاتورة الإشهاد السفن العابرة ضمن فاتورة رسوم  
العبور وكالات في السابق بعد مدة تصل إلى شهر ونصف وكان هذا الإجراء يترك الوكلاء  
الملاحيين من الناحية المالية والإدارية ويؤخر تقديم هذه المستندات لمئات السفن .  
• موافقة قطاع النقل البحري على طلب الخفية وباعتبار تعريفه الوكلاء الملاحيين السفن العابرة  
لقناة السويس كحد أدنى منها المتناسلة غير الخفية بين الوكلاء وحتى تكون التعريفه مقابل  
لجودة الخدمات .

• مطالبة هيئة قناة السويس وهيئة ميناء بورسعيد باستخدام تكنولوجيا المعلومات في التعامل  
بينها وبين الوكلاء الملاحيين .

• إصدار تعريفة جديدة حسب ما تم الاتفاق مع السيد / وزير النقل والسيد / رئيس الوزراء  
لأجل زيادة دخل النقل البحري، وزيادة الإستثمارات في قطاع النقل البحري .

• تم الإتفاق على هيئة فواتير البوابة من أجل عدم حلقات نقاشية الملاحين في الشركات  
والمؤسسات الملاحية التابعة لأعضاء الجمعية العمومية وبرئاسة إستخدام أحدث الأساليب  
المعملة في الأداء وإتخاذ القرار ووضع الدارس شهادة معتمدة من إحدى الجامعات الأمريكية  
ومعترف بها من جمهورية مصر العربية .

• الاتفاق مع الهيئة العامة لميناء بورسعيد لعدم فرض أي قيد على الملاحين بميناء بورسعيد  
عند طلبه منطوية (ISPS) .

• هناك جهود مبذولة حالياً مع هيئة قناة السويس لتقبل خطاب ضمان ثالث لتسهيل عمل  
الوكلاء الملاحيين الذين لم يشملوا الضمان الأول والثاني .

• الجهود المبذولة لتجيب شكايات تظليل القوائم لسنة 1998 وعند السفن التي تقدم  
بالإفكار عنها التوكيلات الملاحية ( مصرية وأجنبية ) ومزايا المحاولات جارية للتوصل لحل  
لهذه المشكلة .

• دعوة السيد عبد السلام الحسيني رئيس قطاع الجمارك للاجتماع بأعضاء فرقة ملاحية  
بورسعيد لمناقشة كل ما يتعلق بمشاكل الجمارك وإدخال المناقشات الكثرية والتي بدأت أولى  
خطواته بالفعل مع بداية شهر مايو 2007 .

• دعوة اللواء شربين حسن محمود ( رئيس قطاع النقل البحري ) 2005/8/21 لمناقشة أهم  
قضايا النقل البحري وسبل تطوير ميناء بورسعيد وأوضاعه ضمن فريق بورسعيد .

• تنظيم رحلة تدريبية 2005/8/25 وذلك لتنشيط العمل وتنشيطاً مع أعالي شرم  
الشيخ الذين تضرروا من الأحداث الترابية .

• إنشاء صندوق كوارث وذلك من فرق العبارة الصامد 98 وتقديم تبرعات لاسر الضحايا .

• عقد اجتماع مع سبواي الفراهي 11 / 2005 بندق سوسيتا بورسعيد وذلك لشرح  
قانون الشيك الجديد وكل الإستثمارات الخاصة بقطاعين الفراهي الجديد .

• تم الاتفاق بين فرقة ملاحية بورسعيد ومركز تحديث الصناعة أدم مجموعة من عمليات تطوير  
وتحديث قطاع النقل البحري لاجتماع أعضاء الجمعية العمومية بفرقة ملاحية بورسعيد لزيادة  
أدائها التنافسية وتحقيق لاجتماع المطلوب وذلك من خلال حصول التوكيلات للأعضاء على  
شهادة اذنية ISO 9001/2000 ( على طلبه خدمة مساهمة من مركز تحديث الصناعة 9685  
من إيجيبت للتكلفة وتعمل المنشأة ال 9615 المتبقية كتسبب مساهمة في التكلفة مع مركز  
تحديث الصناعة .

كما أن فرقة ملاحية بورسعيد تسعى إلى تنمية الموارد البشرية للتوكيلات الملاحية الأعضاء  
بالجمعية العمومية بتقديم أنشطة تدريبية وتعليمية للملاحين بها بالتعاون مع مركز تحديث  
الصناعة بهدف كوالهم من المأمال الماهرة والمتخصصة بمجال النقل البحري والتخليق لإيجاد  
على أداء القطاع الملاحي حتى يتمكن من التلغا إلى المحلية والقومية والتطلع إلى العالمية .

## وقد تمت هذا البروتوكول بدماره حيث -

• تم تقديم أكثر من 20 شركة لأعضاء الجمعية العمومية بطلبات للحصول على شهادة ISO  
9001/2000 ويتم الموافقة بجاري تدريب مهني تلك الشركات للحصول عليها .

( 2 تم الاتفاق مع الأكاديمية العربية لتعليم البحرة لمعد نوات تدريبية لأعضاء الجمعية العمومية



اللواء بحري  
شربين حسن



اللواء بحري  
مختار صابر



الهندس  
محمد منصور  
وزير النقل

اللواء بحري  
شربين حسن

رئيس هيئة ميناء بورسعيد

اللواء بحري  
مختار صابر

رئيس قطاع النقل البحري

الهندس  
محمد منصور  
وزير النقل

رئيس قطاع النقل البحري

بعدم من مركز تحديث الصناعة وإد تم تكوير الملاحين بشركات الملاحة على أعلى مستوى حيث  
تم عقد العديد من الفورات التدريبية والتي استقبل بها أكثر من 200 موظف وذلك بدعم مادي من  
مركز تحديث الصناعة والتعاون مع الأكاديمية العربية للتكنولوجيا وعلم النقل البحري .

( 3 ) جاري مساعدة الشركات الأعضاء على التحسين الإلكتروني بشركاتهم سواء بأمدادهم لحدث  
الأجهزة أو ببرامج للامعة التي تساهم في تطوير وتحديث قطاع النقل البحري

• وبذل مجهودات كبيرة لدى كبار المسؤولين في صناعة النقل البحري • وتقديم مذكرة السيد  
الهندس / محمد لطفي منصور لحل مشكلة الملاحين بشأنه التوكيلات والأعمال البحرية

• وإعطائهم من شروط الحصول على شهادتي ISO 9001 وكذلك OHSAS 18001 بناء  
على قرار الهيئة الأعلى للمواثيق الصادر في 18 / 5 / 2006 وقد أكت هذه المجهودات

بشامها على تقرر إعلاء الملاحين بشأنه التوكيلات والأعمال البحرية من شروط الحصول  
على الشهادات المذكورة لتحسين التراخيص والإكتفاء بالحصول على خطاب من الفرقة التجارية

بورسعيد لإنهاء نشاط تلك الشركات وتقديمه لهيئة ميناء بورسعيد لتحسين التراخيص .

• عقد ندوة موسعة للموجهات التي تم جمع السادة أعضاء الجمعية العمومية والتي تخدم  
بخدمة صناعة النقل البحري وإدخال النظم الحديثة والتكنولوجيا لجميع شركات السادة أعضاء

الجمعية العمومية وذلك بالتلغا مع مركز تحديث الصناعة .

• دعم رعاية مؤتمر بحري للامعة العالمي MEDMAR SOUTH 2007 والذي يقام  
أول مرة بمصر وقد لاقى المؤتمر نجاح باهر واستقبل السادة أعضاء الجمعية العمومية من

التفخيص المنوحر للامعة بصفتها أحد رعاة المؤتمر والمعرض .

• أعضاء بورتيكول تعاون مشترك بين فرقة ملاحية بورسعيد والأكاديمية العربية للتكنولوجيا  
وتعلم النقل البحري والإشتراك مع مركز تحديث الصناعة • بمقرقضاء تدريب السادة الأعضاء

وبالشركات الأعضاء بالمرفأ على أعلى مستوى على وتلقي ذلك للترقاء بالمستوى العلمي  
الملاحين مما يساهم في رفع صناعة النقل البحري

• تكوير الملاحين بشركات الملاحية الأعضاء على إصالح المناقصات الكثرية وذلك بالتعاون مع قطاع  
الماسح الابي بالبحرية تعويدا لبدء العمل الرسمي به ابتداء من شهر أغسطس 2008 .

• التواصل الدائم مع الطاقات للخدمة بالنقل البحري في جمهورية مصر العربية على قطاع  
النقل البحري وهيئة الصناعة البحرية • وزارة النقل وهيئة قناة السويس..... • ونشر كل ما

يصل من قوانين أو نشرات أو أعضاء الجمعية العمومية .

• السعي لحل مشكلة مطالبة هيئة ميناء بورسعيد برسوم جنية على الطن للحاويات الترانزيت مع  
التفخيص بكن تحصيل هذه الرسوم على طن الترانزيت قد بقي في القضاء على تجارة الترانزيت

في المراتين وقد تقبل السيد المهندس / محمد لطفي منصور - وزير النقل - تقبل مشكوريا  
بالموافقة على طلب الفرقة بالاكفاء بأن يتقدم الملاحي المتعهد مكتب لهيئة الميناء حتى

تفصل النهائي في لشكاه .

• تلقي الشكايات التي ترد من أعضاء الجمعية العمومية وعرضها على الجهات المختصة ومتابعتها  
حتى شمل .

• إصدار نظرة سنوية لفرقة ملاحية بورسعيد وتوزيعها على نطاق محلي ودولي لجميع الجهات  
الاهمة بصناعة النقل البحري .

• العمل على إنشاء مكتبة شريفة بالمعلومات لفرقة ملاحية بورسعيد تضم كل ما يخص مجال النقل  
البحري .

• العمل الدائم على تنشيط وتلقيه أوجه التعاون بين الشركات الملاحية بعضها البعض • وكذلك  
الفرق الملاحية بعضها البعض .



## نصائح

### اسلاميات

كبر ورد ذكر الصيام في القرآن الكريم

لفظ الصيام ورد بمشتقاته في القرآن الكريم ثلاث عشرة مرة وكلها تتحدث عن الصيام بحيث يعرفه الموعظة بأن يعتمد المسلم على الطعام والشراب والشهوة من طوع أو غير إلى غروب الشمس إلى أنه في موضع واحد فقط عبرت فيه السيدة مريم عن إمتناعها عن الكلام بلفظ الصوم

الإلتزامات الربانية لأمة الإسلام هي شهر رمضان

عن جابر بن عبد الله أن رسول الله (صلى الله عليه وسلم) قال : أعطيت أمي في شهر رمضان خمسا لم يعطني أبي فبني

- 1 - أما واحد فإنه إذا كان أول ليلة من شهر رمضان يطرأ له على وجه إيلام ومن نظر إليه إلى أي نظرة حب إستدعاء وشاحله لم يعديه أبدا.
- 2 - وأما الثانية فإن خلوف أفواههم حين يمسون أطيب عند الله من ريح المسك ويقصد أن تغير رائحة الفم من الجوع مستحبة عند الله
- 3 - وأما الثالثة فإن الملائكة تستقبلهم كل يوم ليلة - أي أن ملائكة الرحمة تطهرون باحة لهم بالفرحة والله سبحانه يستجيب دعاء ملائكة
- 4 - وأما الرابعة فإن الله عن وجه ليلة ينته فيقول له - استعدي وتزني لعبادي - إنشكرا إن يسترحوا من تعب الدنيا إلى رائي وكراحتي
- 5 - وأما الخامسة فإنه إذا كان آخر ليلة غفر الله لهم جميعا فقال رسول الله من القوم : أي ليلة القدر ؟ فكانت إجابة على الصلاة والسلام : لا ولكن أكرمتم إلى العمال يعملون فإن تغفروا من أعمالهم لموا أجروهم .

### من طرائف المشاهير

القاهرة - مدرس في الإترناش

كان الطاهر يحرس على المواعيد ويحب الإترناش ولا يسمح لأحد بحضور صالونه الأثيري إن جاء متفائرا مهما كانت درجة صداقته في ولي إحدى المرات اتصل به أحد الأبناء الشباب واستأذنه في حضور جلسات الصالون لكن الشاب أتى متفائرا فقلقه الطاهر فدوما في شربونه الإترناش وأقبله بأباب طوار جلسة الصالون.

عن سالم الجوانح - أذرة الشفاقة

أسفرت قصة الحب بين حسان وهمار (بحسب مخطوط) في عهدة (سفرى بداره) الإثباتية عن وكادة حسان مخطوط : أن أطبق مسهلوا الحسية على الجلود الذي جمع بين صفات الصمان وصفات الصمار الرضحي أسم أسلميس فالصمان الآن اتخذت أجزا من جسمه الآن وشكل الصمان بالمخطوط في حين ظلت أجزاء أخرى حاملة لصفات الصمان إلا أن أبيض اللون.



عن أجمل ما قالوا :

- سمادة حياتك تتوقف على طبيعة أفكارك (الفكر الإنجليزي جودايل)
- ليس هناك من هو أكثر بيانا من المرء أصبح الاقرار هو عائلته الوحيدة (الفيثوفس واليوليام جونا)

### الأبراج والحب

بره الأبراج والحب (24 سبتمبر - 23 أكتوبر)

الجزران لا يحب الحب فقط بل يعشق التائه حالة إن يكون عاشقا حتى الخاف عواطفه حلاله يتناغم والعطاء والإندفاع الجارف شرط الحب عند الجزران الإعجاب فليد من أن يقع في الإعجاب قبل أن يقع في فغ الحب . وعلمنا ويكن حبنا صاندا مخلصا في حبه وذاقنا يتوابع إن بياده المحبوبة الحب فإذا أهمل المحب وفرضت عواطفه عرض الحائط فسرنا ما ينهى الميزان هذه العلاقة وكل حسم.

الجزران والحب وعقودته هذا المرة



بارع في الحب ويعرف الإحساس وأسلوبه وطريقته متكناه من جنب جميع النساء لانه جذاب جدا ولائق ويمتدح رائحة ويومض دائما من العنان وخيرا لا يتخلى عن الرجل الميزان اللتد قبل أن يتخذ قرار الزواج ويقل أن يقع في الحب لانه يدرس كل الإحتياجات.

الجزران والحب وعقودته هذا المرة

ليست امرأة ظورية في تصرفاتها أو غفوية في أحيائها بل هي كثيرة التفكير والتحليل وتظهر الأمور وبواطنها فتراها مغرورة وليست مرتجلة تعتمد على إلتفاتها كثيرا مع الدبلوماسية لأنهم كما أنها تهيم حيا بالجمال فهي مثيرة بكل ما هو جميل والمرارة الميزان تصنع أسد جصور عندما يتعلق الأمر بالدفاع عن حبيبها.

### كلمات لها معنى

- أعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك . حتى لا تضرب الناس وانت أولهم
- وراء كل وجه صانع قلب في أشد الحاجة إلى أن يحب ويتحب .
- أنفصل وقت إعطاء النصيحة . عندما تطلب منك .
- الأرزعة لا تدفع إن تركتها مهال من يستغل - لا يوجد إنسان كامل . إلى أن تقع في حبه

### حكمة الهند

عبادة الغافل - أقل ضرراً من عبادة الأحمق

## نصائح للمرأة

### يوم السبت والأربعاء

"ضع خططه لتبقيس الجسم"

عليه طبعه 500 جم ملح ليون 400 جم - قارورة زيت جبين الفصح - 3 ملاعق كبيرة زيت أول خل - حليب بورد 3 ملاعق كبيرة - 3 ملاعق بوردية تاليف ريتال - 2 ملاعق نشا - 2 ملعقة زيت خروع  
توضع الحبيطة في قارورة واللح والحب ويقلب بملقعة بلاستيك أو شوب غير ميلة ثم التفتا والحب والزيت ويقلب ويؤخذ كمية منه في زبدية حتى لا تتبل الخططه وتخرب ثم توضع على الجسم الناشف والنفط مع التفتا بحركة دائرية ربع ساعة ثم تترك نصف ساعة ثم يغسل بالماء الحار باليد فقط بدون ليلة ثم تغسل بالماء البارد ثم وضع مرطب الجسم

"وضع ماسك للشعر القص"

عسل - مايونيز - زيت سمسم

تخلط المكونات وتوضع على الشعر ثم توضع فوطة دايفة وتترك ساعة ثم يغسل الشعر

### يوم الأحد والخميس

"ضفي الخططه لتبقيس الركب والكوع"

قومي بالاستحمام ثم خذي عصير 2 ليون أصفر فوطة صغيرة وتضعي ثم خذي الحبيطة وضيفيها على الركب أو الكوع 3 دقائق ثم خذي حبيطة وضيفيها أيضا 5 دقائق حتى تتشربها المسام

وبعد عشرة دقائق اغسلي جسمك بالماء دافئ وبعد ذلك يتم تشفيف الجسم ومسحبة كله

زيت سمسم وكل ليلة غسلي على هذه المناطق زيت خروع

"لا تاركي الحبوب في البشرة"

خذ قارورة بنجاح وضيفي فيها ماء ورد (2 كوب) وأضيفي 3 أو 4 ملاعق خل التفاح وقبل النوم ليلة وبعد الاستحمام قومي بربا السائل على الحبوب وتركه ليوم التالي



### يوم الاثنين

2 كاس ملح - 2 كاس عسل - 6 ملاعق كاكاو بورد غير ممتي -

عسله فانيليا - مس كاس زيت بذر لبس أوزيت لافراكو - يغسل السمل في ربيد بلاستيك ثم الكاكاو واللح والفانيليا وتوضع في مكان مظلم يومين ثم تغسل الجسم بماء دافئ 10 دقائق ثم تقشر بمقشر الجسم بشكل دائري ثم يغسل بماء دافئ

ماسك الشفاء

اخسلي زيت أول خل من فانيليا وتوضع على الشفاء قبل النوم

### يوم الثلاثاء

"تنظيف القدمين واليدين"

توضع القدمين في ماء دافئ حتى يذوب الحبر وقص

الأظافر ويربها ويوضع صابون في الصبر وحك القدمين ويأخذون ثم تدرك باللبح وتغسل بماء دافئ ثم غسلي

معلقين جاسرين سائل ومعلقين زيت أول خل

ومعلقين زيت جنبي الفصح وعصير ليمونة

ومعلقة زيت خروع ومعلقة صابون (زيت الخروج) ويضع على النار

أولا ثم يوضع على الخليلج ثم عصير الليمون ويغلى الليمون

والقدمين والخططه وتوضع القدمين في كيس تايلون ويغسل بماء

ساخن وتربط على الأساق جيدا للاسفاقة ثم حرارة المياه وترك

نصف ساعة في القدمين

ليومين



### يوم الجمعة

بشر خياره وعصمها جيدا - وصفه في الفريز 3 دقائق ثم تخلط مع عصير ليمون بمقدار

ملقه وكذلك مكيه من عصير الخيار ويوضع على العين 10 دقائق يغسل بماء بارد

ثم يغسل بعصير الليمون وعصير الماعلم بنوع الكبي ويوضع على الهالات السوداء تحت العين

الافتار للإسترخاء .



# إيجيبترانس

لخدمات وحلول النقل المتكامل عالمياً

نحن نجعل النقل المتكامل سهلاً وذا تكلفة فعالة للشركات والأفراد



فروع القاهرة: إدارة المبيعات والتسويق، ١٥ شارع أحمد حجازي - برج البريري - المهندسين - ١٢٤١١ إمباية  
تليفون: ٣٤٤٨٧٧٧، ٠٢ (١٢ خط) موبايل: ٣٩٢٠٠٧٢، فاكس: ٠١٢ ٣٤٥٠٧٦١ - ٣٤٥٧٨٥ - ٣٤٤٧٨٥  
بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg



# أفراح الأسكندرية

تم بحمد الله في حفل بهيج بقاعة الزهراء بفندق  
هيلتون جرين بلازا حضره الأهل والأصدقاء زفاف  
المحاسب / أيمن نجل الأستاذ / محمود قرطان إلى  
الدكتورة / رشا كريمة المحاسب / رجب حسن رجب وقد  
أحيا الحفل نخبة من الفنانين وكانت ليلة سعيدة  
لجميع الحضور

وأ أسرة المجلة تهنئ العروسين وأسرتهما  
بالزفاف السعيد وبالرفاء والبنين



العروس ووالدها







زميلات العروس مع العروسين



العروسان ووالديهما



العروسان وبعض سيدات العائلة

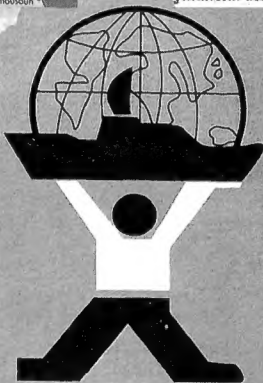
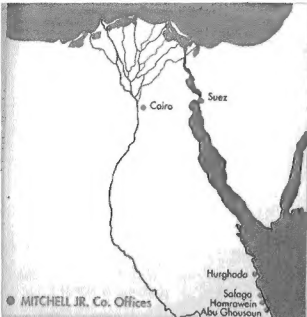


العروسان ووالدي العروس

## MITCHELL JR. SERVICES

- \* Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- \* Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- \* Ready to replenish bunker - luboil

*The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance*



# Mitchell JR. Co. Egypt

**PORT SAID HEAD OFFICE :** Memphis & Babil Street, P.O. Box : 1217  
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 / 2/3/4 - Fax : 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 49157 LAMIUN

Email: mitjrson@idsc.net.eg  
mitjrson@bec-online.com

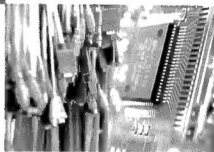
**U.S.A.-BRANCH:** Tel.: 001- 410-5869548 & Fax: 001-410-5869549



# AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems



**AMIRAL**  
Management  
Corporation

**ORACLE** CERTIFIED  
PARTNER

29 Farid Street, Heliopolis, Cairo, Egypt 11341  
Phone: +202 414 99 44 Fax: +202 414 88 77  
Website: [amc.amiral.com](http://amc.amiral.com) Email: [sales@amc.amiral.com](mailto:sales@amc.amiral.com)



INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

الشركة الدولية للملاحة والشحن



# **WE CARRY YOUR CONFIDENCE**

## **INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.**

**E.S.Co**

**ARAB REPUBLIC OF EGYPT**

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world

### **Dubai Regional Office:**

Telephone: (01) 521304

### **Suez Office:**

Adabja Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

### **Cairo Office:**

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

### **Alexandria Office :**

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

### **Port Said Office:**

21, Al Gabryy St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

